

GENTE

DE A

Internacional Año 31 N° 103 de 2025



GALARDÓN A
LA "EXCELENCIA
2025"

- Ronit Estivariz Bustillos
- CAINCO
- Lic. Carlos Terrazas Cortez
- ¿Hambruna en Bolivia?
- Lic. Ivo Kuljis: Reconocimiento a su trayectoria
- Ing. Percy Fernández Añez (+)
- Los mejores lugares turísticos para visitar en el departamento de Santa Cruz
- Luis Fernando Camacho
- La intuición

MSc. Irma
Villavicencio
Suárez



LOMAS

DEL URUBÓ

BY
TERRACOR



UN SUEÑO HECHO REALIDAD

TERRENOS DESDE 300M²
0% DE INTERÉS EN CUOTAS MENSUALES POR 3 AÑOS

HORARIO DE ATENCIÓN

MARTES A VIERNES
9:00 - 16:30

|

PARA MÁS INFORMACIÓN

776-76723

Islas Maldivas

TU ESCAPADA DE ENSUEÑO EMPIEZA AQUÍ



DESPPIERTA SOBRE EL MAR CRISTALINO

LUJO Y NATURALEZA EN PERFECTA ARMONÍA



PAQUETE INCLUYE:



5 NOCHES
DE HOTEL



+
TODO INCLUIDO

DEL 18 AL 23 FEBRERO DE 2026

DESDE
\$us. 1008
BASE HAB. DOBLE

*CONSULTA POR EL BOLETO AÉREO



www.universaltours.com.bo

50
Años
Universal Tours

STAFF



www.editorialgentedeamerica.com

Depósito legal N° 8-3-342-94 LP
Derecho de Autor N° 226-94 LP
Registro de Propiedad 168-94 SC
NIT 2926293018

Dirección: Condominio Santa Cruz II dpto Nro.301
Cel.: 75560555

E-mail: editorialgentedeamerica@gmail.com
Santa Cruz de la Sierra - Bolivia Sudamérica

PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN
TOTAL O PARCIAL

ADMINISTRACIÓN

DIRECCIÓN GENERAL

Roxana Ribera Rivero

GERENTE GENERAL

Jian Carla Salvatierra Ribera

ADMINISTRACIÓN

Darling Ribera Rivero

FOTOGRAFIA:

Jhon Orellana

DISEÑO Y DIAGRAMACIÓN

Editorial Gente de America

Miguel Angel Soria Espinoza

IMPRESIÓN:

Rosa Betania

PERIODISTAS:

Aida Susana Dominguez P.

Ricardo David Herrera Farel

CORRESPONSALES BOLIVIA

LA PAZ:

Lic. Juan Carlos Arana

COCHABAMBA:

Dra. Liliana Arab de Méndez

Lic. Oliver Rivero

SUCRE:

Benedicto Arancibia Durán

BENI:

Gino Kikunaga

PANDO:

Juan Carlos Hurtado

TARIJA:

José Antonio Ribera Durán

CORRESPONSALES EXTERIOR

SAO PAULO - BRASIL:

Cybelle Silveira Bruno

Ma. Cecilia Vassillades

LIMA - PERÚ:

Miguel H. Meza Zabala

CHILE:

Jorge Barrero

LOS ANGELES - EE.UU.

Dolly Green

MIAMI - EE.UU.

Patricia Llanos de Gutiérrez

PARÍS - FRANCIA

Silvia Roca Bruno

ESPAÑA

Osvaldo Ribera Rivero



Foto: Jhon Orellana

PORTRADA 1
Msc. Irma Villavicencio Suárez



Foto: Jhon Orellana

PORTRADA 2
Ronitt Estivariz Bustillos

8-17 Ronitt Estivariz Bustillos

el abogado que dejó los tribunales para construir sueños en las alturas

18-25 MSc. Irma Villavicencio Suárez

Una vida dedicada a la justicia y al amor de madre

26-29 CAINCO llama a convertir el quiebre en punto de partida para el desarrollo del país

48-56

Percy Fernández Añez

El hombre de la sonrisa carismática y personalidad espontánea

30-35 Carlos Terrazas

El visionario que conquistó la Expocruz y lidera el rumbo inmobiliario boliviano

58-65

Los mejores lugares turísticos para visitar en el departamento de Santa Cruz

36-39 ¿Hambruna en Bolivia?

68-72

Luis Fernando Camacho

¿Victoria judicial o tregua política?

40-48 "Imposible imaginar Santa Cruz sin su aporte": La Gobernación Reconoce la Trayectoria de Ivo Kuljis

74-78

La intuición

la clave para una toma de decisiones sostenible y exitosa para personas de éxito

INTOWERS

...vivi un estilo de vida 5 estrellas!



HÍPICO CAFÉ BISTRÓ



SALA DE MASAJE



PASEO GOURMETS



...vivi un estilo de vida 5 estrellas!



215 AÑOS DE INDEPENDENCIA DE SANTA CRUZ



Fotografía: Lirong López

Este es un homenaje al motor económico de Bolivia, que el 24 de septiembre celebró 215 años de libertad, editorial GENTE DE AMÉRICA, despliega una edición marcada por profundas huellas de civismo, reconocimientos y fervor cruceño a través de dos historias emblemáticas calificadas como fenómenos regionales y nacionales, la recuperación de la libertad del gobernador Luis Fernando Camacho, la partida del icónico exalcalde Percy Fernández Añez. Ambos cruceños y amantes del suelo que los vio nacer y donde implantaron su indiscutible liderazgo.

Este es el sentido reconocimiento a esta bella tierra desde nuestra edición especial, en los 31 años de tesón y labor periodística.

A la vez, tenemos trazos de vida cargadas de ejemplos que son dignas y merecedoras de esta edición destacada, que nos enseñan la superación, fortaleza y

templanza, como son los hijos y los que cobija la noble Santa Cruz. Resaltamos la figura del Dr. Ronitt Estivariz Bustillo, merecedor del galardón Empresario del Año 2025; así como la labor de quien ilustra nuestra portada, Irma Villavicencio Suárez, ganadora del galardón a la Excelencia 2025.

Santa Cruz es el más grande de los nueve departamentos de Bolivia; ocupa aproximadamente un tercio del territorio nacional y es apenas un poco más pequeño que Japón. Santa Cruz es también uno de los departamentos más ricos del país, gracias a sus importantes reservas de gas natural y a su agricultura bien desarrollada por empresarios y productores.

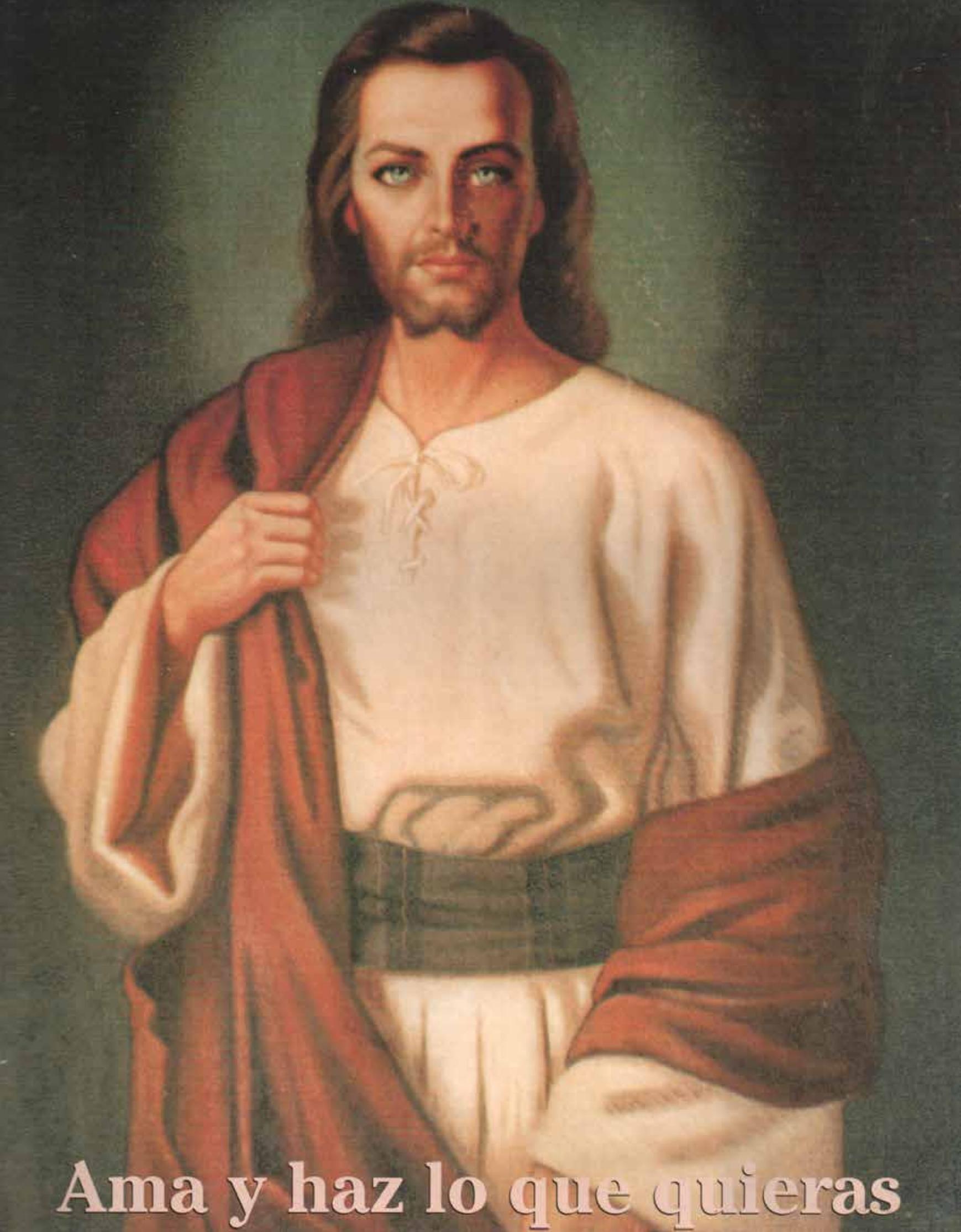
Además, otro hito en el mes de Santa Cruz, como se lo denomina a septiembre, es que se desarrolla la Feria Exposición, vitrina de gran renombre en esta parte del continente, debido al movimiento económico,

empresarial y turístico que genera durante 10 días cada año.

Santa Cruz renace cada septiembre, porque también es el mes de la primavera, del amor, de los estudiantes, de los médicos y muchas otras conmemoraciones en los días del noveno mes del año. Santa Cruz vibra bajo el cielo más puro de América, donde las aves y los cruceños gritan libertad, libertad, libertad. Por ello, el Día de Santa Cruz se estableció para conmemorar la revuelta de 1810. Fecha festiva en el departamento, que se celebra con desfiles, ceremonias, concursos y muchas festividades.

Así, GENTE DE AMÉRICA se viste de gala por la efeméride departamental sumándose a los festejos y celebraciones con mucha esperanza en la verde, blanco y verde, la bandera de esta ciudad orgullosa de sus raíces, donde nació un pueblo eminentemente de límpida frente y de leal corazón. ¡QUE VIVA SANTA CRUZ!

L
A
R
O
T
—
D
—
U



Ama y haz lo que quieras



RONITT ESTIVARIZ BUSTILLOS:

EL ABOGADO QUE DEJÓ LOS TRIBUNALES PARA CONSTRUIR SUEÑOS EN LAS ALTURAS

En la Bolivia contemporánea, donde la movilidad social suele estar marcada por grandes sacrificios y una inquebrantable fe en el futuro, la vida de Ronitt Estivariz Bustillos es un testimonio de cómo la perseverancia puede abrir puertas que parecían imposibles. Abogado de formación y empresario de convicción, Estivariz es hoy reconocido como uno de los protagonistas de la transformación urbana de Santa Cruz de la Sierra, gracias a su proyecto emblemático: In Towers, un edificio que se levanta en el Urubó, municipio de Porongo, como símbolo de modernidad, sostenibilidad y resiliencia.

Pero detrás de la imponencia de los ventanales y de los jardines verticales iluminados que hacen brillar las noches cruceñas, existe una historia de esfuerzo personal y familiar que explica — quizás mejor que cualquier cifra — por qué este hombre aprendió desde niño que la dignidad se forja en el sacrificio y que las oportunidades deben aprovecharse con valentía. En el dinámico escenario empresarial boliviano, pocas trayectorias condensan de manera tan clara la fuerza del sacrificio, la fe y la visión de futuro como la de Ronitt Estivariz Bustillos.

Por ello, Editorial Gente de América lo ha elegido Personaje del Año 2025, galardón que se le entregará en los próximos meses.

Una infancia marcada por la necesidad

Ronitt Estivariz Bustillos nació en Santa Cruz en el seno de una familia numerosa. Fue uno de los 9 hijos de Luz Marina Bustillos Gamarra, una mujer que, tras ser abandonada por su esposo, tuvo que hacerse cargo sola de sus hijos en una ciudad donde no conocía a nadie. "Mi madre es de Riberalta, Beni, pero mi padre la trajo a Santa Cruz y la abandonó con 9





Luz Marina Bustillos Gamarra siempre fue un ejemplo para su hijo Ronitt

hijos. Ella es profesora de profesión, pero por no tener oportunidades, trabajó en labores del hogar con el fin de mantenernos. Luego, gracias a la ayuda de una amiga, consiguió un trabajo en la alcaldía como barrendera. De ahí fue ascendiendo hasta jubilarse como administradora de mercados. Siempre fue una mujer valiente y responsable”, recuerda Ronitt sin esconder su emoción y orgullo por su progenitora.

El peso de la subsistencia recayó pronto en todos los hermanos. Desde los nueve años, Ronitt y su hermano Juan Carlos (+) se levantaban antes del amanecer para vender pan de arroz y empanadas en los barrios acomodados de la ciudad. Después se dedicaban a la venta de periódicos y a lustrar zapatos en el antiguo mercado Los Pozos. El día terminaba con clases escolares y más tareas familiares.

“Durante muchos años no supimos lo que era estrenar ropa. Todo lo heredábamos del hermano mayor. Cuando uno lograba tener zapatos nuevos, era una gloria, una fiesta en la casa”, rememora. Esa experiencia de privaciones se convirtió en una escuela de vida: trabajar duro, ayudar a los demás y nunca perder la dignidad.

La decisión de ser abogado

En medio de esas dificultades, Ronitt decidió apostar por la educación como herramienta de transformación. Estudió Derecho en la Universidad de Aquino Bolivia (Udabol), donde se graduó con excelencia académica y fue parte de la primera generación de egresados en Santa Cruz. Su formación académica se complementó con la práctica en el Poder Judicial, donde trabajó con una beca.

“El Poder Judicial fue para mí otra universidad. Ahí aprendí que una

cosa es la teoría y otra la práctica. Conocí jueces, litigantes, empresarios y abogados que me ayudaron a entender la dinámica real del derecho”, explica.

Ejerció la profesión durante trece años, pero con el tiempo comprendió que su vocación lo empujaba hacia el mundo empresarial. No era suficiente litigar; quería construir.

El salto al emprendimiento

Su primera incursión fue en el alquiler de maquinaria pesada. Empezó con una sola máquina y, poco a poco, fue ampliando su flota hasta alcanzar cerca de cuarenta equipos. Reconoce que no lo habría logrado sin el apoyo de aliados clave. “Estoy muy agradecido con Keko Álvarez, quien me dio créditos y me ayudó a importar maquinaria usada de Estados Unidos. Gracias a él pude crecer”, cuenta.

Pronto entendió que alquilar sus equipos a terceros no era lo más rentable, sobre todo cuando las constructoras demoraban los pagos. Así nació la idea de crear su propia empresa constructora, que con alianzas y sociedades accidentales logró ejecutar varias obras públicas y privadas con éxito.

El negocio de la tierra

El verdadero despegue llegó cuando decidió invertir en tierras en la Chiquitania y en San Ignacio. Compró propiedades extensas a precios accesibles y, con el tiempo, la valorización del mercado multiplicó su inversión. “Llegué a vender terrenos que había comprado en una cantidad, que luego se sextuplicó en su precio. Incluso adquirí una propiedad, que luego vendí en una cifra millonaria. Fue una coyuntura que me ayudó muchísimo”, señala.

Ese capital lo colocó frente a un nuevo desafío: ingresar al sector inmobiliario con un proyecto innovador que ya estaba concebido, pero que sus



anteriores promotores no habían logrado ejecutar. En una reunión casual con amigos, Ronitt escuchó por primera vez hablar de lo que sería In Towers, un proyecto desarrollado en 2018 por el arquitecto Alberto Menacho Flores. Al día siguiente, compró el mayor porcentaje del proyecto y se quedó con un solo socio, su amigo Marcelo Saldaña Fernández.

In Towers: un sueño en las alturas

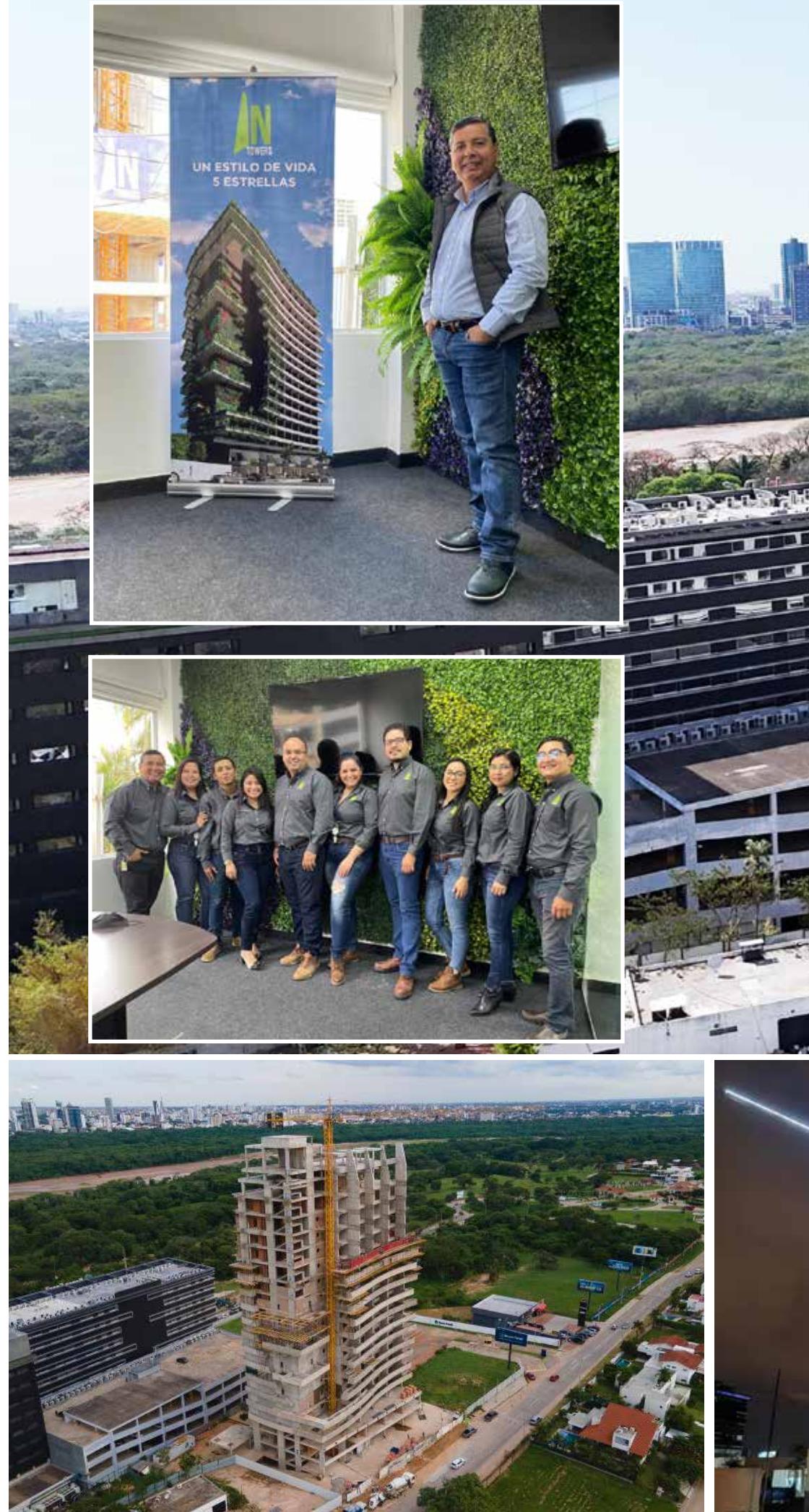
In Towers no es un edificio más en el horizonte inmobiliario cruceño. Con 21 pisos (19 hacia arriba y 2 de subsuelos de parqueo), la torre ofrece departamentos residenciales, oficinas, locales comerciales y un apart-hotel que rompió con los esquemas de la hotelería tradicional.

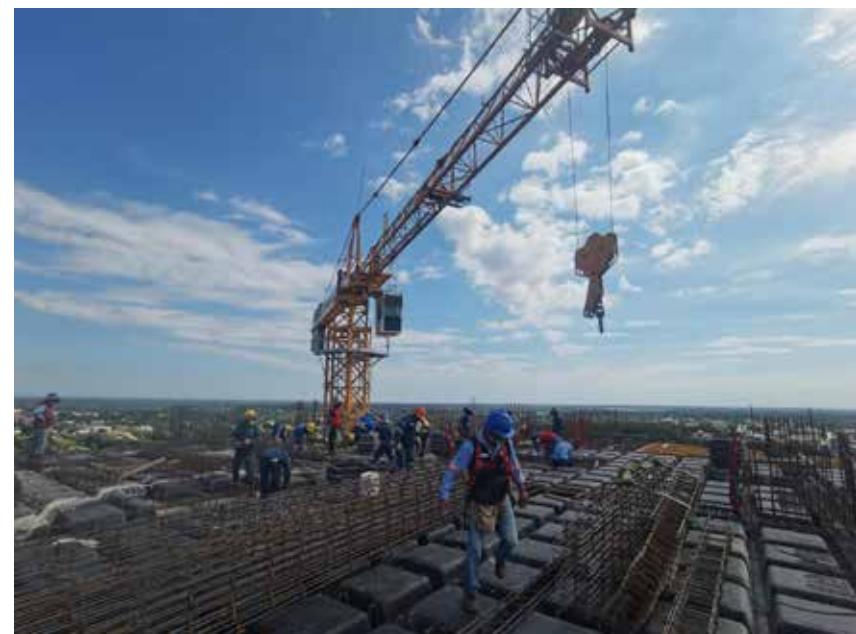
“Queríamos que la gente viviera en su departamento como si estuviera en un hotel cinco estrellas. Por eso los espacios están diseñados con ese estándar de comodidad y servicio”, explica.

La joya arquitectónica es su jardín vertical, el más grande de Bolivia y el tercero de Sudamérica, un muro vivo que armoniza la estructura con la naturaleza. Este espacio está iluminado con tecnología LED que permite proyectar los colores de la bandera boliviana en agosto y verde, blanco y verde en septiembre, o distintas tonalidades según la ocasión. Además, el edificio incorpora un sistema antisísmico que lo convierte en una de las construcciones más seguras del país. Su área social, ubicada en el piso 19, incluye piscina panorámica y espacios de recreación con vista a la ciudad de Santa Cruz y el Urubó.

Crisis, lágrimas y resiliencia

El camino para terminar In Towers no fue fácil. El proyecto enfrentó de manera directa los vaivenes políticos de 2019, la pandemia de 2020, la







"Dije a mi equipo: llueva o truene, la inauguración no se mueve. Y al final, ese día estuve perfecto, sin viento ni humo. Para mí fue una señal de Dios"

incertidumbre electoral, las lluvias de 2022 y la crisis financiera que continúa con un auge del dólar paralelo.

"Hubo momentos críticos en los que no teníamos un boliviano para pagar proveedores ni empleados. Yo prefería no contarle a mi esposa, porque ella debía cuidar de mis hijos. Me encerraba en el baño a llorar de rodillas, pidiéndole al Señor que no me abandonara. Y Él nunca me abandonó", confiesa con la voz entrecortada.

Pese a las dificultades, el edificio se concluyó, las deudas se pagaron y los compradores recibieron sus departamentos. "Cada vez que un propietario me llama para felicitarme porque quedó fascinado con su departamento, me dan ganas de llorar de alegría. Esa es la mayor recompensa", afirma.

La inauguración: un día perfecto

La inauguración se realizó el 4 de noviembre de 2024 en la terraza junto a la piscina. El clima, que había sido adverso hasta la víspera, se presentó radiante. "Dije a mi equipo: llueva o truene, la inauguración no se mueve. Y al final, ese día estuvo perfecto, sin viento ni humo. Para mí fue una señal de Dios", cuenta.

La fuerza de una red de apoyo incondicional

El camino hacia la materialización de In Towers estuvo lleno de desafíos, pero también con una red de apoyo invaluable que Ronitt Estivariz no duda en reconocer. Más allá del éxito empresarial, Estivariz subraya la importancia de la solidaridad y la amistad en los momentos más difíciles. "Cuando les toqué la puerta en mi desesperación y necesidad, ellos estuvieron firmes como amigos,



prestándome dinero y brindándome todo el apoyo moral”, relata. Entre los nombres que menciona con profundo agradecimiento se encuentran: Isaac Weeler, Elio Huanca, Marcelo Saldaña y Regys Medina junto a su esposa. El respaldo se extendió también al ámbito familiar. Estivariz destaca el apoyo incondicional de sus hermanos y hermanas, y en especial, el de su madre, quien “solucionó gran parte de mis problemas económicos y me ayudó siempre con sus oraciones todos los días para que pudiera terminar el edificio”.

La visión de Estivariz trascendió las relaciones personales y forjó alianzas estratégicas con empresas que se convirtieron en socias. Hidroibarra, Servitodo, Telnec y Mensuara son algunas de las compañías que hicieron posible la culminación del proyecto. Sin embargo, su gratitud más profunda está dirigida a quienes creyeron en el sueño desde el inicio: los clientes y ahora copropietarios. “Les quedaré a todos ellos eternamente agradecido”, afirma. Su paciencia para recibir los documentos de propiedad y sus unidades de compra físicas fue clave para el éxito final de In Towers.

La pasión por los caballos

El edificio también refleja una faceta personal de su creador: su amor por las carreras de caballos. Las áreas gastronómicas llevan nombres ligados a la hípica: la cafetería Hípico, el bar Galope y la churrasquería Jinete. “Es un hobby caro, pero que me ha permitido conocer gente en Argentina, Brasil y Chile, y cerrar nuevos negocios”, señala y comenta que sus caballos, cuarto de milla, han competido este año en Argentina, donde vuelve constantemente para participar de diversas carreras.

Descanso y renovación

Tras concluir el proyecto, Ronitt viajó por Europa para visitar a sus hermanos. Recorrió Portugal, Francia,



Con su esposa Ruth Miriam Pinto de Estivariz, han consolidado una bella familia



Ronitt y Miriam (al centro) junto a lo máspreciado que tienen: sus hijos Isabella, Bruno y Marzzio

Alemania, Italia, Suiza y Holanda, desconectado del teléfono y del estrés. "Volví con las pilas renovadas. Al día siguiente ya estaba trabajando de nuevo, firmando contratos en notarías", recuerda entre risas.

Un legado familiar

Hoy, con su madre, de 88 años, aún viva y orgullosa de lo que sus hijos lograron, Ronitt Estivariz Bustillos mira hacia el futuro con gratitud. "Yo siempre digo que las cosas de Dios son perfectas y que nada es casualidad. Este proyecto es fruto de sacrificio, pero también de fe", concluye.

Detrás del éxito del proyecto In Towers, también se encuentra una figura cuya fuerza y determinación se nutren de los cimientos más sólidos: su familia.

Ronitt Estivariz está felizmente casado con la Dra. Ruth Miriam Pinto de Estivariz. Su unión, que ya ha cumplido 21 años, se ha consolidado con la llegada de sus tres hijos, quienes no solo son el centro de su universo, sino que también representan una fuente de inspiración constante.

"Mi esposa ha sido el pilar fundamental para enfrentar el gran desafío de In Towers", reconoce Estivariz con gratitud. "Siempre me ha apoyado incondicionalmente".

En el ámbito personal, la familia Estivariz Pinto es un reflejo de pasión y disciplina. Su primogénito, Bruno, de 20 años, sigue los pasos de la excelencia académica, cursando el tercer año de Auditoría y Finanzas en la Universidad UPSA, mientras

canaliza su energía en el jiu-jitsu en la escuela Génesis. Marzzio, de 18 años, ha encontrado su vocación en la Comunicación Estratégica y Corporativa, también en la Universidad UPSA, y demuestra su destreza en las artes marciales mixtas (MMA).

Finalmente, la más joven, Isabella, de 10 años, cursa sus estudios en el colegio San Agustín y comparte con su hermano Bruno la pasión por el jiu-jitsu en la escuela Génesis.

De aquel niño que vendía empanadas al amanecer queda la disciplina y la dignidad. Del abogado que litigaba en tribunales queda la visión de justicia. Y del empresario de hoy queda un edificio que se levanta como símbolo de que los sueños, trabajados con constancia, pueden tocar el cielo.



GALARDÓN A
LA "EXCELENCIA
2025"

MSc. Irma Villavicencio Suárez

Una vida dedicada a la
justicia y al amor de madre



Junto a sus tres grandes tesoros. Sus hijas: Claudia Alejandra Rojas Villavicencio e Irma Nathalia Rojas Villavicencio y su madre Irma Suárez Castillo

"Ser madre y padre para mis dos hijas, mientras construía mi carrera judicial, ha sido el mayor reto de mi vida. Ellas han sido mi motor, la razón de cada logro y de cada meta cumplida"

In un país donde la justicia suele parecer fría y burocrática, hay historias que nos reconcilan con la esperanza. Historias de mujeres que han dedicado su vida entera a que la ley se parezca más a la vida, y menos al papel. Una de ellas es Irma Villavicencio Suárez. Ella ha aprendido que la justicia se construye día a día, con ética, formación y humanidad. Es por ello que la Editorial Gente de América la eligió para recibir el Premio a la Excelencia 2025, en un acto especial que se llevará a cabo en las próximas semanas,

Durante casi tres décadas, Irma ha recorrido los pasillos del Órgano Judicial con un compromiso inquebrantable. Ha sido actuaria judicial, secretaria, juez, notaria y vocal, pero también ha sido algo más profundo y decisivo: madre y padre al mismo tiempo para sus dos hijas. Y es allí, en ese equilibrio entre el deber público y el amor privado, donde se

encuentra la esencia de su historia. "Ser madre y padre para mis dos hijas, mientras construía mi carrera judicial, ha sido el mayor reto de mi vida. Ellas han sido mi motor, la razón de cada logro y de cada meta cumplida", dice con emoción.

La mujer que nunca dejó de aprender

El derecho fue su elección desde muy joven. Estudió en la Universidad Autónoma Gabriel René Moreno, donde obtuvo el título de abogada. Pero ese fue apenas el inicio. A lo largo de su carrera, Irma se propuso nunca dejar de formarse. Diplomados en derecho civil sustantivo, notarial, educación superior, práctica sistemática con familias y parejas, además de un posgrado en aplicación del Nuevo Código Procesal Civil, forman parte de un currículum que habla de constancia.

Su sed de conocimiento la llevó también a cursar la Maestría en



Administración de Justicia en la Universidad Mayor Real y Pontificia de San Francisco Xavier de Chuquisaca. Y en la actualidad, se encuentra en la etapa final de su Doctorado en Derecho con mención en Sistema Jurídico Plural, un trabajo que representa no solo un título académico, sino también una reflexión sobre el futuro de la justicia boliviana.

“Cada caso, cada reforma, cada ley nueva me ha exigido volver a los libros. La justicia es dinámica y exige de nosotros, los jueces, estar siempre preparados. Para mí, estudiar no ha sido una obligación, sino una forma de estar a la altura del servicio que presto”, explica.

Una carrera forjada paso a paso

En 1996, Irma comenzó como Actuaria en el Juzgado Segundo de Instrucción de Familia. Desde ese primer cargo, supo que los tribunales serían parte inseparable de su vida. Poco después asumió como Secretaria en un juzgado civil,

y luego dio el salto más importante de sus primeros años: ser designada como Juez de Instrucción Mixto en la ciudad de Montero.

“Ese cargo me marcó. Estar en provincia me enseñó a mirar la justicia de frente, sin adornos. Allí confirmé que mi vocación era servir a la gente, no solo aplicar la ley de manera mecánica”, recuerda.

Tras esa experiencia, vinieron los ascensos: Juez de Instrucción en lo Civil y Comercial en la capital, Juez de Partido en lo Civil Comercial, Juez Público Civil y Comercial N.º 8, y finalmente Vocal del Tribunal Departamental de Justicia de Santa Cruz en 2017, cargo que desempeñó con reconocimiento durante cuatro años.

En 2023, probó un nuevo camino como Notaria de Fe Pública número 117 del Municipio de Santa Cruz de la Sierra. Fue un breve paréntesis, pero enriquecedor: “El notariado me mostró otra faceta del derecho:

“Cada caso, cada reforma, cada ley nueva me ha exigido volver a los libros. La justicia es dinámica y exige de nosotros, los jueces, estar siempre preparados. Para mí, estudiar no ha sido una obligación, sino una forma de estar a la altura del servicio que presto”

prevenir conflictos, dar certeza a la gente, y acompañarles en decisiones importantes de sus vidas”, cuenta.

Ese mismo año regresó al Tribunal como Vocal Suplente y, poco después, fue designada como Vocal titular de la Sala Civil, Comercial, de Familia, Niñez y Adolescencia, Violencia Intrafamiliar y Pública, el cargo que hoy desempeña con dedicación.

Testigo de un cambio histórico en la justicia boliviana

A lo largo de su trayectoria, Irma ha sido testigo de un cambio profundo: la transformación del sistema de justicia tras la aprobación de la Constitución de 2009. Desde dentro, ha visto cómo Bolivia pasó de un modelo legalista a un Estado Constitucional de Derecho.

“Antes primaba la ley, ahora priman la Constitución, los principios y los derechos fundamentales. Eso ha cambiado por completo la forma en que administramos justicia. Hoy no basta con aplicar un artículo, hay que mirar si es constitucional, si respeta los tratados internacionales, si protege los derechos humanos. Ha sido un cambio trascendental”, explica.

Ese nuevo enfoque la llevó a participar en sentencias de relevancia nacional, como vocal revisora de amparo en decisiones del Tribunal Constitucional Plurinacional.

La voz académica y escritora

Irma no se conformó con ejercer desde los tribunales. También quiso reflexionar sobre lo que veía y aprendía. Es autora de artículos como “La aplicación del principio de gratuidad en la justicia boliviana”, “Cambios trascendentales en la Ley del Notariado Plurinacional” y “Pluralismo jurídico en Bolivia”, publicados en medios especializados. Y en el ámbito académico, su aporte





más importante es el libro “Estudio doctrinal y normativo sobre la oferta de pago y consignación en Bolivia”, un texto de referencia que combina doctrina y experiencia práctica.

La madre detrás de la jueza

Pero si hay un rasgo que atraviesa su historia, es el de la maternidad. Criar a dos hijas (Claudia Alejandra Rojas Villavicencio e Irma Nathalia Rojas Villavicencio), mientras ascendía en un sistema judicial exigente no fue fácil. Hubo noches de desvelo, jornadas dobles y sacrificios silenciosos. En esos momentos el ejemplo de su madre (Irma Suárez Castillo) le sirvieron de ayuda para no desfallecer.

“Mis hijas crecieron viéndome estudiar, trabajar, luchar. Estoy segura de que eso las hizo fuertes. Todo lo que logré, lo hice pensando en ellas y para ellas”, confiesa con la voz cargada de orgullo, ya que hoy las ve realizadas en sus respectivas profesiones; Claudia es una destacada repostera e Irma también destaca como Ingeniera Agrónoma.

Esa experiencia personal la sensibilizó frente a las causas de familia, niñez y violencia intrafamiliar. “Cuando una mujer llega a un juzgado pidiendo protección, sé exactamente lo que significa estar sola y tener que ser fuerte. Por eso mis fallos siempre buscan ser humanos además de justos”, dice.

Sus hijas también fueron testigos de los momentos difíciles que tuvo que vivir Irma, cuando afectada por el Covid-19, casi pierde la vida. Momentos de angustia y desesperación, que gracias a su fortaleza pudo sortear y le permitió replantearse algunos aspectos de su vida. Sobre todo la necesidad de tener espacios también para disfrutar más de la familia y de espacios de recreación, los que hoy se traducen





en la cría de gallinas en el campo, actividad que se ha convertido en su pasatiempo.

Reconocimiento nacional

En 2024, Irma dio un paso más y se presentó a la preselección para el Tribunal Supremo de Justicia. Su desempeño fue brillante: obtuvo 173 puntos en total, alcanzando la

calificación perfecta de 100 en el examen oral y 73 en méritos. Fue una de las mujeres mejor calificadas del país, según el informe de la Asamblea Legislativa.

Aunque por motivos personales decidió no continuar con la postulación, su nombre quedó como referencia de excelencia y capacidad.

"Yo me considero, ante todo, una servidora pública. Mi vocación es servir y devolver confianza a la sociedad. Mientras tenga la oportunidad de administrar justicia, mi compromiso será con la verdad y con la gente"

Y ella misma lo deja claro: "Si hay otra oportunidad, volveré a presentarme. Creo en la reforma de la justicia y quiero aportar en ese proceso".

Una vida de servicio

Hoy, desde su despacho en el Tribunal Departamental de Justicia, Irma Villavicencio Suárez sigue entregando lo mejor de sí en cada resolución. Su vida entera ha sido una suma de experiencias: los estudios, los concursos de méritos, las audiencias interminables, las publicaciones académicas, y sobre todo, compartir más tiempo con sus hijas que son su orgullo y su razón de ser.

"Yo me considero, ante todo, una servidora pública. Mi vocación es servir y devolver confianza a la sociedad. Mientras tenga la oportunidad de administrar justicia, mi compromiso será con la verdad y con la gente", asegura con firmeza. Y así, entre expedientes y abrazos familiares, entre sacrificios y triunfos, Irma ha construido un legado que trasciende lo jurídico. Su vida es la prueba de que se puede ejercer la justicia sin perder la humanidad, y que se puede ser madre y jueza al mismo tiempo sin dejar de brillar.



FORO ECONÓMICO 2025

cainco



CAINCO llama a convertir el quiebre en punto de partida para el desarrollo del país



CAINCO inauguró el Foro Económico 2025, que se consolida una vez más como el espacio de referencia para el análisis y la construcción de propuestas orientadas al futuro de Bolivia. En esta edición, el sector empresarial planteó la urgencia de transformar la coyuntura actual en un punto de partida para el desarrollo, apostando por un nuevo modelo económico basado en confianza, innovación y apertura al mundo.

La apertura del evento estuvo a cargo del gerente general de CAINCO, Daniel Velasco, quien dio la bienvenida a los participantes. Posteriormente, el presidente de CAINCO, Jean Pierre Antelo, brindó un discurso en el que convocó a los distintos actores del país a trabajar con visión y compromiso para inaugurar un nuevo tiempo para Bolivia.

El Foro reunió a empresarios, autoridades, académicos y representantes de la política nacional. En ese marco, se brindó un espacio a los candidatos que pasaron a la segunda vuelta de las elecciones presidenciales.

Ambos fueron invitados: Rodrigo Paz Pereira, del PDC, participó en el evento y expuso su visión sobre los desafíos que enfrenta Bolivia; mientras que Tuto Quiroga, de Alianza Libre, declinó su participación por temas de agenda. No obstante, su compañero de fórmula, Juan Pablo Velasco, asistió al encuentro y estuvo entre la audiencia. Además, los equipos económicos de ambos frentes también estuvieron presentes en el Foro.

Asimismo, el evento contó con la destacada participación de los conferencistas internacionales Ricardo Hausmann (Universidad de Harvard) y Felipe Larraín (exministro de Hacienda de Chile), quienes



expusieron sobre los desafíos de la diversificación productiva y la estabilidad macroeconómica como pilares para el crecimiento sostenible. Durante la inauguración, se plantearon cinco ejes estratégicos que deben guiar el futuro del país: estabilidad macroeconómica, diversificación productiva, integración al mundo, inversión en capital humano e institucionalidad con confianza.

"La mejor riqueza de Bolivia no está bajo la tierra, está en su gente", fue una de las frases más destacadas de la jornada, reflejando el espíritu del Foro, que busca transformar la incertidumbre en oportunidad.

El evento concluyó con un mensaje de optimismo: Bolivia está en un umbral histórico y es momento de inaugurar un nuevo tiempo.

ANIVERSARIO

31

BODAS DE ÉBANO
1994 - 2025

“Todo lo puedo en Cristo que me fortalece”
Filipenses 4:13



Carlos Terrazas: El visionario que conquistó la Expocruz y lidera el rumbo inmobiliario boliviano

cor



Terrazas encontró en el desarrollo inmobiliario una pasión que se convirtió en un negocio exitoso, colmándolo de satisfacciones al brindar un servicio de calidad y confiabilidad.

El sector de bienes raíces en Bolivia tiene un nombre con un prestigio bien ganado y que resuena con fuerza: Carlos Alberto Terrazas Cortez, presidente de Terracor Inversiones. El empresario ha consolidado su figura como un líder indiscutible, un estatus que fue refrendado días atrás con un nuevo reconocimiento: la Palmera Dorada al Mejor Stand Interno en la Expocruz 2025 y que se sumará al galardón que en días más le otorgará la Editorial Gente de América como El Empresario Inmobiliario del Año 2025.

Esta doble distinción no es casualidad; es la culminación de una trayectoria forjada en la visión de transformar la tierra en un mejor lugar

para vivir. Terrazas encontró en el desarrollo inmobiliario una pasión que se convirtió en un negocio exitoso, colmándolo de satisfacciones al brindar un servicio de calidad y confiabilidad. Pero sobre todo, ha consolidado un itinerario de más de 29 años, cimentado en la promesa de ofrecer acceso a la vivienda, a menudo dirigida a sectores que históricamente encontraron barreras para el “techo propio”.

La experiencia ganadora de la Expocruz

La participación de Terracor Inversiones en la Expocruz 2025 fue un rotundo éxito, centrando la atención en su proyecto estrella: Lomas del Urubó, junto a la treintena de proyectos que ha gestado y que

terra cor



terra
cor

LOMAS

actualmente tiene en desarrollo. La empresa se llevó la codiciada Palmera Dorada al Mejor Stand Interno, un reconocimiento que, según el propio Terrazas, es el reflejo del esfuerzo y el talento de su diseñadora, la arquitecta Giovanna Cortez Milliet. Fue el propio empresario el encargado de recibir el reconocimiento en la gala organizada por la feria multisectorial más completa de Sudamérica. Ubicado estratégicamente en

el Pabellón Santa Cruz, el stand invitaba a los visitantes a un “nuevo comienzo para vivir”. El espacio se destacó por su renovación y su enfoque decididamente tecnológico, ofreciendo recorridos 3D por los proyectos de Terracor para una experiencia inmersiva. A la par el popular actor Gerardo Zavala le dio un toque de humor y diversión a los visitantes de este espacio, a los que recibía encarnando a su personaje

La empresa se llevó la codiciada Palmera Dorada al Mejor Stand Interno, un reconocimiento que, según el propio Terrazas, es el reflejo del esfuerzo y el talento de su diseñadora, la arquitecta Giovanna Cortez Milliet



más conocido y emblemático de la "Ra Propia".

El stand de Terracor se convirtió en un faro de innovación en la feria. El proyecto central presentado, Lomas del Urubó, es la primera urbanización ecológica de Bolivia. Se trata de una "joya de la zona norte del Urubó" que garantiza plusvalía y permite disfrutar de la naturaleza al cien por ciento. Con más de 200 hectáreas,



Urbanización Jardines del Trapiche



Kerana II



Las Lomas del Urubó

el desarrollo es un ecosistema completo que incluye áreas verdes, casas, apartamentos, una villa hípica, colegio, hospital, mall y un parque industrial , todo a solo 4 kilómetros del puente Urubó Village.

Trayectoria y Solidez Empresarial

Carlos Alberto Terrazas Cortez es el único propietario de Terracor Inversiones, una empresa que desde su creación en 1996 se ha especializado en desarrollar y comercializar proyectos y soluciones en ingeniería, arquitectura, y construcción.

La visión de Terrazas de construir empresas solventes y responsables ha rendido frutos, con la empresa desarrollando más de 30 proyectos habitacionales consolidados distribuidos en los cuatro puntos cardinales de Santa Cruz. Este historial ha convertido a Terracor en una de las entidades con mayor prestigio y confiabilidad en la región y el país. Su capacidad para construir hogares y acercar el sueño de la vivienda propia lo ha consolidado como un referente nacional.

Mientras el calendario avanza inexorablemente, la visión de Terracor para el 2025 y más allá se materializa en una estrategia de alto impacto que abarca desde el desarrollo social habitacional hasta el segmento de lujo con un enfoque en la sostenibilidad y el espaciamiento. Estos proyectos, verificados a través de la información pública disponible, reflejan la dualidad del modelo de negocio de Terracor: satisfacer la necesidad de lotes y viviendas accesibles, mientras se incursiona en mega proyectos que redefinen la geografía urbana de Santa Cruz.

Liderazgo Institucional: El Motor de la CNIB

El perfil de Carlos Terrazas Cortez va más allá de su rol como empresario

constructor. Su presencia como presidente de la Cámara Nacional Inmobiliaria de Bolivia (CNIB) le otorga una plataforma desde la cual no solo construye, sino que también moldea la política y las normativas del sector a nivel nacional. Administrador de empresas de formación, Terrazas ha canalizado su vocación por las finanzas y la administración en la creación de compañías exitosas, complementando el brazo constructor (Terracor) con el brazo financiero (Terracoop, una cooperativa independiente), creando un ecosistema que facilita el acceso al capital y la vivienda.

Bajo su liderazgo en la CNIB, ha dado un giro extraordinario. Terrazas ha sido un trabajador incansablemente en la modernización del sector, promoviendo iniciativas de digitalización y buscando un marco normativo más eficiente.

Su gestión ha impulsado la Convención Nacional Inmobiliaria como el principal encuentro del rubro en el país. Este evento promueve el análisis, la capacitación, y el networking. Un logro clave ha sido la articulación de alianzas estratégicas, destacando el convenio de cooperación de dos años con la Cámara de la Construcción de Santa Cruz (Cadecocruz). Este acuerdo está enfocado en fortalecer la formalidad y competitividad del sector mediante programas de formación y mesas de trabajo.

La designación de Carlos Alberto Terrazas Cortez como Empresario Inmobiliario del Año 2025 por la Editorial Gente de América no solo celebra sus logros empresariales, sino que también reconoce su papel como un motor de innovación y cooperación, cimentando su estatus como un hombre con una “gran luz” que está transformando el futuro de los bienes raíces en Bolivia.



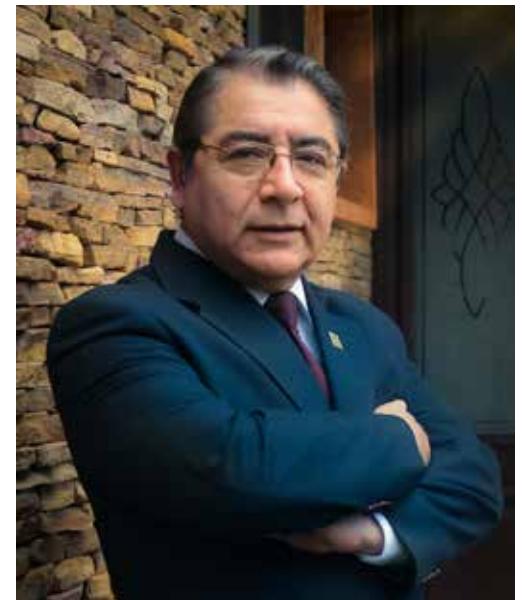
Urbanización Los Angeles



Urbanización Villa del Sol

¿HAMBRUNA EN BOLIVIA?





Lic. Gary Antonio Rodríguez Álvarez.
Gerente General del Instituto
Boliviano de Comercio
Exterior (IBCE), economista y
Magíster en Comercio internacional

*“Bolivia y Colombia
requieren seguimiento
de la ONU por riesgo de
hambruna, mientras que
Haití se mantiene como «el
punto más crítico»*

Tremendo revuelo causó en el país el titular de una noticia originada en un medio de prensa internacional, indicando que Bolivia estaba bajo vigilancia por parte de la Organización de Naciones Unidas (ONU) ante el riesgo de hambruna. Dado lo alarmante del anuncio, la nota corrió como un reguero de pólvora en los periódicos, televisión, radios y redes sociales, dando lugar a preocupaciones y críticas, así como a un rápido desmentido por parte del gobierno.

La nota en cuestión, originada en Roma, decía: “Bolivia y Colombia requieren seguimiento de la ONU por riesgo de hambruna, mientras que Haití se mantiene como «el punto más crítico» de América Latina”, basándose en un Informe de la Organización de Naciones Unidas



para la Agricultura y la Alimentación (FAO) y el Programa Mundial de Alimentos (PMA), titulado “Puntos Críticos sobre el Hambre: Alertas Tempranas sobre la Inseguridad Alimentaria Aguda – Perspectivas de junio a octubre de 2025”, publicado el 16 de junio pasado.

Estrictamente hablando, fue una mala interpretación del Informe lo que ocasionó tan grande susto, provocando que la Coordinadora Residente de la ONU en Bolivia diera una urgente conferencia de prensa, el 17 de junio, acompañada de la Ministra de Relaciones Exteriores, el Ministro de Planificación del Desarrollo y el Ministro de Desarrollo Rural y Tierras, para declarar enfáticamente que Bolivia no está en riesgo de hambruna, mientras que el gobierno reafirmó el compromiso de seguir impulsando la producción agrícola para abastecer de alimentos a toda la población, especialmente a los sectores más vulnerables, y que seguirá trabajando con los organismos multilaterales por la soberanía alimentaria, el desarrollo rural integral y el bienestar de las familias bolivianas, lo que vino a poner paños fríos al tema.

Más allá de tan pertinente aclaración,

dado que “hambruna” evoca la apocalíptica imagen de pueblos del África en inanición, desnutridos, famélicos, enfermos y al borde de la muerte por la falta de alimento, cabe señalar que el Informe de la ONU sí advierte sobre un deterioro progresivo de la inseguridad alimentaria aguda en el país a corto plazo y dice por qué.

Pero, para entender de qué estamos hablando, hay que decir que un país tiene “seguridad alimentaria” cuando concurren dos factores: que haya alimentos en el mercado y que sean accesibles a la población, vale decir, que tengan un precio que se pueda pagar, porque podría ocurrir que haya alimentos tan caros que no se los pueda adquirir para consumir.

Hay que aclarar también que, si bien un país puede tener seguridad alimentaria con alimentos de origen nacional o importados, lo ideal es llegar al autoabastecimiento para evitar la dependencia y la vulnerabilidad, y gozar de “soberanía alimentaria”, como pasa con la generalidad de los alimentos básicos que, gracias a Dios, se producen en el país. Finalmente, referir que, peor que la “inseguridad alimentaria”,

Estrictamente hablando, fue una mala interpretación del Informe lo que ocasionó tan grande susto, provocando que la Coordinadora Residente de la ONU en Bolivia diera una urgente conferencia de prensa



Dicho esto, ¿cuál la relevancia del Informe de la ONU para Bolivia? Sin duda, la identificación de los factores para un progresivo deterioro de la inseguridad alimentaria aguda.

es la “crisis alimentaria” que se da cuando la gente pasa días enteros sin comer por falta de dinero, acceso a los alimentos u otros recursos.

Dicho esto, ¿cuál la relevancia del Informe de la ONU para Bolivia? Sin duda, la identificación de los factores para un progresivo deterioro de la inseguridad alimentaria aguda.

Para fines de equilibrio, pedí a la Inteligencia Artificial hacer un resumen del Informe y esto fue lo que dijo:

“Bolivia aparece como uno de los países con probabilidad creciente de deterioro en su seguridad alimentaria aguda entre junio y octubre de 2025; la inflación económica sostenida está afectando el poder adquisitivo de la población, lo que dificulta el acceso a alimentos básicos; la escasez de reservas internacionales limita la capacidad del país para importar alimentos y combustibles, profundizando la crisis; las dificultades para acceder a insumos y combustibles han afectado la producción de alimentos, en particular el maíz, un cultivo clave en la dieta boliviana; 2,2 millones de bolivianos sufrían inseguridad

alimentaria aguda (octubre de 2024) equivalente a un 19% de la población; Bolivia no está entre los países en riesgo técnico de hambruna como Sudán, Gaza, Sudán del Sur, Haití o Malí; si no se abordan las causas estructurales, la situación puede empeorar durante el segundo semestre de 2025, especialmente en zonas rurales; la combinación de factores económicos, climáticos y logísticos (p. ej. bloqueos) ha generado un efecto acumulativo que agrava la situación alimentaria”

Para cambiar todo esto, el gobierno debería garantizar tres cosas -seguridad jurídica (cero avasallamientos y bloqueos), seguridad de mercados (libre exportación y represión del contrabando) y seguridad de buenas políticas (v. gr., uso de la biotecnología)- a fin de que el sector agropecuario invierta mucho más, genere muchísimos más empleos dignos e ingresos, y produzca tal cantidad de alimentos sosteniblemente, que Bolivia llegue a ser un gran país agroexportador, a partir de lo cual obtendría miles y miles de millones de dólares cada año.



“Imposible imaginar Santa Cruz sin su aporte”: La Gobernación Reconoce la Trayectoria de Ivo Kuljis

La editorial Gente de América estuvo presente en el acto y destaca que el punto central de la noche fue la entrega de la Resolución Departamental

Nº 1831 “al ciudadano Ivo Mateo Kuljis Fuchter”, un reconocimiento que sella su legado como uno de los motores empresariales de la región.

La culminación de septiembre, el mes que más caracteriza a la identidad cruceña, se vistió de solemnidad y emoción con un acto de profundo significado. En el marco de la conmemoración por los 215 años del Primer Grito Libertario, el Gobierno Autónomo Departamental de Santa Cruz rindió homenaje a quienes han forjado la prosperidad moderna de la región. Es así que fueron galardonados con una escultura de eslabones rotos, que simbolizan el espíritu libre de los cruceños, a diferentes personalidades destacadas.

La editorial Gente de América estuvo presente en el acto y destaca que el punto central de la noche fue la entrega de la Resolución Departamental N° 1831 “al ciudadano Ivo Mateo Kuljis Fuchter”, un reconocimiento que sella su legado como uno de los motores empresariales de la región.

Un Homenaje a la Grandeza y al Emprendimiento

El gobernador Luis Fernando Camacho Vaca presidió la ceremonia destacando que el evento trascendía el festejo para abrir una nueva perspectiva de futuro. Con un tono vibrante, Camacho afirmó que este acto marcaba el inicio de una nueva era:





“Es una noche muy especial en la que cerramos septiembre, el mes de los cruceños y lo hacemos con broche de oro. No solo concluimos los festejos por los 215 años del Primer Grito Libertario de los cruceños, sino que abrimos un nuevo tiempo, una nueva era, una nueva historia en la que este pueblo comienza a mirar el futuro con la frente en alto, con la grandeza de haber luchado y trabajado para ganarse el privilegio de ser el departamento más grande y pujante de Bolivia”

En la ceremonia, que se llevó a cabo la noche del jueves 25 de septiembre en el Centro de Educación Ambiental - CEA, El mandatario subrayó que el crecimiento actual de Santa Cruz tiene nombres propios, siendo justo y

necesario reconocerlos. Dirigiéndose directamente a la figura de Don Ivo Kuljis Fuchtner, el Gobernador enfatizó la imposibilidad de concebir la metrópoli actual sin su visión:

“Sería imposible imaginar la Santa Cruz moderna, cálida y desarrollada sin el aporte del empresariado privado, sin la visión y el empuje de personas como Don Ivo Kuljis... Ese logro y todas las conquistas que engrandecieron a Santa Cruz en esta etapa moderna de su historia tienen nombre propio y es justo reconocerlo”

La Distinción Oficial

El fundamento legal del reconocimiento se sustenta en la Resolución Departamental N° 1831, firmada por el Gobernador, quien

“Sería imposible imaginar la Santa Cruz moderna, cálida y desarrollada sin el aporte del empresariado privado, sin la visión y el empuje de personas como Don Ivo Kuljis... Ese logro y todas las conquistas que engrandecieron a Santa Cruz en esta etapa moderna de su historia tienen nombre propio y es justo reconocerlo”



actuó en uso de las atribuciones conferidas por la Constitución Política del Estado, el Estatuto Autonómico y la Ley Departamental N° 355 de Organización del Ejecutivo Departamental.

El Artículo Único de la resolución confiere el reconocimiento por la “destacada trayectoria como empresario del Grupo KULJIS”, impulsando proyectos en sectores vitales para la economía cruceña: la banca, la agroindustria y las comunicaciones.

La Gobernación certifica que esta visión empresarial ha sido directamente responsable de:

- Generación de empleo y crecimiento.
- Creación de oportunidades.
- Coadyuvar al desarrollo integral del Departamento de Santa Cruz.
- Fortalecimiento de la economía regional.

El documento resalta que la solicitud de este reconocimiento fue presentada por el propio Gobernador, destacando la contribución de Kuljis al crecimiento integral de Santa Cruz “desde el ámbito empresarial y social, con un legado de compromiso y visión de futuro.”

Motor Social

El Gobernador Camacho amplió su visión sobre el impacto de los líderes empresariales como Kuljis, a quienes describió como agentes de transformación que proyectan a la región:

“Por eso estamos hoy aquí honrados de poder estrechar las manos de quienes han hecho grandes aportes al desarrollo de este pueblo bendito. [Estos] Empresarios, todos, que han invertido en industria, desarrollo y tecnología, formando recursos humanos, generando cadenas de





valor y proyectando a esa Santa Cruz humilde como una gran metrópoli.” La entrega de la Resolución N° 1831 a Ivo Mateo Kuljis Fuchter simboliza el agradecimiento del Gobierno Autónomo Departamental a la inversión, la resiliencia y la capacidad de soñar en grande, virtudes que, según las autoridades, definen el espíritu pujante de Santa Cruz.

Una figura notable de Santa Cruz

Ivo Kuljis Fuchter, un hombre cuya historia comienza el 19 de agosto de 1953 en Santa Cruz de la Sierra, es el rostro de un liderazgo visionario que ha dejado una huella imborrable en Bolivia. Criado en el seno de una familia trabajadora y emprendedora, sus padres, Mateo Kuljis y Aida María Fuchter, le inculcaron desde la niñez

los pilares del esfuerzo, la disciplina y el compromiso social. Estos valores no solo lo guiaron a alcanzar el éxito empresarial, sino que lo consolidaron como un líder profundamente comprometido con el bienestar de su comunidad.

Desde su juventud, Ivo Kuljis mostró un instinto emprendedor inquebrantable, transformando sus primeras inversiones en proyectos de gran calado para el desarrollo de Santa Cruz y de toda Bolivia. En 1976, puso la primera piedra de su legado al fundar la fábrica de papel Kupel. Su visión no tardó en expandirse: solo dos años después, en 1978, fundó Editorial Oriente y se unió al directorio del diario El Mundo. Demostrando una clara comprensión

Desde su juventud, Ivo Kuljis mostró un instinto emprendedor inquebrantable, transformando sus primeras inversiones en proyectos de gran calado para el desarrollo de Santa Cruz y de toda Bolivia

Su legado trasciende lo material ; ha sido un firme defensor de la educación como motor de cambio, impulsando becas como la Beca Kupel

de la importancia de los medios para el desarrollo social y cultural, en 1980 tomó las riendas de Protel, que con el tiempo se convertiría en Canal 13 Cruceña de Televisión, el primer canal privado, que luego creció hasta consolidarse como la Red Uno.

Su influencia se sintió también en la articulación del sector productivo, liderando la Cámara de Industria, Comercio, Servicios y Turismo de Santa Cruz (Cainco) y otras instituciones cruciales. Hoy, como presidente del directorio del Banco Económico y del Grupo Kuljis, continúa impulsando el crecimiento económico de la nación.

Sin embargo, el verdadero éxito de Ivo Kuljis Fuchtner no se mide sólo en términos financieros. Su legado trasciende lo material ; ha sido un firme defensor de la educación como motor de cambio, impulsando becas como la Beca Kupel, que ha abierto las puertas de la educación superior en la UPSA a numerosos bachilleres. Su visión de integración fue tangible en 1995, cuando lideró la caravana del "Corredor Bioceánico", un esfuerzo para conectar a Bolivia con la red comercial del continente. La editorial Gente de América, al nombrarlo "Personaje del Año 2024", honró a un hombre cuya vida es un testimonio de que, con visión, esfuerzo y un profundo amor por Santa Cruz y Bolivia, es posible superar cualquier desafío y forjar un futuro mejor para su gente.



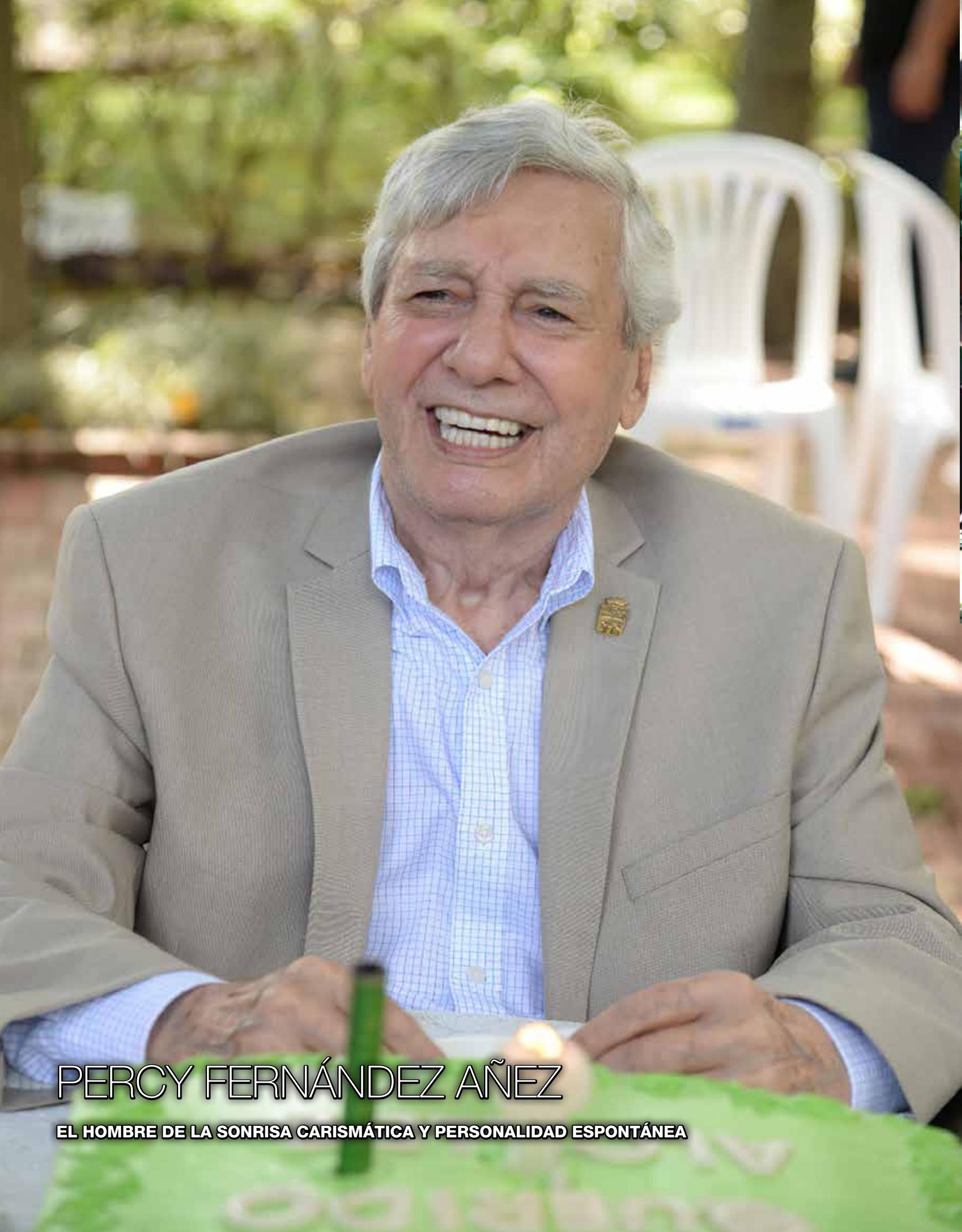


Padre del gobernador: José Luis Camacho



Con su hija Jessica Kuljis





PERCY FERNÁNDEZ AÑEZ

EL HOMBRE DE LA SONRISA CARISMÁTICA Y PERSONALIDAD ESPONTÁNEA



Ha partido el líder visionario, el emblema, la figura más

irreverente de la política municipal Percy Fernández Añez. Durante sus gestiones tiene un impresionante legado

de cerca a las 50.000 obras que abarcaron desde el diseño del drenaje fluvial de la urbe, plan de pavimentación de calles, radiales y avenidas,

hasta la construcción de modernos módulos educativos, mercados distritales, hospitales municipales, parques urbanos, viaductos y pasos a desnivel, que le cambiaron la cara a Santa Cruz.

El ingeniero Percy Fernández Añez fue alcalde de Santa Cruz durante seis períodos y por más de 20 años, desde 1990, pero no pudo terminar su último mandato (2015-2021). En abril de 2020, ante el contexto de pandemia y por pertenecer a un grupo de alto riesgo, el alcalde solicitó licencia médica y dejó de asumir públicamente la Alcaldía, lo cual marcó su retiro definitivo de la política y de la vida pública. Desde ese día nació la leyenda del indomable hijo de Santa Cruz de la Sierra.

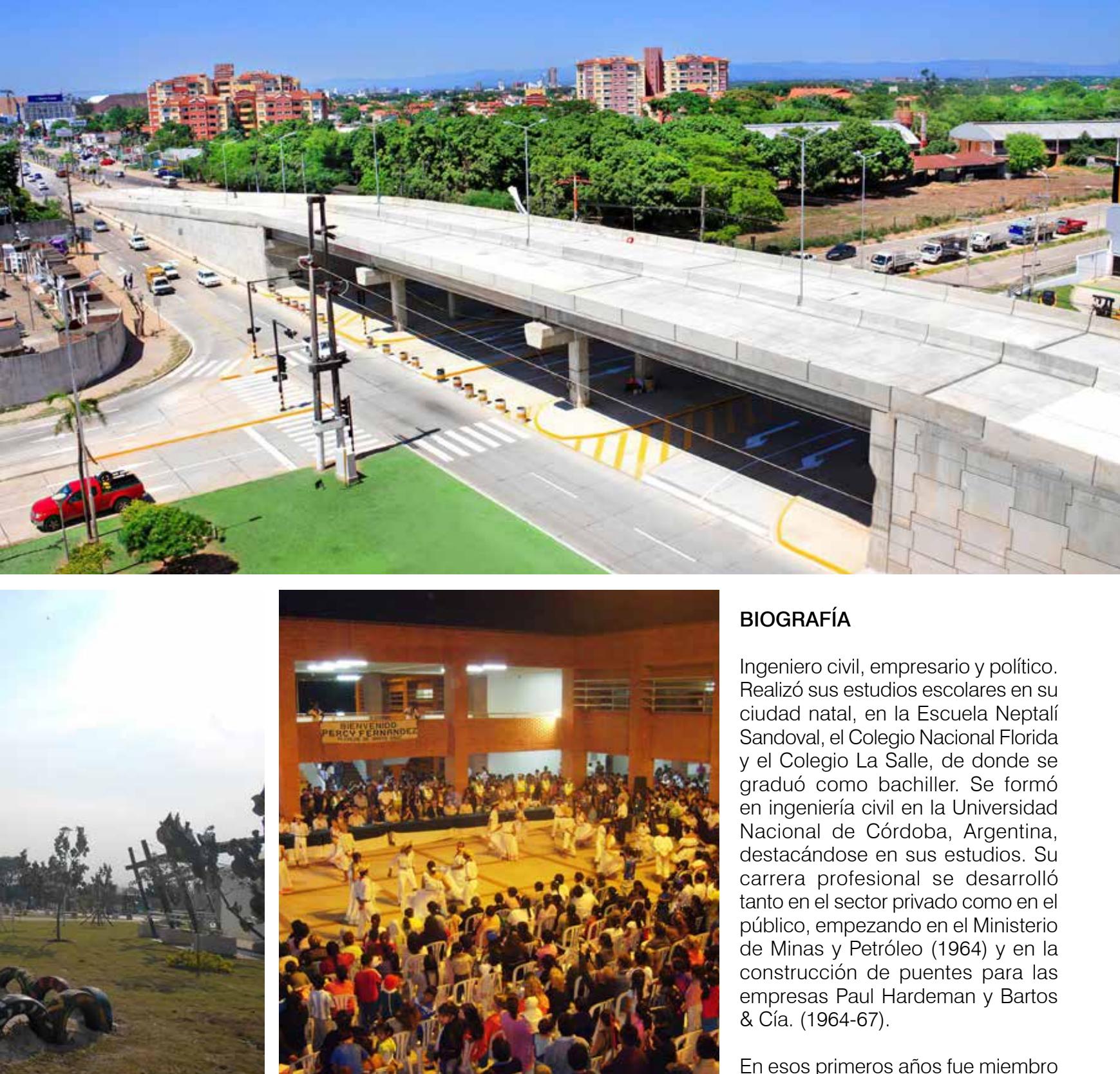
La partida de Percy Fernández (Santa Cruz, 14 de febrero de 1939 – 1 de septiembre de 2025), cierra un capítulo singular en la política boliviana. Fue uno de los personajes más influyentes del escenario local durante las últimas décadas. Su legado combina obras urbanísticas decisivas, un estilo irreverente de comunicación, y un pragmatismo

político que lo llevó a tender puentes imposibles con actores ideológicamente opuestos.

Y como resultado de su carisma, esa fluctuación de posturas no debilitó su liderazgo, sino que lo consolidó como un actor inclasificable, capaz de convivir con la doctrina liberal-conservadora y con el proyecto socialista y popular del MAS.

Percy fue un político de equilibrios imposibles: liberal y popular, conservador y cercano a la izquierda, aliado del poder y al mismo tiempo gestor de políticas inclusivas. Su pragmatismo lo convirtió en una figura respetada en todas las corrientes políticas y su legado, especialmente en la transformación de Santa Cruz, trasciende las disputas ideológicas. Con su partida, la ciudad pierde a un símbolo de la política local y a un alcalde que supo construir poder sin renunciar a la cercanía con la gente.

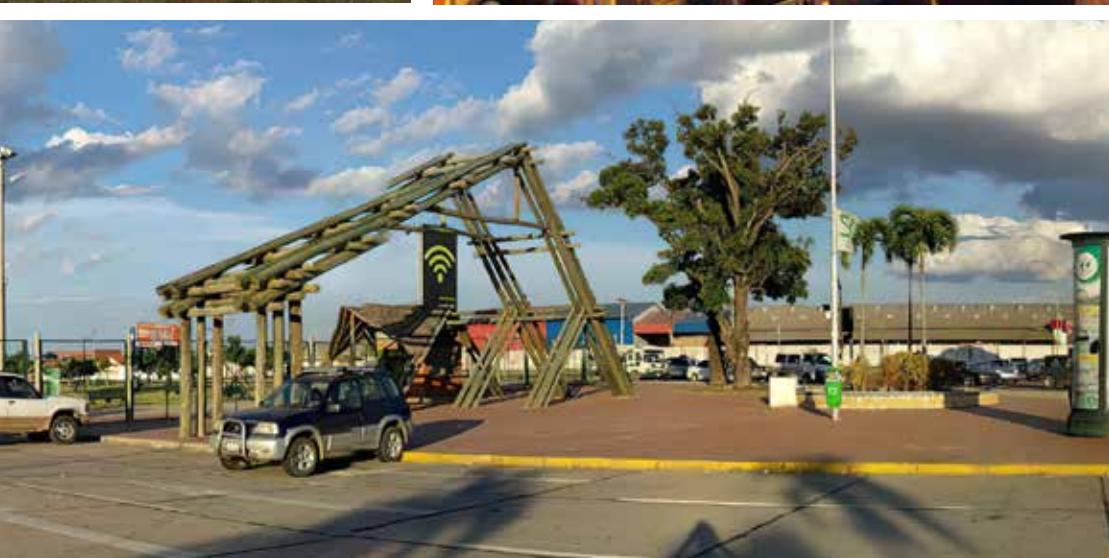


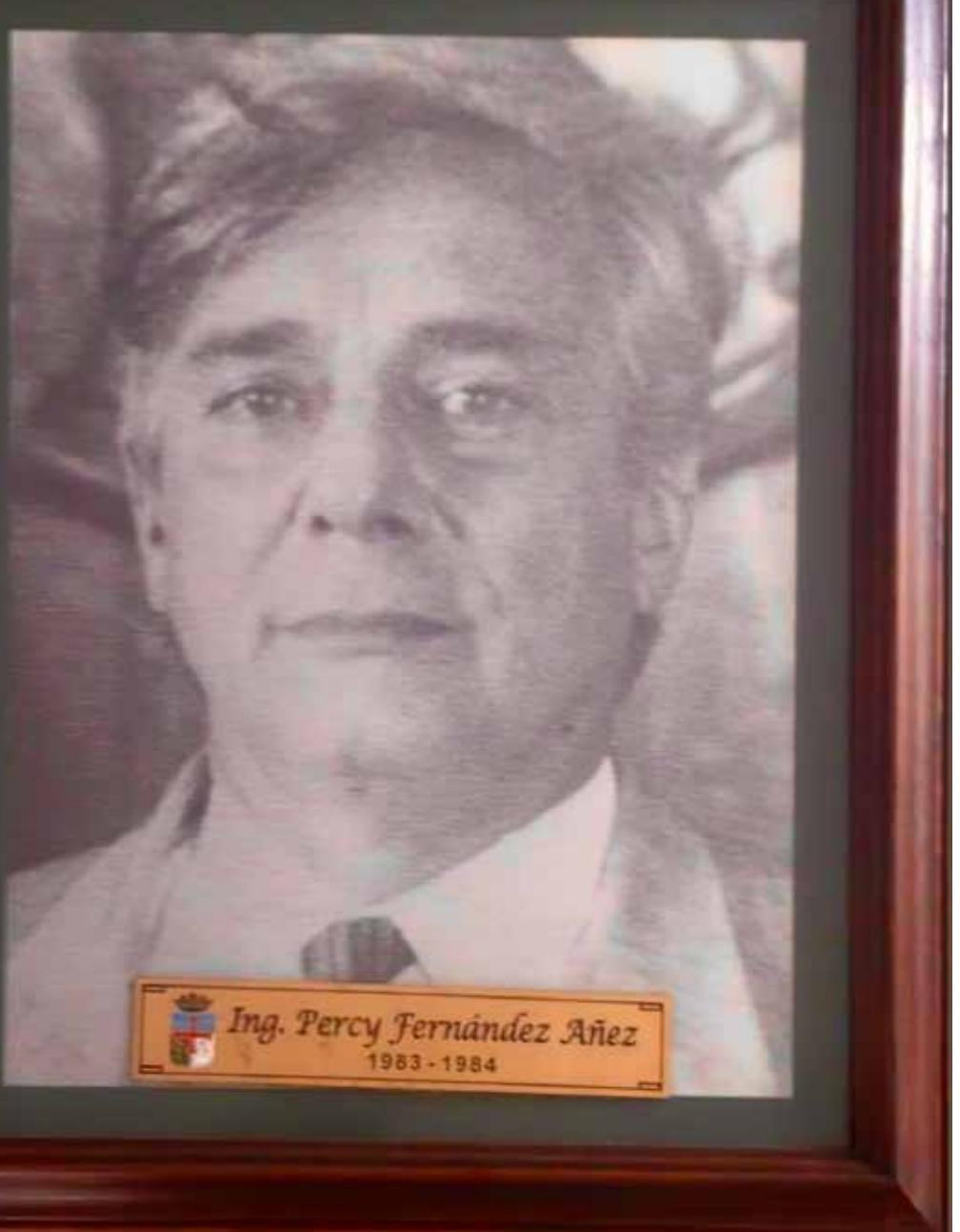


BIOGRAFÍA

Ingeniero civil, empresario y político. Realizó sus estudios escolares en su ciudad natal, en la Escuela Neptalí Sandoval, el Colegio Nacional Florida y el Colegio La Salle, de donde se graduó como bachiller. Se formó en ingeniería civil en la Universidad Nacional de Córdoba, Argentina, destacándose en sus estudios. Su carrera profesional se desarrolló tanto en el sector privado como en el público, empezando en el Ministerio de Minas y Petróleo (1964) y en la construcción de puentes para las empresas Paul Hardeman y Bartos & Cía. (1964-67).

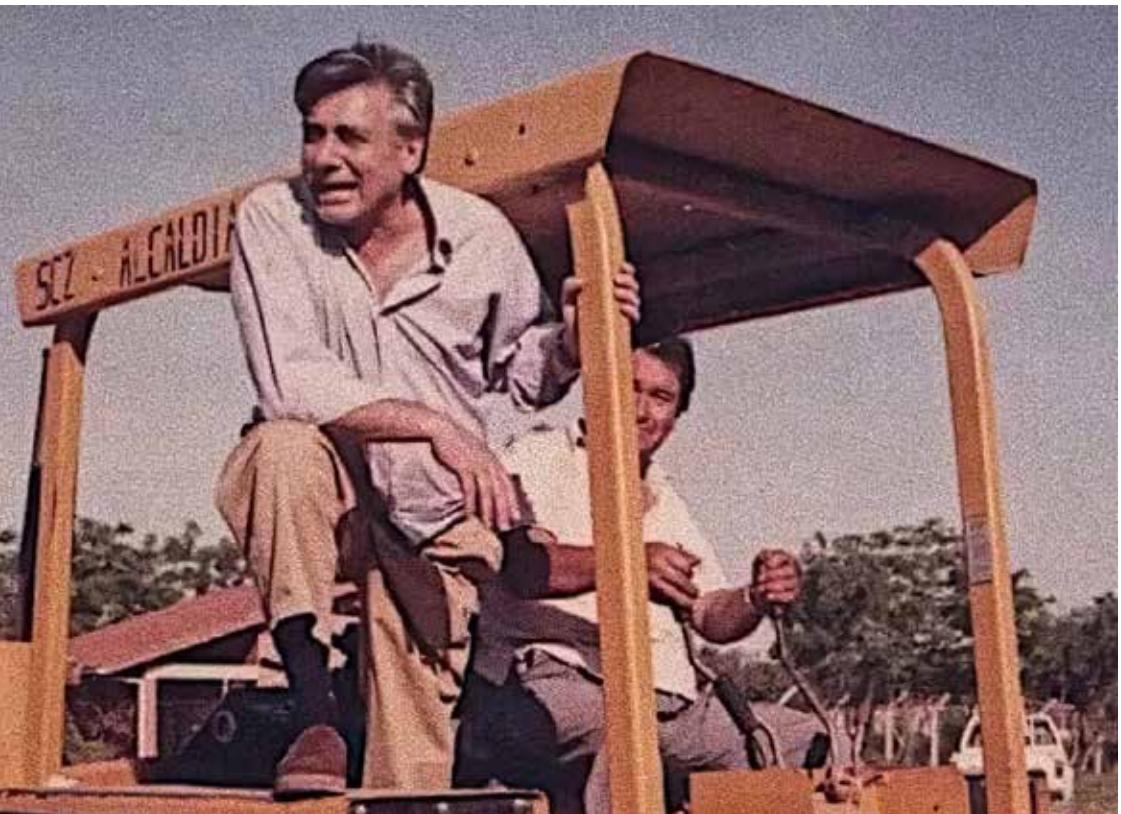
En esos primeros años fue miembro del directorio del Banco de Santa Cruz de la Sierra y desde 1967 trabaja en la empresa constructora Concibol Ltda. de la que llega a ser propietario y gerente general a partir de 1970. Entre 1974 y 1984 fue gerente de producción y superintendente general de un consorcio de empresas constructoras asociadas a su empresa, desarrollando diferentes obras en la ciudad, el departamento y el país.





En 1977, fue primero vicepresidente y luego presidente del Comité de Obras Públicas de Santa Cruz, liderando el proceso en el cual se transforma en Corporación Regional de Desarrollo de Santa Cruz (1977-78). En 1983, es electo presidente del Comité Pro Santa Cruz. Posteriormente, es invitado a ocupar el Ministerio de Integración durante un año (de julio 1983 a agosto de 1984), en la administración de Hernán Siles Suazo, en época de la UDP, retirándose del Gobierno por desacuerdos con sus políticas, retornando a sus labores profesionales y empresariales, formando y liderando un consorcio nacional de empresas constructoras.

En 1989, fundó el Colegio San Agustín y es electo Senador por Santa Cruz (1989-93), como candidato del MNR. Ese mismo año es elegido por primera vez Alcalde Municipal de Santa Cruz, administrando la ciudad durante tres gestiones de dos años, desde el 4 de enero de 1990 hasta el 2 de octubre de 1995. Durante esos primeros seis años, reorganizó el municipio, preparándolo para actuar como un verdadero gobierno de la ciudad, y mientras pregonaba el alcance de la autonomía municipal, enfrentándose al gobierno central, generó una conciencia colectiva de alcance nacional que terminó forzando a La Paz a inventar una salida que no le haga perder el control estructural de las finanzas nacionales, que resultó en la Municipalización del país, legislada el 1994 (Ley de Participación Popular).



Bajo nuevas condiciones, pudo ampliar por su cuenta la masa contribuyente y tomar medidas que permitieron triplicar la recaudación en su primera gestión y aumentarla año a año posteriormente. Con esos recursos pudo emprender las obras de infraestructura vial y sanitaria que la ciudad no había ejecutado durante más de 15 años,

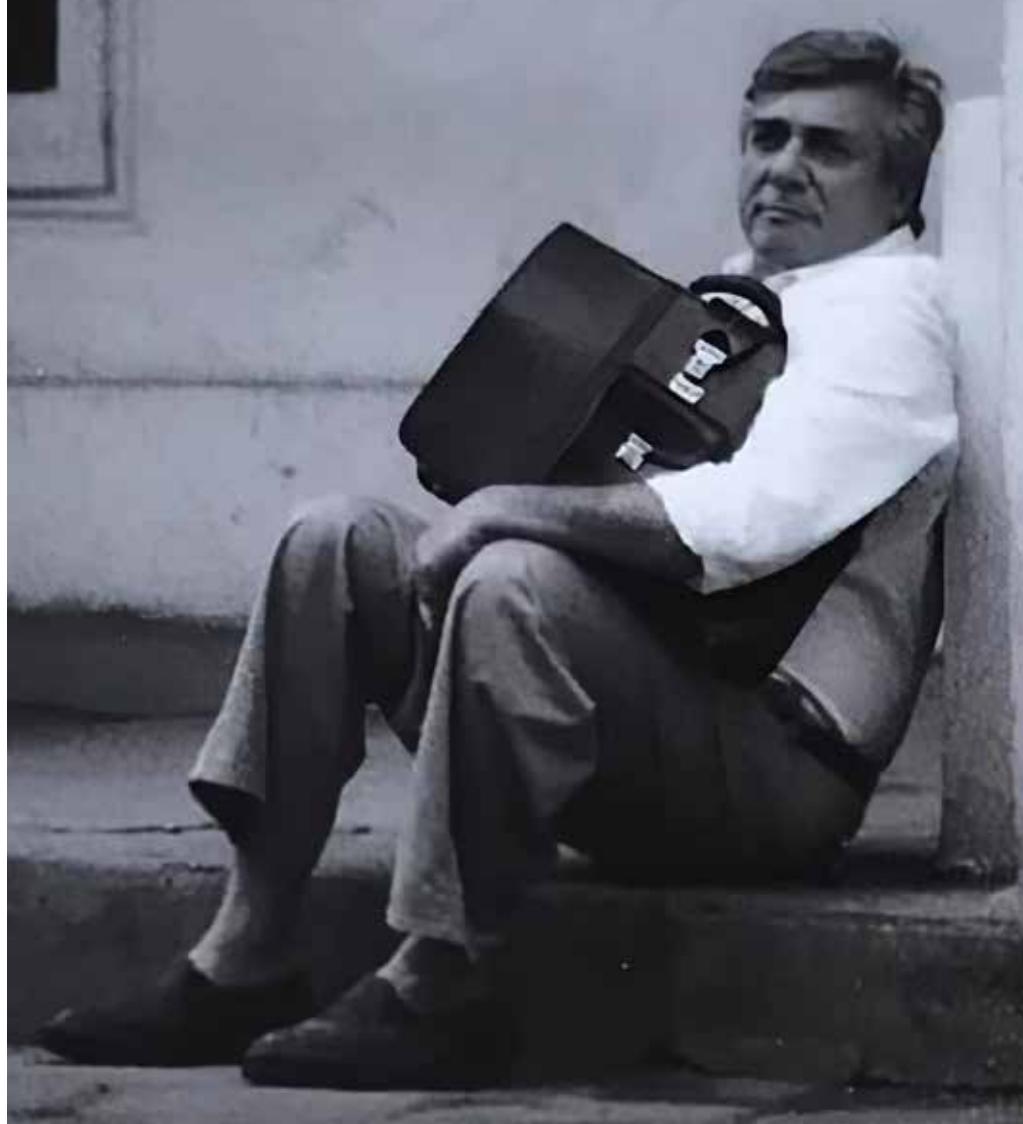
construyendo nuevos canales de drenaje y revistiendo los antiguos, y principalmente, iniciando el primer plan de pavimentación urbana desde los años '70.

Simultáneamente, encaró un nuevo catastro de inmuebles, registro automotor, y un plan de equipamiento deportivo en los barrios, además de la implementación del desayuno escolar.

Su carisma marcó esta primera fase de administración municipal, volviendo a sus labores profesionales, actuando como gerente general de la empresa constructora Cofico.

El 2005 volvió a ser electo Alcalde Municipal, con la organización Frente Amplio Juntos Para Todos (FAJPT), inaugurando tres gestiones de cinco años cada una. Debió nuevamente reestructurar el gobierno municipal que le dejaron sus dos antecesores. La tarea duró cerca de dos años, hasta que logró organizar un equipo de trabajo que desde el 2007 empezó a modernizar y equipar la ciudad, en una gestión que integra lo social, cultural, deportivo y de infraestructura. La construcción de escuelas y hospitales, así como la de los primeros grandes parques cerrados, junto a la ejecución del mayor plan de pavimentación y de construcción de canales de la historia, buscaban preparar mejor la ciudad en su nueva condición de metrópoli.

En las dos últimas gestiones fue electo esta vez, con agrupación propia: Santa Cruz Para Todos (SPT), y continuó con la tarea monumental de construir lo que hoy se reconoce como la mayor y mejor red de colegios, hospitales, parques y complejos deportivos municipales del país, además del gigantesco Parque Lineal Mutualista o Cambódromo, cinco viaductos (incluyendo el





subterráneo de El Trompillo), salas velatorio, grandes mercados y otras obras que completaron el equipamiento social fundamental de la más poblada y extensa ciudad del corazón sudamericano, ampliando significativamente la pavimentación de calles y avenidas.

Su fructífera labor profesional, cívica, institucional y municipal, le ha hecho merecedor de 80 distinciones y condecoraciones, recibidas de parte de instituciones y organismos locales, nacionales e internacionales.

En general, se reconoce que, durante sus seis gestiones como alcalde, especialmente en las tres últimas (2005-2020) dio a los habitantes de Santa Cruz de la Sierra la infraestructura y el equipamiento social necesarios para enfrentar en mejores condiciones su presente y su futuro, consolidando su figura como uno de los cruceños más destacados. El hecho de que Fernández fue seis veces alcalde, es algo inédito en la historia política boliviana.

TRASCENDENCIA

Fernández se destacó como el alcalde que reinventó la administración municipal desde Santa Cruz. Cuando es elegido alcalde por primera vez, en 1990, una de las primeras tareas fue tomar la Constitución Política del Estado de 1967 y promulgar la Ordenanza 22/90, con la que construye un nuevo modelo de administración.

El abogado y exasesor del Concejo Municipal de Santa Cruz de la Sierra, José Luis Santistevan, destacó que Fernández, con gran visión, se basó en los artículos 200-201 de la CPE de 1967 y diseñó el pavimento municipal, los distritos, canales de drenaje, mercados, plazas y parques y alumbrado público, por citar algunos.

“En esa época las alcaldías recibían el 10% (del TGN) y solo tenían competencias económicas y Percy, al no tener como obligación mantener escuelas ni hospitales, de todo lo que recaudaba por impuestos,

Su fructífera labor profesional, cívica, institucional y municipal, le ha hecho merecedor de 80 distinciones y condecoraciones, recibidas de parte de instituciones y organismos locales, nacionales e internacionales.



Con sus errores y sus virtudes, Dios nos envió a un grande para construir nuestra hermosa Santa Cruz", agregó Santistevan

tasas, patentes y hasta sitiaje en los mercados, empezó a construir la ciudad. Por eso se consolidó como el alcalde constructor", resaltó.

Luego, con la llegada de la Ley de Participación Popular, en 1994, el gobierno transfiere a las alcaldías las competencias en salud y educación, pero Fernández lanza la voz de alerta y exige que ello venga acompañado del 10% que recibían las desaparecidas corporaciones de desarrollo.

"Se lo dijo al gobierno de Goni: 'no voy a recibir nada mientras no tenga los recursos'.

Entonces, ahora esa coparticipación tributaria del 20% sigue vigente hasta ahorita, es la base de la Participación Popular exigida por Percy Fernández, esa es la verdad", sostuvo Santistevan, al poner como ejemplo el Plan ECU (Empresas Constructoras Unidas) que pavimentó 5.000 kilómetros de calles y avenidas en los 15 distritos.

"Entonces, se generó un modelo de desarrollo, pero más que todo, jerarquizó el gobierno de la ciudad. Percy tenía un equipo de técnicos cruceños extraordinarios. En la última gestión, ya fue el Percy moderno de los grandes módulos educativos, kilómetros de pavimento, el buen desayuno escolar, parques cerrados, centros de salud, etc., en otra dimensión y con nueva CPE y legislación. Con sus errores y sus virtudes, Dios nos envió a un grande para construir nuestra hermosa Santa Cruz", agregó Santistevan.

No hay duda que el ingeniero Percy Fernández fue un gran administrador. Ronald Mariscal, actual gerente del Grupo de Inversiones Kuljis Perrogón, fue secretario de Gestión de Percy Fernández desde 2005 a 2007. A pesar del corto tiempo, calificó su trabajo junto al extinto alcalde como "una extraordinaria experiencia de trabajo y de vida".

Mariscal relató que llegó a la administración pública después de



haber ejercido la gerencia de un banco privado y fue “un choque” encontrarse con una alcaldía casi quebrada, a tal punto de que las cooperativas amenazaban con cortar la energía eléctrica y el servicio telefónico.

“Pero, indudablemente, yo tenía al mejor maestro que pude haber tenido, que era Percy Fernández. Siempre decía que para poder desarrollar la labor pública, uno necesita algunas condiciones, una de ellas era amar la ciudad. La otra, que había que dedicarse en alma y vida a la función pública y, la tercera condición, él decía, uno debe tener la formación necesaria”, reveló.

El exsecretario ponderó que otra de sus virtudes era que dominaba los presupuestos operativos (POA) y, al ser el ingeniero civil manejaba muy bien los costos individuales para construir una obra, ya sea de

pavimentación o la construcción de un canal.

“Era un hombre que le gustaba ‘pizarronear’ mucho y hacía que la gente pase al frente y tome la pizarra y pueda desarrollar el proyecto o la idea. Definitivamente uno podía ver que Percy era un extraordinario conocedor, no solo de su labor como ingeniero, sino también de cómo las obras podían impactar directamente en el mejor vivir de la ciudad”, apuntó Mariscal.

Según el ejecutivo, Fernández “deja la vara muy alta” para todos aquellos que en el futuro intenten tomar el sillón municipal. “Cuando yo entré a trabajar con Percy, la alcaldía estaba quebrada. Y, desde esa situación, se hace una reingeniería financiera y, en seis meses, la alcaldía había levantado la cabeza y estábamos haciendo obras y estábamos honrando las deudas”, destacó.



Porque Percy Fernández deja una huella imborrable en la historia de Santa Cruz y Bolivia y su fallecimiento significa una pérdida para la región, GENTE DE AMÉRICA le dedica este homenaje póstumo.

EDITORIAL

REVISTA GENTE

DE AMERICA ★★★★

REVISTAS ESPECIALIZADAS



Galardón Gente de América





LOS MEJORES LUGARES TURÍSTICOS PARA VISITAR EN EL DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ



El turismo en Santa Cruz, es diverso e incluye atractivos culturales en el centro histórico y por los alrededores de “la ciudad de los anillos”, así como sus 15 provincias, donde se pueden vivir experiencias culturales y el contacto directo con las maravillas naturales

Santa Cruz es el departamento más extenso de Bolivia con 370.621 km. cuadrados. Es una tierra maravillosa y diversa, por lo tanto, en su amplio territorio existen muchas opciones para visitar y deleitarse con su naturaleza y otros atractivos creados por sus habitantes. La mayor característica de la tierra cruceña es el verdor de sus paisajes, que se encuentran en sus valles, en el chaco, en sus llanuras y en sus selvas.

Los agentes de viajes y turismo receptivo coinciden en que de manera urgente se tiene que reactivar este sector. Santa Cruz tiene todo para captar visitantes y ser un polo turístico. Posee buena infraestructura hotelera, restaurantes, un aeropuerto

internacional, conexión terrestre con Argentina y Brasil, personal capacitado para trabajar en el rubro y, sobre todo, sitios hermosos que visitar.

En el mes del aniversario cívico de Santa Cruz, editorial GENTE DE AMÉRICA sugiere algunos lugares que los visitantes deben conocer para amar más esta tierra pródiga:

EL CIRCUITO MISIONAL. Integrado por varias poblaciones que tienen como herencia cultural e histórica el legado de las misiones jesuíticas, que llegaron a la zona este de Santa Cruz hace más de 300 años. Han conservado su arquitectura religiosa con monumentales y bellos templos, además desarrollan actividades

artísticas como el Festival de Música Barroca Americana, el tallado de la madera y la elaboración de tejidos ancestrales. Entre ellas están las poblaciones de Concepción, San Javier, San Ignacio, Santa Ana, San Miguel, San Rafael, San José, Santiago y Roboré.

La Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (UNESCO) declaró las Misiones Jesuíticas de Chiquitos, como Patrimonio Cultural de la Humanidad el 12 de diciembre de 1990. Esta declaración reconoce su valor como un modelo de encuentro cultural y la pervivencia de sus tradiciones, que incluyen iglesias coloniales, música barroca y otras expresiones culturales.

EL CENTRO HISTÓRICO DE SANTA CRUZ DE LA SIERRA. Es una visita obligada, con la Catedral Metropolitana Basílica Menor de San Lorenzo, es el principal templo católico de la ciudad y se encuentra frente a la Plaza 24 de Septiembre. Su construcción ha pasado por varias etapas, iniciándose en el siglo XVI y concluyendo su estructura actual en 1915, con influencias del estilo barroco y ecléctico, destacando sus bóvedas de madera y la fachada de ladrillo visto. En su altar mayor se conservan elementos originales de plata de la misión jesuita de San Pedro de Moxos.

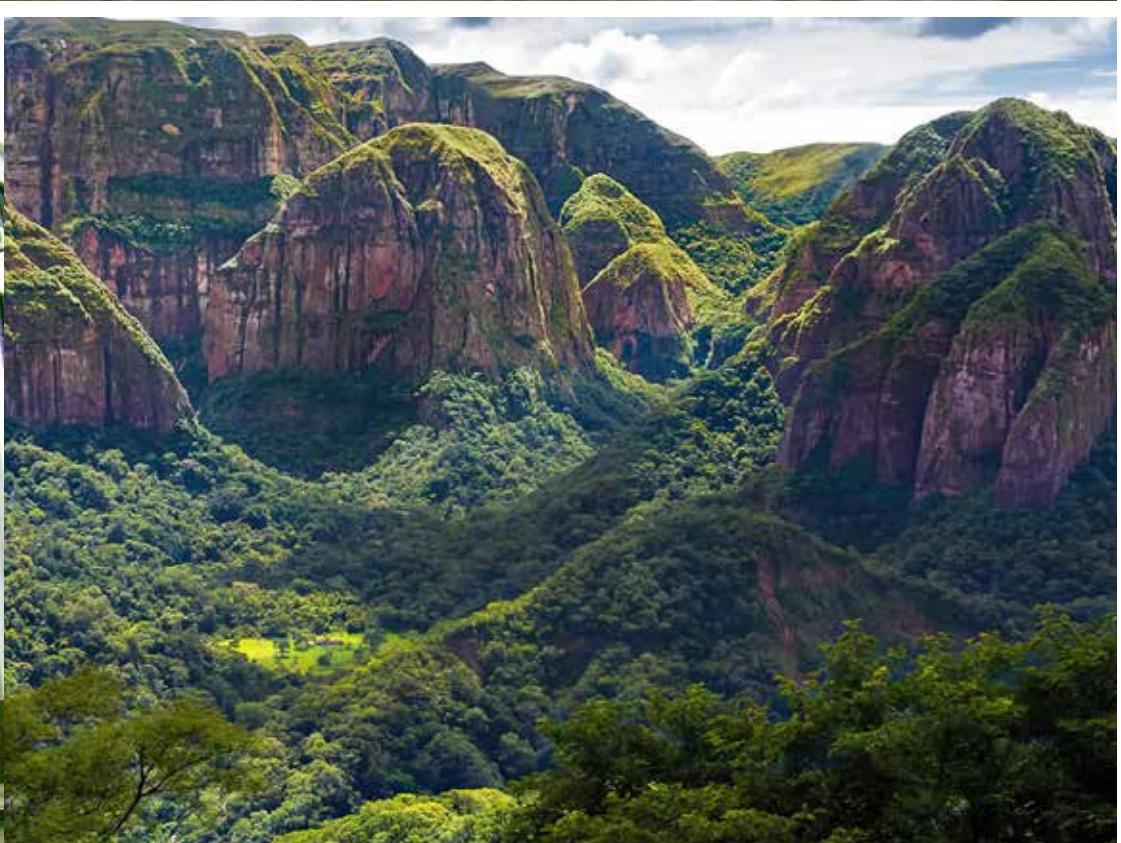
En el Casco Viejo también destacan la Casa de la Cultura Raúl Otero Reiche, la Manzana Uno y algunos centros culturales que están situados en esa zona. Sarah Mansilla de Gutiérrez, secretaria municipal de Cultura y Turismo de la Alcaldía, dijo que estos recorridos se los hace por lugares que datan de fines del siglo XVIII, además del XIX, como el Museo de la Ciudad Altillo Beni, el Altillo Toledo Pimentel, la iglesia San Francisco, la Brigada Parlamentaria, el Museo de





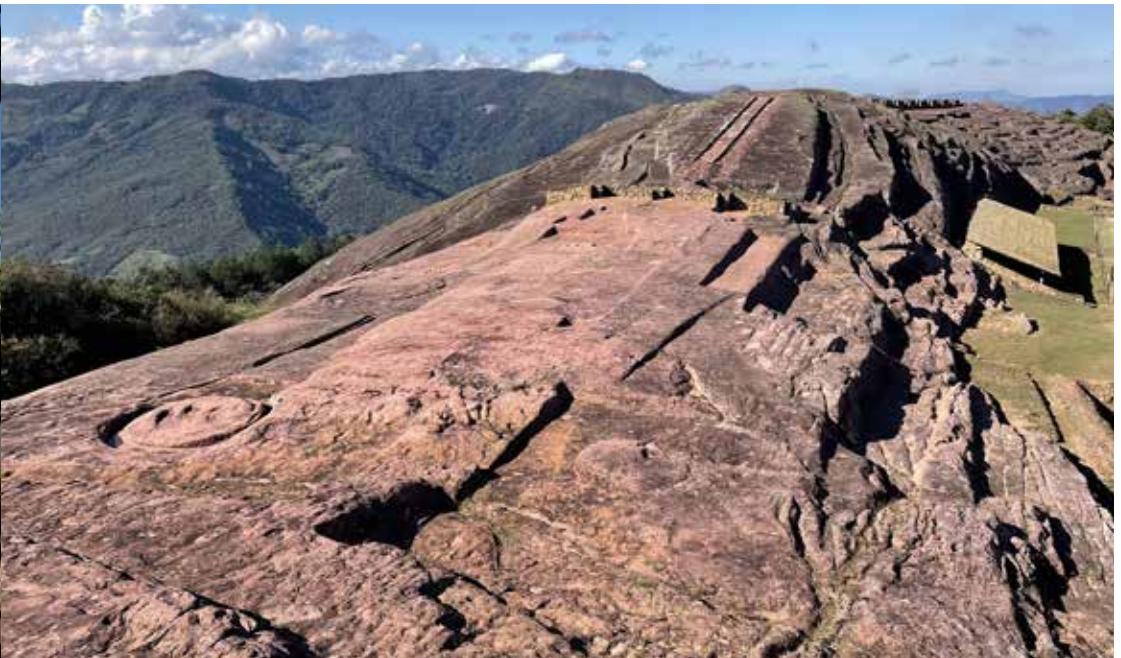
Historia y otros inmuebles de gran valor arquitectónico.

Los tres sitios más visitados en la capital cruceña, según la información brindada por Mansilla, son el Zoológico Municipal Noel Kempff Mercado donde, ingresan por año más de medio millón de personas, fue creado a fines de la década del 70. Le sigue el Jardín Botánico con 80.000 visitantes y después la Casa de la Cultura Raúl Otero Reiche, con más de 60.000 visitas.



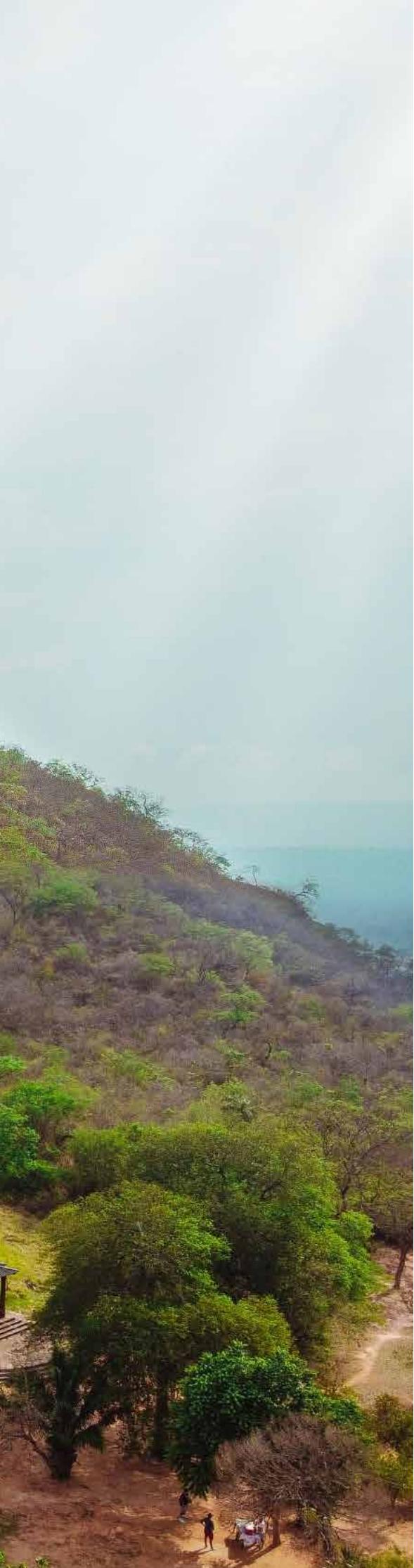
ESPEJILLO. Es un área boscosa con una caída de agua y una laguna de aguas cristalinas, que sirve para refrescarse y, sobre todo, para recrear la vista con sus hermosos paisajes verdes. Está situado en la zona oeste de Santa Cruz de la Sierra, a 45 km. de la ciudad capital y es de fácil acceso. Se lo puede visitar durante el día y luego volver a la ciudad.

EL PARQUE AMBORÓ. Es un área natural protegida de Bolivia y una de las reservas con biodiversidad más grande del mundo. Su vegetación es hermosa y exuberante, allí se encuentra el bosque de helechos gigantes, gran cantidad de enormes y centenarios árboles, y una diversidad de aves exóticas. Es un paraíso para quienes son amantes de la naturaleza. Se puede llegar por dos sitios, por Buena Vista y por Samaipata. Está situado en la zona oeste del departamento.



SAMAIPATA. Está integrado por dos sitios que se deben visitar. El Fuerte, que son las ruinas de un antiguo sitio ceremonial, vestigios de la cultura inca, chané y de los conquistadores españoles, que están sobrepuertas. Es la piedra tallada más grande del mundo, es enigmática, pues aún no se define exactamente qué uso se le daba, si militar, religioso o civil, o la mezcla de todos. A sus pies se encuentra la población que es de gran





belleza, con callecitas empedradas, casas antiguas que sirven de hoteles, bares y restaurantes. Sus paisajes verdes son cautivantes y es el ingreso a los andes bolivianos.

CASCADA ARCOÍRIS. Esta impresionante cascada se encuentra en la Meseta de Huanchaca (Caparu) y es una de las maravillas naturales de esta área protegida, junto con otras cascadas y paisajes diversos. Forma parte del parque nacional Noel Kempff Mercado, en la provincia Velasco, y es la caída de agua más grande de Bolivia, con 88 m. de altura. Es de gran belleza y el desplazamiento de su torrente acuífero es impresionante. Todo lo que allí se encuentra está relacionado con la naturaleza, está rodeada de una espesa selva que lo convierten en un paraíso. Además de las cascadas, el parque cuenta con farallones imponentes, ríos, lagunas y una variada vegetación amazónica y de sabana. Es un punto de interés para el trekking, donde los visitantes pueden disfrutar de vistas espectaculares desde la parte superior de la cascada.

EL MIRADOR DE SANTIAGO EN EL VALLE DE TUCABACA. Está situado en el municipio de Roboré, en la provincia Chiquitos. Es una elevación natural desde donde se puede observar la llanura y la selva del lugar. Se encuentra a una altura entre 200 y 1.250 metros, está rodeado de una espesa vegetación y desde allí se puede observar el vuelo de las aves, como parabas, tucanes y garzas. Cerca están las aguas termales de Roboré, llamado Aguas Calientes, de gran belleza natural y hoy convertido en un bonito balneario.

EL PORTÓN. El monumento de piedra en Chochis es un monolito de arenisca roja con una altura de 800 m. conocido como la Torre de Chochis (también llamada Torre de David o El Portón), un impresionante

Para acceder al Pantanal desde Santa Cruz de la Sierra, debes dirigirte hacia el sureste hasta los municipios de Puerto Suárez o Puerto Quijarro

ícono natural de la región de la Chiquitanía en Santa Cruz. A sus pies se encuentra el Santuario Mariano de la Torre, una construcción de piedra y madera tallada que fusiona arte chiquitano con espiritualidad. Está rodeada por un espeso bosque seco y por una extensa llanura. Se le divisa desde lejos y a medida que el visitante se acerca aumenta su belleza.

EL PANTANAL. Es una llanura aluvial, el humedal más grande del mundo, con una extensión de 340.500 km cuadros (casi del mismo tamaño del departamento de Santa Cruz). Se comparte entre Brasil, Paraguay y Bolivia. La parte que está de nuestro lado se encuentra ubicada en la provincia Germán Busch. Es un ecosistema muy rico en flora y fauna, y está formado por la afluencia de varios ríos, que integran un delta que se esparce por la llanura. Los visitantes pueden hacer paseos en barco y admirar a los lagartos, tortugas, capiguaras, urinas, monos, aves de diferentes tipos y se tiene suerte hasta pumas y jaguares.

Para acceder al Pantanal desde Santa Cruz de la Sierra, debes dirigirte hacia el sureste hasta los municipios de Puerto Suárez o Puerto Quijarro, ya que estos son los puntos de entrada principales y están ubicados cerca del Parque Nacional Otuquis, el área protegida que abarca el Pantanal boliviano. Desde estos pueblos, se puede continuar el viaje a áreas como la Bahía Cáceres o Puerto Busch en vehículos todo terreno para disfrutar de la fauna y el paisaje, como sugiere Nativa Bolivia.





DALE PLAY DALE CAMPEÓN

DESTAPA, GANA
Y NOS VEMOS EN LA FINAL
DE LA COPA



Término y condiciones



<https://bit.ly/dalecampeon>

[f/cubalibreBolivia/](#)

[i/cubalibreformulaoriginal/](#) [t/cubaLibreBo](#)

EL CONSUMO EXCESIVO DE ALCOHOL ES DAÑINO PARA LA SALUD. VENTA PROHIBIDA A MENORES DE 18 AÑOS DE EDAD.



EDITORIAL

REVISTA DE AMERICA

GENTE

★★★★★

ACTUALIDAD

DISEÑO & FORMA



Agropecuaria en Acción

VEO

Sociales

Semanario



¿Victoria judicial o tregua política? La liberación de Luis Fernando Camacho genera debate sobre el futuro de su caso y la polarización en Bolivia.





*"Ni vendidos, ni cobardes, peor masista. ¡Viva Santa Cruz!".
"Jamás me arrodillé y dije siempre que voy a salir por la puerta grande, nunca negociando mi libertad."*

Editorial Gente de América presenta sucesos de un líder político del departamento de Santa Cruz, Luis Fernando Camacho Vaca. El 29 de agosto de 2025 marcó un día histórico y emotivo para Bolivia y, especialmente, para el departamento de Santa Cruz. Tras casi tres años de una fecunda pero complicada batalla judicial y política, Luis Fernando Camacho, líder opositor y gobernador suspendido, recuperó la libertad y regresó a su tierra natal para retomar la gobernación. Su salida del penal de Chonchocoro en La Paz, rodeada de esperanza y expectativa de parte de sus seguidores, pone fin a un capítulo que ha marcado de forma profunda la escena política boliviana en los últimos años.

Un compromiso con Santa Cruz y su pueblo

Durante su cautiverio, Camacho se enfrentó a múltiples acusaciones judiciales que parecían diseñadas para prolongar su encarcelamiento. Fue acusado de terrorismo por su papel en las protestas ciudadanas conocidas como el paro de 36 días y otros procesos como el "Golpe I", referidos a su participación en la crisis política de 2019. Sin embargo, la justicia boliviana levantó las medidas preventivas en cuatro casos distintos, incluyendo la presunta compra irregular de un carro bombero, facilitando así su liberación y regreso a sus funciones como gobernador electo.

En su ausencia, la administración de Santa Cruz fue asumida por autoridades interinas, quienes no contaron con el apoyo directo del líder oposi-

sitor y provocaron un ambiente de incertidumbre y desconfianza en la región.

La lucha detrás de las rejas para Camacho y su familia, con el largo tiempo de aislamiento en la cárcel fue un drama humano de dimensiones profundas.

"No pude ver crecer a mi hijo, pero fue mi compromiso con Dios y con mi familia.", "El mejor vengador es Dios, no tengo odio, ni rencor, la cárcel fortaleció mis convicciones. No voy a huir del país.", declaró a la prensa.

Camacho salió de prisión portando orgullosamente la bandera cruceña, con una gorra al revés símbolo de su rebeldía y con la banda de gobernador reafirmando y tratando de certificar su autoridad regional. Sus primeras palabras fueron un testimonio de su ideario político: "Este sacrificio es un compromiso que hice con mi pueblo: jamás huir, jamás venderme con el Movimiento al Socialismo (MAS)", declaró, subrayando que nunca negoció su libertad con el partido en el poder. "Ni vendidos, ni cobardes, peor masista. ¡Viva Santa Cruz!", "Jamás me arrodillé y dije siempre que voy a salir por la puerta grande, nunca negociando mi libertad."

Su liberación es el desenlace de un largo proceso legal que comenzó en diciembre de 2022 cuando fue secuestrado en un polémico operativo en Santa Cruz y trasladado a La Paz.

En este contexto, el presidente del Tribunal Supremo de Justicia, Romer Saucedo, instruyó a los tribunales



departamentales que revisaran de manera inmediata los plazos procesales en los casos de los tres opositores: Jeanine Añez, Marco Pumari y Luis Fernando Camacho, medida que acelero la resolución de la situación.

El reencuentro con su pueblo fue cálido y festivo. Al llegar a Santa Cruz, Camacho encabezó una caravana desde el aeropuerto de Viru Viru hasta el monumento al Cristo Redentor, lugar emblemático donde lideró multitudinarias movilizaciones contra los resultados electorales en 2019, los que fueron considerados por el entonces líder cívico y sus seguidores como un fraude.

En su regreso a la capital cruceña, Camacho llegó a la plaza 24 de Septiembre, centro neurálgico de la ciudad, para reasumir formalmente su mandato. Una multitud con banderas cruceñas, músicas y consignas de libertad y justicia recibió al gobernador en un momento

simbólico de recuperación política y esperanza regional. "Este primer paso hacia la libertad se lo debo a nuestro pueblo", dijo emocionado a los medios de comunicación.

Renovación y retos en la gobernanza

Una vez instalado en su despacho, Camacho procedió a conformar un nuevo gabinete departamental que combinó rostros conocidos con nuevos colaboradores, en un intento manifiesto de imprimir un aire de renovación y eficiencia. Con un estilo marcado por la transparencia y la lucha contra la corrupción, su equipo busca superar los estragos y la crisis institucional dejadas por años de conflicto político y judicial. Sin embargo, el camino no está exento de dificultades. Camacho enfrenta aún procesos judiciales que algunos sectores interpretan como un esfuerzo para deslegitimar su figura, mientras que otros observan esos casos como necesarios para esclarecer dudas y fortalecer la ins-

El reencuentro con su pueblo fue cálido y festivo. Al llegar a Santa Cruz, Camacho encabezó una caravana desde el aeropuerto de Viru Viru hasta el monumento al Cristo Redentor, lugar emblemático donde lideró multitudinarias movilizaciones contra los resultados electorales en 2019

titucionalidad. El ecosistema político boliviano continúa muy polarizado, con el Movimiento al Socialismo manteniendo una fuerte presencia y oposición a su gestión.

Opiniones encontradas y desafíos para la gobernabilidad

Su regreso ha generado un intenso debate público. Para analistas como Ronald MacLean, Camacho representa una figura clave de liderazgo y resistencia, un símbolo de una democracia que busca reconstruirse tras años de crisis. Sus seguidores ven en él la esperanza de una gestión honesta y comprometida con el pueblo cruceño.

Por otro lado, críticos y algunos sectores opositores advierten que su retorno podría complicar aún más la gobernabilidad en Santa Cruz. Argumentan que su estilo confrontacional y las tensiones existentes con el gobierno central pueden profundizar la polarización política, erosionar la confianza en las instituciones y obstaculizar la cooperación necesaria para el desarrollo. Temen además que la judicialización continua de su figura genera un clima de incertidumbre y sea un desencadenante para conflictos sociales y una crisis institucional prolongada.

Un legado para definir

Luis Fernando Camacho se presenta hoy como un líder que vuelve renovado tras la adversidad, con el desafío inmediato de consolidar su autoridad y responder a las expectativas de una población que ha vivido tiempos convulsos y espera estabilidad, desarrollo y justicia. Su gestión tendrá que lidiar con la difícil tarea de gobernar en un escenario complejo donde la reconciliación política y la transparencia serán claves para evitar que la crisis continúe.

Este es el momento decisivo para Camacho, cuya historia política y personal entrelaza la voluntad de un pueblo con las tensiones de un país que busca encontrar un camino hacia la estabilidad democrática. Santa Cruz y Bolivia observan con atención, mientras el gobernador reaparece para escribir el siguiente capítulo de su legado.



Antecedentes y trayectoria

Luis Fernando Camacho Vaca nació el 15 de febrero de 1979 en Santa Cruz de la Sierra, en el seno de una familia con un fuerte arraigo empresarial y cívico en la región. Su padre, José Luis Camacho Parada, fue también presidente del Comité Cívico de Santa Cruz en los años 80 y líder de los empresarios privados departamentales. Luis Fernando estudió derecho en la Universidad Privada de Santa Cruz de la Sierra (UPSA), donde se graduó en 2003, y posteriormente obtuvo una maestría en Derecho Financiero y Tributario en la Universidad de Barcelona. Camacho combina su experiencia empresarial y académica con una trayectoria política creciente que destacó principalmente en el ámbito cívico.





Inicios y activismo cívico:

- 2002 - 2004: Fue miembro de la Unión Juvenil Cruceña.
- 2015 - 2017: Se desempeñó como Segundo Vicepresidente del Comité Cívico Pro-Santa Cruz.
- Hasta 2019: Ocupó el cargo de Primer Vicepresidente del Comité Cívico Pro-Santa Cruz.

Liderazgo cívico y ascenso:

- Febrero de 2019 - Noviembre de 2019: Fue elegido Presidente del Comité Cívico Pro-Santa Cruz. Desde esta posición, se convirtió en una figura clave en las protestas de 2019 que exigieron la renuncia del entonces presidente Evo Morales, tras las elecciones generales de ese año.
- Noviembre de 2019: Renunció a la presidencia del Comité Cívico para postularse a la presidencia del Estado.

Carrera política electoral y actual posición:

- Enero de 2020: Fundó el partido político Creemos, del cual es el líder.
- Mayo de 2021: Asumió el cargo de gobernador del departamento de Santa Cruz, tras ganar las elecciones subnacionales.
- Diciembre de 2022: Fue secuestrado y enviado a la cárcel de máxima seguridad de Chonchocoro, en La Paz, por el caso "Golpe I", acusado de sedición y terrorismo en relación con las protestas de 2019.
- Enero de 2023: Fue reemplazado temporalmente en la gobernación por el vicegobernador Mario Aguilera Cirbián.
- Enero de 2024: El Tribunal Constitucional Plurinacional ratificó que el vicegobernador debía asumir de manera inmediata las funciones cuando el gobernador titular estuviera impedido por causas judiciales.
- Agosto de 2025: Tras casi tres años de detención preventiva, un tribunal le concedió arresto domiciliario y fue liberado de prisión.
- Desde el 29 de agosto de 2025: Ha retomado sus funciones como Gobernador del departamento de Santa Cruz.

NUEVO

Finesse



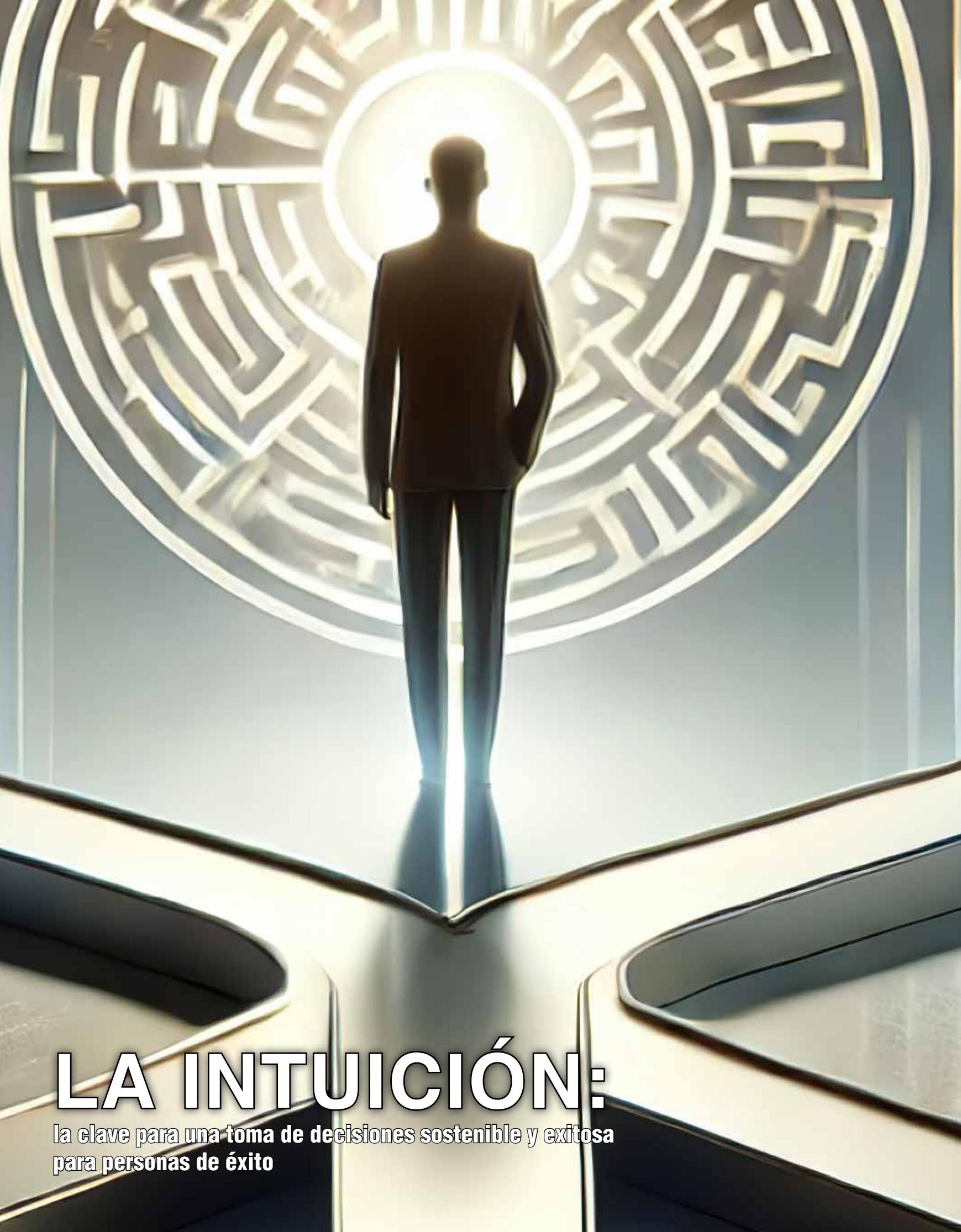
**Suaviza con firmeza
CUALQUIER MOMENTO**

¡Compra tu papel higiénico Finesse en mercados y supermercados de tu preferencia!

Síguenos en nuestras redes sociales.

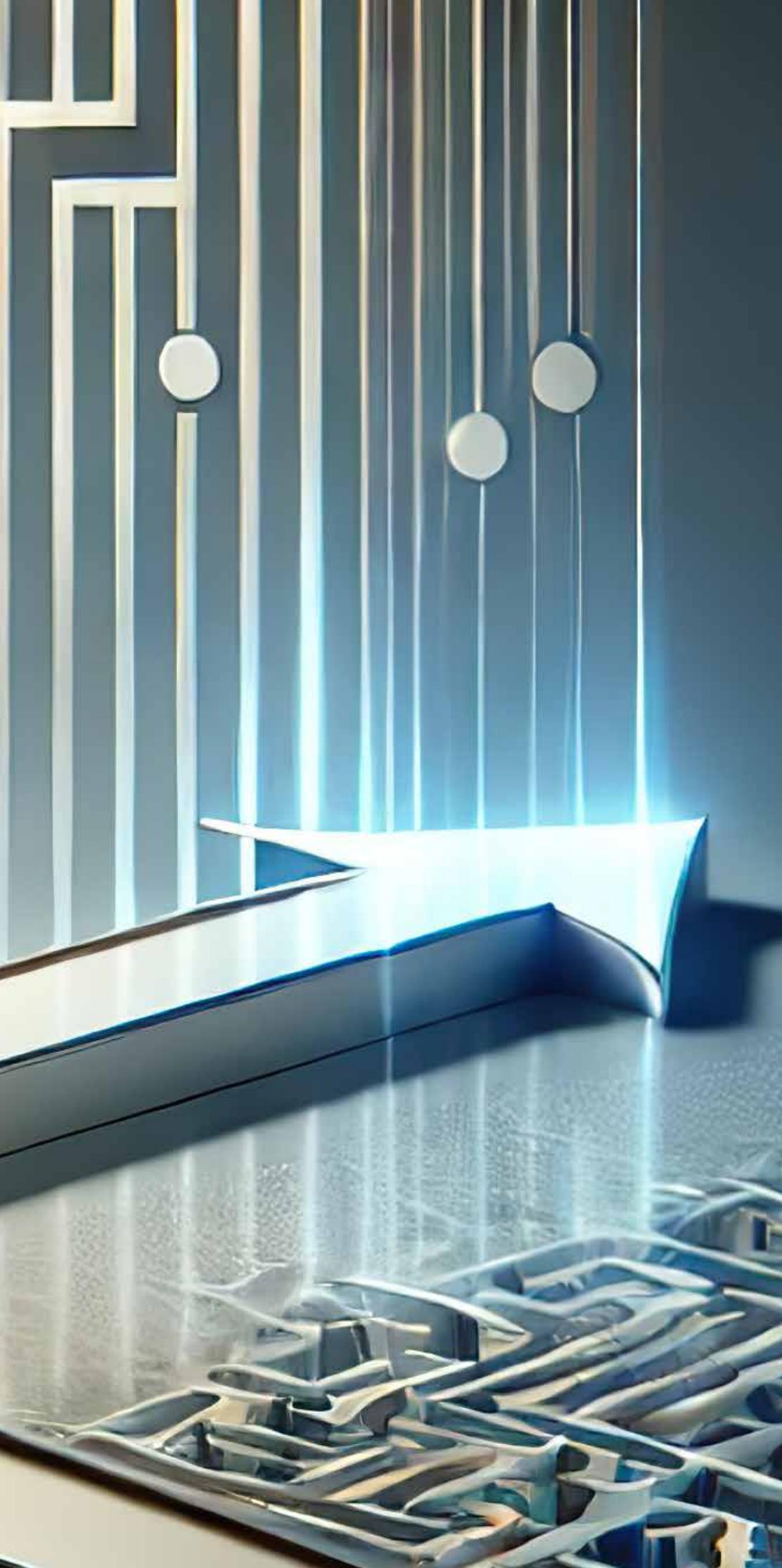


ATENCIÓN AL CONSUMIDOR ☎ 800 17 0012



LA INTUICIÓN:

la clave para una toma de decisiones sostenible y exitosa
para personas de éxito



Por: Martin Zoler

En un entorno dominado por la velocidad y los datos, la intuición emerge como un factor decisivo para lograr soluciones innovadoras. Editorial GENTE DE AMERICA invita a explorar este sexto sentido que ha definido el éxito de líderes, empresas y naciones.

En el mundo actual, tan acelerado y complejo, en el que las empresas y los partidos políticos se ven a menudo presionados para encontrar soluciones innovadoras y al mismo tiempo minimizar los riesgos, el concepto de intuición estratégica cobra cada vez más relevancia. Mientras que los enfoques tradicionales en la toma de decisiones se apoyan en gran medida en datos y análisis, este recurso abre nuevas perspectivas y posibilidades que van mucho más allá de las cifras. En este artículo, me gustaría explicar qué es la intuición estratégica, cómo funciona y cómo se puede aplicar en la práctica para garantizar un éxito duradero.

La base de la intuición

Para aprovechar el potencial de la intuición estratégica, es importante conocer sus bases. La intuición suele describirse como una «corazonada», un sexto sentido o un conocimiento interno y profundo que nos guía en



momentos decisivos. Las investigaciones científicas han demostrado que la intuición no es solo un concepto esotérico, sino más bien una percepción que, lamentablemente, muchos reprimen con demasiada frecuencia y que en gran medida, se apoya en procesos inconscientes.

La intuición aparece cuando nuestra percepción recurre a la información de nuestro yo superior para tomar decisiones a menudo poco convencionales o irracionales. Generalmente, surgen en fracciones de segundo, basándose en un conocimiento o una corazonada que en la mayoría de los casos son inexplicables. Mientras que el pensamiento analítico se asocia a un proceso consciente y racional, la intuición actúa en segundo plano sin que nos demos cuenta.

De la intuición personal a la intuición estratégica

La intuición estratégica va más allá de la definición básica de intuición, ya que se centra específicamente en su aplicación en contextos em-

presariales, económicos y políticos. Combina la percepción intuitiva con el pensamiento estratégico para optimizar los procesos de decisión y garantizar el éxito a largo plazo.

A diferencia de las decisiones basadas exclusivamente en datos, este enfoque integra corazonadas o visiones del subconsciente, las emociones intuitivas y el instinto. Puede describirse como una interacción entre la mente y el alma, una síntesis entre el pensamiento analítico y el conocimiento intuitivo.

La intuición estratégica se puede dividir en varios pasos que ayudan a las empresas a integrar este concepto en su proceso de toma de decisiones:

1. Crear conciencia

El primer paso para desarrollar la intuición estratégica es crear conciencia de la propia intuición. Esto requiere autorreflexión y la disposición a escuchar los propios sentimientos e intuiciones. Los líderes deben invertir tiempo en comprender

mejor sus propios procesos de toma de decisiones intuitivos y reconocer cuándo ha tenido éxito en el pasado.

2. Meditar

Una base importante para la intuición es meditar y escuchar el interior. De este modo, el practicante aprende a experimentar e interpretar su voz intuitiva.

3. Fomentar las percepciones intuitivas

Para fomentar la intuición estratégica, las empresas e instituciones deben crear una cultura corporativa que apoye los procesos de pensamientos creativos y racionales y el intercambio abierto de percepciones intuitivas.

4. Combinar datos e intuición

La intuición estratégica no significa que los datos y los métodos analíticos hayan dejado de ser relevantes. Se trata más bien de combinar ambos enfoques. Analice los datos disponibles, pero mantenga la mente abierta a las percepciones intuitivas que van más allá de las cifras. Esto

permite reconocer las oportunidades antes de que se hagan evidentes e identificar los riesgos potenciales en una fase temprana.

5. Tomar decisiones y reflexionar

Por último, la conclusión del proceso es la toma de decisiones basada tanto en conocimientos analíticos como intuitivos. Tras la toma de decisiones, los líderes deben reservar tiempo para la reflexión. ¿Qué ha funcionado bien? ¿Ha habido señales de advertencia intuitivas que se hayan ignorado? Esta reflexión intensifica el proceso de aprendizaje y desarrolla aún más la intuición estratégica.

Las imágenes internas y las corazonadas desempeñan un papel fundamental en la intuición estratégica. No solo son efectos secundarios de las decisiones, sino que también pueden proporcionar valiosas pistas sobre cuáles son las decisiones correctas. Por lo tanto, la inteligencia intuitiva es una habilidad importante para los líderes que desean utilizar la percepción estratégica de manera eficaz.

Un ejemplo de ello son las empresas que prestan atención y escuchan los comentarios de los asesores intuitivos a la hora de tomar decisiones.

Para ilustrar cómo funciona la intuición estratégica en la práctica, me gustaría presentar algunos casos prácticos y ejemplos de empresas de éxito.

Apple: innovación a través de la intuición

Apple es un ejemplo paradigmático de empresa que utiliza con éxito la visión estratégica. Steve Jobs, cofundador de Apple, solía tener un instinto intuitivo para saber lo que querían los consumidores, incluso antes de que ellos mismos lo supieran. Productos como el iPhone y el iPad no solo surgieron de estudios de mercado, sino también de la comprensión intuitiva de Jobs sobre el diseño, la experiencia del usuario y las tendencias tecnológicas.

Adaptabilidad a través de la intuición

Netflix es otro ejemplo. La empresa comenzó como un servicio de alquiler de DVD y tuvo que adaptar-





se rápidamente a los cambios en el comportamiento de consumo de los espectadores. La decisión de invertir en servicios de streaming y producir contenido propio se basó en una combinación de análisis basados en datos y conocimientos intuitivos sobre la evolución del panorama mediático.

Intuición y política

En mis más de dos décadas como consultor intuitivo, he logrado numerosos éxitos reconocidos públicamente, especialmente en Bolivia. Por ejemplo, en 1999 logré ubicar intuitivamente un avión desaparecido y anticipé en la televisión boliviana el golpe de Estado contra Goni, además de publicar varias predicciones sobre Evo Morales. Además, pronostiqué y publiqué muchos acontecimientos a nivel mundial durante la Primavera Árabe, la guerra en Ucrania, la guerra en Oriente Medio que dura desde octubre de 2024, las dos victorias electorales de Donald Trump y mucho más.

A pesar de sus ventajas potenciales, la intuición estratégica también plantea retos. Uno de los mayores es distinguir entre el conocimiento intuitivo real y los simples prejuicios

o emociones. Para evitarlo, los líderes deben, además de confiar en su propia intuición, recabar constantemente la opinión de profesionales intuitivos externos.

Otro aspecto a tener en cuenta es que la visión intuitiva estratégica requiere tiempo y paciencia. En un mundo empresarial tan dinámico, esto puede suponer un reto, ya que muchos directivos se ven presionados para obtener resultados inmediatos.

En un mundo caracterizado por una gran incertidumbre y complejidad, la capacidad de utilizar la intuición estratégica se convierte en una competencia decisiva para los directivos. No solo es importante que tomen decisiones basadas en datos, sino también que aprendan a confiar en su intuición y a incorporarla a sus procesos de toma de decisiones.

La intuición estratégica es mucho más que una «corazonada»: es un enfoque sistemático de la toma de decisiones que permite a las empresas y a los partidos políticos navegar con éxito en un entorno dinámico de mercado y social. Al desarrollar esta capacidad e integrarla en nues-

tro estilo de liderazgo, no solo podemos tomar mejores decisiones, sino también sentar las bases para un éxito duradero y sostenible.

Para aprovechar al máximo la intuición estratégica, es importante crear una cultura corporativa abierta y solidaria que fomente el pensamiento creativo e intuitivo y la inteligencia intuitiva. Esto permitirá a los líderes aprovechar todo el potencial de sus habilidades intuitivas y, al mismo tiempo, maximizar el éxito de la empresa.

El desarrollo de la intuición estratégica es un proceso continuo. Requiere conciencia, reflexión, compromiso y la voluntad de ir más allá de los enfoques tradicionales. Al cultivar estas habilidades, no solo podemos crecer como individuos, sino que también podemos contribuir a preparar nuestras organizaciones para el futuro y superar con éxito los retos del mañana.

En el mundo de la intuición estratégica, el éxito no es solo una cuestión de tomar las decisiones correctas, sino también de tener la mentalidad adecuada y la capacidad de utilizar la propia intuición como una herramienta valiosa.



CONTROL DE SOLIDOS



www.spambol.com

CN®
SOLIDOS CONTROL



GALARDÓN AL
"PERSONAJE DEL
AÑO 2025"

- MSc. Irma Villavicencio Suárez
- CAINCO
- Lic. Carlos Terrazas Cortez
- ¿Hambruna en Bolivia?
- Lic. Ivo Kuljis: Reconocimiento a su trayectoria
- Ing. Percy Fernández Añez (+)
- Los mejores lugares turísticos para visitar en el departamento de Santa Cruz
- Luis Fernando Camacho
- La intuición

Ronitt Estivariz Bustillos

El abogado que dejó los tribunales para construir sueños en las alturas