

- María Fernanda Roca Castro
- “Si no van a dar todo lo que tienen, levántense y váyanse”
- Maravillas naturales de la Autonomía Indígena Originaria Campesina Charagua Iyambae
- Jorge Francisco Calvo Rojas
- Nayib Bukele
- El Gran Giro de Bolivia
- El puente que despertó al Beni
- Bolivia: Oportunidades en una nación dividida

## RODRIGO PAZ PEREIRA

Presidente Cosntitucional del  
Estado Plurinacional de Bolivia



# LOMAS

DEL URUBÓ

BY  
**TERRACOR**



**LOMAS**  
DEL URUBO

# UN SUEÑO HECHO REALIDAD

**TERRENOS DESDE 300M2**

**0% DE INTERÉS EN CUOTAS MENSUALES POR 3 AÑOS**

HORARIO DE ATENCIÓN

**MARTES A VIERNES**  
**9:00 - 16:30**



PARA MÁS INFORMACIÓN

**776-76723**

# Islas Maldivas

TU ESCAPADA DE ENSUEÑO EMPIEZA AQUÍ



DESPIERTA SOBRE EL MAR CRISTALINO



LUJO Y NATURALEZA EN PERFECTA ARMONÍA

## PAQUETE INCLUYE:



\*CONSULTA POR EL BOLETO AÉREO

DEL 18 AL 23 FEBRERO DE 2026

DESDE  
**\$us.1008**  
BASE HAB. DOBLE



[www.universaltours.com.bo](http://www.universaltours.com.bo)

50 Años  
Universal Tours

STAFF



www.editorialgentedeamerica.com

Depósito legal N° 8-3-342-94 LP  
Derecho de Autor N° 226-94 LP  
Registro de Propiedad 168-94 SC  
NIT 2926293018

Dirección: Condominio Santa Cruz II dpto Nro.301  
Cel.: 75560555  
E-mail: editorialgentedeamerica@gmail.com  
Santa Cruz de la Sierra - Bolivia Sudamerica

PROHIBIDA SU REPRODUCCIÓN  
TOTAL O PARCIAL

**ADMINISTRACIÓN**

**DIRECCIÓN GENERAL**

Roxana Ribera Rivero

**GERENTE GENERAL**

Jian Carla Salvatierra Ribera

**ADMINISTRACIÓN**

Darling Ribera Rivero

**FOTOGRAFIA:**

Jhon Orellana

**DISEÑO Y DIAGRAMACIÓN**

Editorial Gente de America  
Miguel Angel Soria Espinoza

**IMPRESIÓN:**

Rosa Betania

**PERIODISTAS:**

Aida Susana Dominguez P.  
Rildo Barba

**CORRESPONSALES BOLIVIA**

**LA PAZ:**

Lic. Juan Carlos Arana

**COCHABAMBA:**

Dra. Liliana Arab de Méndez  
Lic. Oliver Ribero

**SUCRE:**

Benedicto Arancibia Durán

**BENI:**

Gino Kikunaga

**PANDO:**

Juan Carlos Hurtado

**TARIJA:**

José Antonio Ribera Durán

**CORRESPONSALES EXTERIOR**

**SAO PAULO - BRASIL:**

Cybelle Silveira Bruno  
Ma. Cecilia Vassillades

**LIMA - PERÚ:**

Miguel H. Meza Zabala

**CHILE:**

Jorge Barrero

**LOS ANGELES - EE.UU.**

Dolly Green

**MIAMI - EE.UU.**

Patricia Llanos de Gutiérrez

**PARÍS - FRANCIA**

Silvia Roca Bruno

**ESPAÑA**

Oswaldo Ribera Rivero

Sumario



Foto: Internet

PORTADA 1  
Rodrigo Paz Pereira



Foto: Jhon Orellana

PORTADA 2  
María Fernanda Roca Castro

**8-17** **María Fernanda Roca Castro**  
Potencia talento humano  
y bienestar organizacional

**18-29** **Rodrigo Paz Pereira**  
Presidente Constitucional del  
Estado Plurinacional de Bolivia  
y el desafío de reconstruir  
Bolivia

**30-33** **“Si no van a dar todo lo que  
tienen, levántense y váyanse”**

**34-39** **Maravillas naturales de la  
Autonomía Indígena Originaria  
Campesina Charagua Iyambae**

**40-47** **Jorge Francisco Calvo Rojas**  
Hizo de su legado familiar una  
empresa que busca  
poner a Bolivia en el mapa  
turístico mundial

**48-59** **Nayib Bukele**  
Entre la mano dura y  
la popularidad histórica

**60-63** **El Gran Giro de Bolivia:**  
Las Primeras dos Semanas  
de Rodrigo Paz

**58-61** **El puente que despertó al Beni**

**74-79** **Bolivia:**  
Oportunidades en una nación  
dividida

# IN TOWERS

*...viví un estilo de vida 5 estrellas!*



## HÍPICO CAFÉ BISTRÓ



## SALA DE MASAJE



## PASEO GOURMETS



*...viví un estilo de vida 5 estrellas!*



# ¡Gracias por 31 años de historias y recuerdos inolvidables!



Fotografía: Limberg Ibarra

Este es un inventario de gratitud. Corría el año 1994 cuando dimos el primer paso con GENTE DE AMÉRICA, la revista de lujo, con un contenido periodístico acertado e imparcial. Sus páginas derramaban historias de vida que inspiraban, personajes distinguidos, seres humanos llenos de luz que nos dieron el puntapié inicial. Recorrimos lugares eternos cargados de encantos que los reflejamos a todo color. El sueño se hizo realidad: salimos a dejar este producto a los mejores lugares y en las más distinguidas manos.

Han pasado 31 años desde aquella primera vez; hemos crecido a pesar de los contratiempos y haciendo malabares. Sentimos el gran impacto cultural y social que cada número dejaba a su paso. Evolucionó el diseño, cambió el personal editorial, pero nunca perdimos la esencia, nuestro rumbo y nuestra imagen. Marcamos hitos en familias enteras, donde

fueron portadas desde padres a hijos y nietos con sus propias historias y legados.

Nos convertimos en una editorial con 20 revistas especializadas; por ello, es tiempo de levantar la copa para celebrar todos estos años de labor periodística gracias a usted, nuestro lector, colaborador y seguidor que continúa confiando en nosotros. No ha sido fácil, no ha sido un camino de privilegios, sino de trabajo constante esfuerzo y metas alcanzadas. Así es el periodismo, lo fue y lo será; depende de nosotros demostrar que se puede porque el mundo necesita estar informado.

Un aniversario más de la mano de Dios y de mis seres amados: mi padre y mi madre, mis hermanos, mi hija y mis cuatro nietos que son mi tesoro y mis grandes herederos. Ellos me han enseñado a vivir dignamente como hija, hermana, madre y profesional. Gracias

por lo que soy, porque no soy casualidad. Soy el resultado de todo lo que he vivido, lo que he superado y en lo que he elegido creer.

Ya somos un referente regional, nacional y más allá de nuestras fronteras por la calidad e imagen; la calidez y seriedad de las historias, estilos de vida, reportajes, crónicas, entrevistas y más. Envío un gracias inmenso por todo el apoyo brindado y el sostén para que la Editorial Gente de América y sus publicaciones. Estas revistas son de ustedes mis amigos.

Agradezco a GENTE DE AMÉRICA por todos estos años de inspiración y aventuras, por la fuerza que me dio para continuar y por el valor que le di en la construcción de cada una de sus ediciones. ¡Salud por este tiempo de alegrías y luchas sin pausa!



**Ama y haz lo que quieras**

MARÍA  
FERNANDA  
ROCA CASTRO

POTENCIA TALENTO HUMANO  
Y BIENESTAR ORGANIZACIONAL





Expo RRHH Paraguay

*Una profesional que combina conocimiento, sensibilidad y visión estratégica para construir un entorno más empático y próspero.*

Para Editorial Gente de América siempre es un gusto conversar con profesionales como María Fernanda Roca Castro, psicopedagoga titulada por la Universidad Católica Boliviana “San Pablo” y reconocida por su sólida experiencia en liderazgo, bienestar corporativo y gestión del talento. Su formación académica incluye el Máster en Administración de Recursos Humanos de la Escuela de Negocios de la UAGRM, además de una especialidad en Dirección Estratégica de Recursos Humanos del IE Business School de Madrid, donde también obtuvo su certificación como coach, fortaleciendo así un perfil integral orientado al acompañamiento y al desarrollo humano.

Su trabajo, enfocado en potenciar el crecimiento profesional y personal de individuos y equipos, la llevó a formar

parte de la International Executive Coach Association (IECA). Asimismo, está certificada por la Asociación Hispana de EFT (AHEFT) en la técnica de Tapping EFT, una herramienta que complementa su enfoque de bienestar emocional y mental en los entornos laborales. Con más de 13 años de trayectoria en gestión de talento humano, Roca se ha especializado en reclutamiento y selección de personal, evaluación del desempeño, clima laboral, fortalecimiento de equipos y desarrollo profesional, consolidándose como una referente en su ámbito.

Una de sus experiencias más significativas es la de moderar el Programa de Liderazgo Millennials de la Cámara de Industria, Comercio, Servicios y Turismo (Cainco), un espacio que reúne a jóvenes empresarios que desde hace ocho años comparten experiencias,



Sesión de Millennials Cainco

desafíos, aprendizajes y buenas prácticas. “Mi propósito al frente de Millennials Cainco es articular el talento, la energía y la visión de nuestra generación para construir, desde un liderazgo colaborativo, el desarrollo de la ciudad y del país. Estoy convencida de que la unión generacional es clave para generar grandes cambios”, expresó.

Actualmente, María Fernanda Roca forma parte de la directiva de la Federación de Empresarios Privados de Santa Cruz (FEPSC) como tesorera. Desde esta función impulsa una agenda estratégica que busca fortalecer el rol del sector privado en el desarrollo económico y

social de la región. Considera que el liderazgo empresarial debe promover la innovación, la sostenibilidad, la responsabilidad social y la creación de oportunidades que permitan mejorar la calidad de vida y construir un futuro más próspero para Bolivia.

Este año, la consultora inició una importante expansión hacia el mercado paraguayo, liderando proyectos de head hunting y executive coaching junto a empresas que apuestan por el talento como el principal motor del crecimiento estratégico. Este avance representa un paso firme hacia la consolidación de una visión regional basada en la excelencia, la confianza, el acompañamiento continuo y la

*Estoy convencida de que la unión intergeneracional es clave para generar grandes cambios”, expresó. Actualmente, María Fernanda Roca forma parte de la directiva de la Federación de Empresarios Privados de Santa Cruz (FEPSC) como tesorera.*

*“Acompañar a las personas a descubrir su propósito, superar límites y alcanzar sus metas no es sólo mi trabajo; es mi manera de contribuir al crecimiento de las organizaciones y al bienestar de quienes las integran”*



transformación cultural dentro de las organizaciones. Para María Fernanda Roca, no se trata únicamente de crecer en presencia geográfica, sino de llevar a más empresas una forma de trabajar donde el talento se reconoce, se impulsa y se convierte en el eje de la estrategia empresarial.

Su misión nace de una convicción profunda: las personas son el eje de cualquier proyecto exitoso. Para ella, ningún proceso, estrategia o estructura tiene sentido si no parte del entendimiento de quienes dan vida a las organizaciones. “Acompañar a las personas a descubrir su propósito, superar límites y alcanzar sus metas no es sólo mi trabajo; es mi manera de contribuir al crecimiento de las organizaciones y al bienestar de quienes las integran”, afirma.

Esta visión la impulsa a diseñar metodologías que combinan autoconocimiento, inteligencia emocional y desarrollo de competencias, con el objetivo de que cada individuo pueda reconocerse como protagonista de su propio camino. Su enfoque busca mejorar el rendimiento profesional y fortalecer





Mariano Aguilera en evento de FEPSOC

*En esa línea, María Fernanda impulsa culturas organizacionales sólidas, coherentes y humanas: culturas que integren propósito, estrategias claras, comunicación auténtica y relaciones de confianza*

la salud emocional, la motivación y la capacidad de construir relaciones positivas dentro del entorno laboral. De igual manera, su visión apunta a promover un mundo empresarial donde el talento humano sea el centro del éxito sostenible. "Aspiramos a que las personas tengan espacios reales para desplegar su potencial, desarrollar sus capacidades y vincularse con proyectos que las inspiren, mientras las organizaciones evolucionan hacia modelos más conscientes, inclusivos y orientados al bienestar", sostiene.

En esa línea, María Fernanda impulsa culturas organizacionales sólidas, coherentes y humanas: culturas que integren propósito, estrategias claras, comunicación auténtica y relaciones de confianza; donde el liderazgo sea ejemplo y cada colaborador se sienta valorado, escuchado y protagonista de su propio crecimiento. "Imaginamos empresas que prosperen no sólo por sus resultados financieros, sino también por la calidad de sus vínculos, la madurez emocional de sus líderes y su capacidad de generar entornos de aprendizaje continuo. Desde nuestra consultora tendemos un puente entre el potencial de las personas y las necesidades de las organizaciones, creando soluciones que transforman, fortalecen y construyen futuro".

En coherencia con esta visión, la consultora ha establecido una alianza estratégica clave al convertirse en Official Partner de Awards of Happiness, la certificación internacional que evalúa, reconoce y transforma la experiencia del colaborador dentro de

*Siempre existe una mejor forma de hacer las cosas...  
y la mejor forma de hacerlas mejor es  
TRABAJAR EN EQUIPO.*

*Gracias*



Entregando reconocimiento a Ivo Kulljis en visita técnica de Millennials Cainco a sus empresas



Premiación FEPSOC a empresarios 2025



Visita técnica de Millennials Cainco a la planta de Finesse



Visita técnica de Millennials Cainco a Bovinsa

*En coherencia con esta visión, la consultora ha establecido una alianza estratégica clave al convertirse en Official Partner de Awards of Happiness, la certificación internacional que evalúa, reconoce y transforma la experiencia del colaborador dentro de las empresas*

las empresas. Gracias a esta alianza, pueden implementar metodologías innovadoras y herramientas de medición que permiten comprender cómo se sienten realmente los colaboradores, identificar oportunidades de mejora y certificar el compromiso de las organizaciones con entornos saludables y emocionalmente equilibrados.

En lo personal, María Fernanda es hija de Carlos Roca Leigue y Nancy Castro Eid. Está soltera y mantiene una relación con Alessio Beltrami, un profesional italiano a quien conoció

en Santa Cruz durante una reunión con el equipo del European Centre of Electoral Support (ECES). Desde entonces mantienen un vínculo marcado por la admiración, el apoyo mutuo y el compromiso personal. En los próximos días viajará a visitarlo, ya que él atraviesa un momento delicado de salud. Para ella, estar presente en esta etapa es una expresión natural de cariño y compañerismo, pero también un reflejo de su carácter: alguien que acompaña, apoya y se entrega con la misma firmeza con la que trabaja y lidera.



El compromiso social ocupa un lugar esencial en su historia personal. Creció siguiendo el ejemplo de su bisabuela, Anita Suárez de Leigue, una mujer profundamente querida y respetada en Santa Cruz, cuyo legado de servicio continúa inspirándola.

Gracias a su formación en psicopedagogía, siente que puede transformar ese aprendizaje en acciones concretas, aportando desde lo que es y desde lo que sabe, con sensibilidad, dedicación y humanidad.

Desde 2017, el Hogar Francisca Casci se convirtió en una parte importante de su vida. María Fernanda Roca no sólo acompaña y apoya proyectos para los niños: encontró un lugar especial junto a las religiosas, y los pequeños se han transformado en familia.

Cada visita es, para ella, un recordatorio de lo que verdaderamente importa. Su tradición más especial es la campaña para la cena navideña: cada año la organiza con la ilusión de regalar a los chicos una noche llena de magia, cariño y esperanza.

Para ella, ese albergue es su segunda casa y uno de los espacios donde más aprende, más entrega y más agradecida se siente.

Con la seguridad de que el talento humano es el corazón de toda organización, María Fernanda Roca Castro continúa construyendo un camino inspirador.

Su trabajo combina conocimiento, sensibilidad, visión estratégica y una profunda vocación por acompañar a las personas en su crecimiento. Su historia demuestra que el liderazgo no sólo se ejerce desde los cargos, sino desde la capacidad de transformar realidades, tender puentes y encender posibilidades en otros. Y es justamente esa mezcla de profesionalismo y humanidad lo que impulsa su propósito de seguir construyendo un entorno empresarial más consciente, más empático y más próspero para todos.





Carlos Fernando Roca Castro (hermano), Juho Honkasilta (cuñado),  
Nancy Castro (madre), Carlos Roca (padre), Olivia Roca Castro (hermana),  
Mikael Honkasilta (sobrino)







# Rodrigo Paz Pereira

Presidente Constitucional del Estado Plurinacional  
de Bolivia y el desafío de reconstruir el país



*Con un mensaje de renovación y compromiso con el bienestar colectivo, su gestión dio comienzo a una nueva etapa política luego de 20 años de dominio del MAS.*

El juramento de Rodrigo Paz Pereira como el sexagésimo octavo presidente del país inauguró una nueva era en el país, cerrando 20 años de gobierno del Movimiento Al Socialismo (MAS). "Esta es la nueva Bolivia, que se abre al mundo. Nunca más una Bolivia aislada, sometida a ideologías fracasadas", prometió en su primer discurso oficial, en el que anunció reformas judiciales, económicas y hasta morales. Editorial Gente de América hace un repaso de la figura de la flamante autoridad y de su plan de gobierno.

La llegada al poder de Paz, representante de un espectro político entre el centro y la derecha, ofrece una oportunidad de recomposición nacional. El reto es inmenso, pero también lo es la esperanza de que Bolivia pueda encontrar un camino de estabilidad y crecimiento después de tantos años de desencuentros. El nuevo mandatario dedicó buena parte de su mensaje a recorrer los que

señaló como errores de las anteriores gestiones. "Todo presente y futuro es mejor que el pasado. Vamos a superar ese pasado de desgracia que se generó para los bolivianos. Recibimos un país devastado, quebrado, sin reservas internacionales", puntualizó.

#### **¿Quién es Rodrigo Paz Pereira?**

Rodrigo Paz Pereira tiene 58 años. Nació en uno de los tantos exilios de su padre el 22 de septiembre de 1967 en Santiago de Compostela, de donde es originaria también su madre, Carmen Pereira. Aunque dejó la capital gallega de bebé, de sus nexos cultivados por sus padres con Compostela destaca su devoción por el Apóstol. Volvió a residir a España en varias ocasiones, "fue un aprendizaje extraordinario", señaló en diferentes oportunidades.

Sus raíces por parte paterna están Cochabamba. Jaime Paz Zamora, su padre, fue uno de los fundadores del Movimiento de Izquierda

Revolucionaria (MIR), partido con el que llegó a presidente de Bolivia entre 1989 y 1993. Pero antes de ese éxito electoral, tuvo que pasar por un auténtico calvario al ser señalado y perseguido por los regímenes militares al frente del país. Durante uno de ellos, el del general René Barrientos, Jaime Paz tuvo que exiliarse y puso rumbo a Bélgica.

En ese país se encontraban por entonces, a mediados de los años 60, dos hermanas gallegas, Pilar y Carmen Pereira Carballo. El azar y el amor emparejó al político boliviano con la segunda. Ambos iniciaron una relación que, por causas de fuerza mayor, fue casi nómada ya que Jaime Paz tenía que cambiar de ciudad y país con frecuencia por razones de seguridad. En medio de esa vida itinerante nació Rodrigo Paz Pereira, justo cuando la pareja se encontraba en Santiago de Compostela, la ciudad de su madre.

Siendo Rodrigo un bebé, Jaime Paz y Carmen Pereira regresaron a Bolivia en 1969, pero eran años convulsos, con golpes de Estado y cambios de gobierno que obligaron a la familia a exiliarse a Chile, Cuba, Colombia, Venezuela...

Tiempos duros en los que Faustino Torrico, un activista del MIR, recuerda como escondió en su casa a la madre y a sus dos hijos, Rodrigo y Jaime, de nueve y siete años, porque "estaban en una situación de emergencia, perseguidos en Cochabamba". "Un día desaparecieron, se los llevaron" a otro lugar más seguro.

Carmen Pereira Carballo no era una figura cualquiera en la Compostela de la época. Era hija del profesor republicano Jesús Pereira Vilariño y de la también maestra María Carballo. Su familia ha tenido a varios personajes ligados con la izquierda, cosa que aparentemente no heredó el nuevo presidente boliviano. A principios de la década de 1990, Carmen se separó de Jaime Paz y regresó a España para residir en Madrid.





Hace más de 20 años, Rodrigo Paz se casó con la tarijeña María Elena Urquidí Barbery, a quien conoció cuando estudiaba en Estados Unidos. La pareja tiene cuatro hijos: Catalina, Alicia, Paulino y Elena. Ellos lo acompañaron silenciosamente durante la campaña presidencial, brindándole apoyo y estabilidad en medio de la competencia electoral. Catalina, la mayor, tuvo un rol activo al liderar la estrategia digital de su padre en redes sociales.



María Elena, "Bibi" para su esposo y allegados, pertenece a una tradicional familia boliviana. Su ascendencia conecta con figuras influyentes del ámbito político y comercial en Argentina, Bolivia y Chile, entre ellas Manuel de Tezanos Pinto, fundador de la Logia San Juan de la Fe en 1853, y su hijo, primer presidente de la Cámara Federal de Apelaciones de Argentina en 1902.



Una de las pasiones del presidente es el fútbol, deporte que no sólo sigue en eventos, pues es hincha del Club Bolívar, sino que además practicó de joven. Perteneció al equipo de la Universidad Católica Boliviana (UCB), por la década de 1990. Además, participó del Mariscal Braun, de La Paz, donde fue defensor central. Este gusto es de familia, Paz tiene un hermano menor llamado Santiago, quien es jugador de GV San José, en el que se desempeña como arquero. Además, el mandatario también ama el folclore, sentimiento que lo acompaña cuando se viste de moreno como figura en el Gran Poder, en La Paz. Durante al menos 15 años bailó en los Caporales San Simón y fue pasante de la morenada Anda Luz de Tarija.

### Su carrera política

Se inició en la política en el partido de su padre, el Movimiento de Izquierda Revolucionaria. De 1997 a 2002, el MIR gobernó Bolivia en coalición con el presidente Hugo Banzer y el partido Acción Democrática Nacionalista, por lo que Paz Pereira fue designado agregado comercial en la Embajada



de Bolivia en España y encargado de negocios ante la Organización Mundial del Comercio.

A pesar de haber empezado hace más de 20 años en política, logró ubicarse como un "outsider" en una elección que demandaba nombres nuevos en medio de demasiadas caras conocidas. Su victoria no se entiende sin el voto de las clases bajas, que en las elecciones anteriores sufragaron por Evo Morales y Luis Arce, y que en esta elección abandonaron las opciones de la izquierda del MAS.

Cuando Bolivia recuperó la democracia en 1982 y Jaime Paz Zamora asumió el cargo de vicepresidente de Hernán Siles Zuazo, Rodrigo, con 15 años, llegó por primera vez al país. Al terminar el bachillerato decidió instalarse en Estados Unidos, en donde estudió Relaciones Internacionales y una maestría en Gestión Política, en la American University, una universidad privada de Washington DC.

Luego regresó al país y decidió seguir el camino de su padre y entrar en la vida política. De 2002 a 2010 fue diputado de Tarija. En 2010, asumió como concejal y presidente del Consejo Municipal de Tarija, para cinco años después ser elegido alcalde de la ciudad (2015 a 2020). En las elecciones de 2020 fue elegido senador, cargo que fungió incluso siendo candidato presidencial.

El estilo de Paz ha sido a lo largo de su carrera –y en esta campaña política– moderado y dialogante. Lo definen como "cauto y analítico", un rasgo que lo distancia de su vicepresidente, Edmand Lara, un policía popular por denunciar escándalos de corrupción en sus redes sociales. El atractivo populista de Lara ayudó a Paz a conectarse con los votantes más jóvenes y de clase trabajadora, según analistas.

Dos años antes de decidir su candidatura presidencial, recorrió más







de 200 pueblos bolivianos, donde llegó incluso a participar en fiestas patronales y desfiles folclóricos junto a líderes sindicales. En su entorno reconocen que esas giras fueron determinantes en el triunfo de agosto. El 19 de octubre, Rodrigo Paz Pereira ganó la segunda vuelta electoral con el 54,6 % de los votos; antes, el 17 de agosto, había encabezado los conteos con el 32,14 %.

Después de meses cargados de tensiones y enfrentamientos, y en medio de una crisis inflacionaria, el pueblo boliviano votó dos veces y terminó entregando resultados escasamente dramáticos.

Antes de las 10 de la noche del 12 de octubre, día del balotaje, ya se conocía que Rodrigo Paz era el nuevo presidente y, hacia la medianoche, su principal contrincante, Jorge Tuto Quiroga, reconocía los resultados. Bolivia, tras dos décadas de populismo estatal, iniciaba un viaje hacia un nuevo orden.

Dos semanas antes de la primera ronda electoral, Paz, que participó en los comicios con la sigla PDC (Partido Demócrata Cristiano), aparecía quinto en las encuestas, con un 5 % de intenciones de voto. A partir de ese momento, su ascenso fue imparable. Hubo varias razones para ello: pese a que sus intenciones eran claramente las de un candidato de derecha, sus respuestas evasivas en cuanto al rol de Estados Unidos, el FMI y la DEA en el país, o sobre si se encargaría de llevar a la justicia a Evo Morales, permitieron que un buen porcentaje de votantes indecisos, que solían apoyar el proyecto del MAS, terminaran decantándose por él como una mejor opción.

### Los retos económicos

Los economistas advierten que el nuevo gobierno se enfrenta a retos inmediatos, entre ellos garantizar el suministro de combustible y formar coaliciones en una legislatura fragmentada. Rodrigo Paz Pereira aseguró que ya estaba abordando

el problema mediante acuerdos de pago aplazado con los proveedores de combustible para garantizar que el diésel y la gasolina lleguen a los pocos días de su toma de posesión. En el segundo día de su mandato, personalmente comandó el ingreso de cisternas al país, para cumplir así con lo prometido en campaña.

Una de las banderas de la campaña de Paz fue el impulso de un "capitalismo para todos" en Bolivia. Eso comprendería medidas como una reducción de cargas tributarias y de aranceles, facilitar el acceso a créditos y adoptar un sistema de banda cambiaria con máximos y mínimos. "El capitalismo para todos es platita para la gente, estabilidad para que bajen los precios, reglas claras para producir con un Estado que te ayuda y no un Estado tranca para todo", definió en un debate.

Muchos se preguntan cómo aplicará el presidente las medidas que prometió con el déficit fiscal cercano al 10% del PIB que prevé reducir, tras descartar financiamiento del Fondo Monetario Internacional (FMI) como planteaba Tuto Quiroga. Paz ha dicho que los recursos del Estado alcanzan "si no roban" y anticipó que usará créditos por más de 3.500 millones de dólares que Bolivia ya tiene aprobados de organismos multilaterales, que el gobierno saliente nunca utilizó por "ineficiencia".

También indicó que levantará los subsidios al combustible, excepto los dirigidos a los "sectores vulnerables" de la sociedad. Esos subsidios caracterizaron a los gobiernos de MAS y el año pasado llegaron a 2.000 millones de dólares, pero muchos los consideran insostenibles debido a los problemas fiscales del país y a la escasez actual de combustibles. Un recorte de esas subvenciones también podría aumentar la inflación y el malestar social.

Paz ha propuesto, además, una serie de medidas dentro del sector público que en la práctica supondrían una





reforma del Estado boliviano. Su programa prevé por ejemplo congelar las actividades de las empresas públicas con déficits operativos, implementar un sistema digital para las compras estatales y aumentar los controles anticorrupción.

“Yo le voy a cortar todos los beneficios a los políticos y al Estado tranca”, prometió en campaña y sostuvo que el país destina más de 1.300 millones de dólares a gastos superfluos.

Otro cambio que prometió Paz fue la descentralización de los recursos públicos. Su “Agenda 50/50” proyecta una distribución equitativa del presupuesto nacional entre el Estado central, que hoy concentra más del 80 % del total, las regiones del país y las universidades públicas. “El 50/50 es un presupuesto con las regiones”, sostuvo en una entrevista.

### Un discurso diferente

“Espero que Bolivia vuelva al mundo y el mundo vuelva a Bolivia”, afirmó Rodrigo Paz Pereira en el encuentro Visión Bolivia, realizado días antes de su toma de mando. Con ello aseguró que se restablecerán relaciones con los Estados Unidos. Hace unos días, anunció que se anulará la solicitud de visa a los estadounidenses que vengan al país con el propósito de hacer negocios y turismo. “Hoy comienza un nuevo tiempo. Asumimos con una gran responsabilidad: nos tocan cinco años de servicio, no de poder. No nos han entregado un trono”, enfatizó.

En varias ocasiones enfatizó su compromiso con la libertad y la justicia. “Comienza un tiempo de libertad, pero también de responsabilidad... Nadie está por encima de la ley. Nadie está por encima de la patria”. Y aludiendo a

*“Yo le voy a cortar todos los beneficios a los políticos y al Estado tranca”, prometió en campaña y sostuvo que el país destina más de 1.300 millones de dólares a gastos superfluos.*



Evo Morales señaló: “Los abusivos del ‘yo le meto nomás’ en este gobierno se van a la cárcel”.

En medio del acto, Paz sorprendió al mostrar en un video camiones cisternas ingresando con hidrocarburos, la principal fuente de divisas para el país; la escasez de producción, a causa de la falta de inversión en exploración, provocó el incremento de precios y la ausencia de dólares, con la consecuente creación de un mercado paralelo. “¿Qué carajo hicieron con tanta bonanza? Porque ahora hay gente que no tiene para comer, si éramos tan ricos como dicen. Van a responder a la patria por traición”, advirtió.

### **Cambios evidentes**

Pero con el nuevo mandatario el cambio no sólo será económico, sino también social y cultural; fue

evidente en su toma de juramento: las vestimentas típicas de los pueblos originarios que predominaban en la Asamblea han decrecido en favor del traje y la corbata. La imagen oficial del Estado, que antes recuperaba símbolos milenarios de la región como la cruz andina, ha vuelto a ser el tradicional escudo de armas republicano.

El jefe de Estado fue investido con la banda y la medalla presidencial por su vicepresidente, Edmand Lara. “¡Dios, patria y familia!”, sentenció antes de jurar. Tras el acto, después de muchos años, recibió los bastones de mando en la Catedral Metropolitana, además de la bendición de la autoridad eclesiástica, algo que no ocurrió en la gestión anterior ni en la de Evo Morales. Pero no todo el simbolismo de los que lo precedieron fue desechado: después de recibir

*En medio del acto, Paz sorprendió al mostrar en un video camiones cisternas ingresando con hidrocarburos, la principal fuente de divisas para el país; la escasez de producción, a causa de la falta de inversión en exploración, provocó el incremento de precios y la ausencia de dólares,*

*Después del evento, el mandatario mantuvo sus primeras reuniones informales con los presidentes invitados. Fueron cinco los que llegaron: los mandatarios de Ecuador, Paraguay, Chile, Uruguay y Argentina. Fue el presidente de esta última nación, Javier Milei, el más anunciado por la oficina de Gobierno días antes. Milei también fue el primero en felicitar a Paz cuando ganó las elecciones*

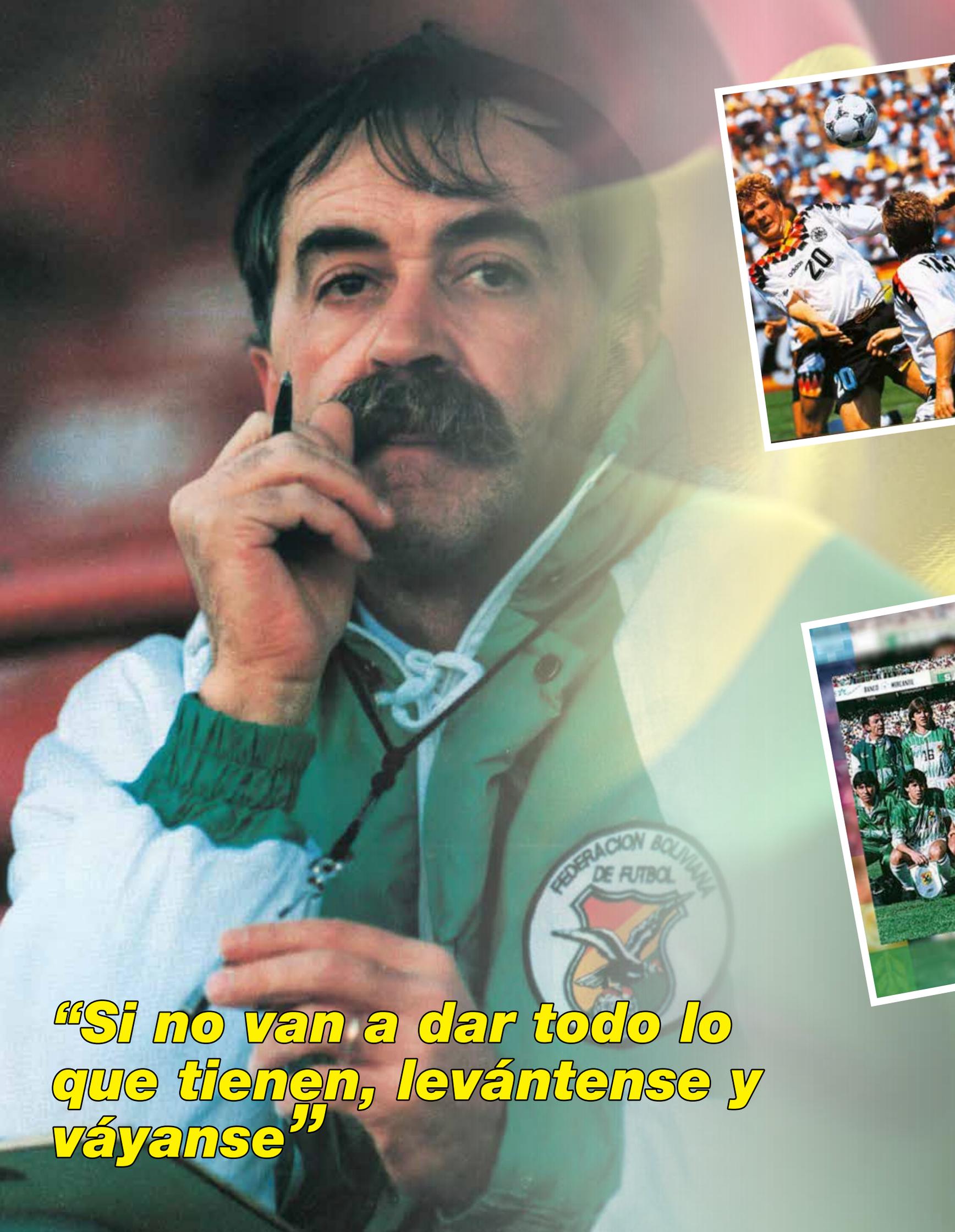
las distinciones de la Policía y el Ejército, Paz aceptó dos bastones de comunidades autóctonas, que se entregan por mandato constitucional desde 2009.

Después del evento, el mandatario mantuvo sus primeras reuniones informales con los presidentes invitados. Fueron cinco los que llegaron: los mandatarios de Ecuador, Paraguay, Chile, Uruguay y Argentina. Fue el presidente de esta última nación, Javier Milei, el más anunciado por la oficina de Gobierno días antes. Milei también fue el primero en felicitar a Paz cuando ganó las elecciones. Es una muestra clara de la nueva orientación que se busca dar a las relaciones internacionales de Bolivia.

En 2030, cuando termine su Gobierno, Rodrigo Paz Pereira quiere un mejor futuro para Bolivia, porque "incluso superando todos los problemas que nos están dejando lo que hayamos podido hacer no habrá sido suficiente. Espero que Bolivia vuelva al mundo y que el mundo vuelva a Bolivia. Y quiero generar una economía para la gente. La economía no es para el Estado ni tampoco para unos cuantos poderosos".







***“Si no van a dar todo lo que tienen, levántense y váyanse”***



**Lic. Gary Antonio Rodríguez Álvarez**  
Gerente General del Instituto Boliviano de Comercio Exterior (IBCE), economista y Magister en Comercio internacional

Más de una vez se le escuchó decir “muerto el perro, se acabó la rabia” para explicar que, identificada la causa, terminaba el problema. Era un verdadero líder, siempre frontal con sus ideas, por eso su célebre frase, “si no van a dar todo lo que tienen, levántense y váyanse”, porque estaba dispuesto a trabajar con quienes sudaran la camiseta.

Filosófico como era, decía que “estamos prestados y por poco tiempo”, de ahí su pasión por la excelencia, siendo su mayor legado, su ejemplo. Hablo de Xabier Azkargorta, entrenador de fútbol que hizo vibrar a Bolivia llevándola en 1994, contra viento y marea, y a pesar de los propios bolivianos, al Mundial de Fútbol en EE.UU., primera vez, por mérito propio.

Si hay una frase de él que muchas veces parafraseo para motivar a la gente, es: “No excusas”, lo primero que escribió en una pizarra como entrenador de la Selección Nacional de Fútbol. Su filosofía de vida se traducían en pasión, determinación, sacrificio y autoestima: Creer en uno mismo, más allá de las dudas

La Selección de Fútbol de Xabier Azkargorta puede tener un paralelismo con la situación actual de nuestro país. En este artículo para Editorial Gente de América, el autor pregunta: ¿Qué pasaría si el gran equipo llamado Bolivia decidiera actuar, de verdad y al unísono, para clasificar a un futuro de progreso? La respuesta está en nuestra cancha.

y dificultades; para él, los pretextos no valían, había que creer y trabajar duro para vencer.

Millones de bolivianos que sonrieron gracias a él, hace más de 30 años, lloran la partida de Azkargorta, el 14 de noviembre de 2025. Millones creyeron en ese hombre sencillo que vino a Bolivia “con el corazón y el balón”, como decía. Un médico cirujano, jugador profesional en España y, a la postre, entrenador de fútbol, decidió creer en un país que ni siquiera creía en sí mismo.

En su labor utilizó mucho de la psicología, convencido como estaba, de que el fracaso futbolístico nacional no era solamente técnico o físico, sino de autoestima. Por eso, siempre hablaba primero al hombre, que al jugador, con firmeza y consideración, para encender una llama normalmente apagada. De ahí que su arenga “si no van a dar todo lo que tienen, levántense y váyanse”, no era una amenaza, sino, un desafío a no engañarse, a no hacer las cosas a medias, a sacar lo mejor de cada uno, a superar la mediocridad para sobresalir en el campo de juego, así como en la vida.

A partir de ahí, Bolivia vivió otra historia. El país volvió a creer en sí mismo. La clasificación al Mundial de Fútbol en 1994 nos devolvió un orgullo casi olvidado, una energía que fundió a todos en una sola voz, una inspiración, un solo aliento. El nombre de Bolivia fue proyectado internacionalmente, el boliviano caminaba erguido, orgulloso de su Selección: Bolivia descubrió que podía ser equipo.

Por aquellos días se olvidaron las diferencias entre la ciudad y el campo; el oriente, el altiplano y los valles; el colla, el cambia y el chapaco; el rico y el pobre; el ignorante y el ilustrado ¡hasta los políticos parecían reconciliados! Bajo la tricolor -rojo, amarillo y verde- retumbaba el estadio, cuando decenas de miles de almas alzaban el grito: “Bo, bo, bo; li, li, li; via, via, via... ¡Viva Bolivia!”

Entonces éramos de una sola bandera, un solo propósito, una sola visión y una sola voz, que nos llevó a lograr lo que aún parece un milagro, ya que luego de más de 30 años, no se ha repetido.





Azkargorta creía firmemente que cada persona contiene en sí un mundo interior, que si se lo despierta, puede cambiar la historia de un equipo o un país.

Reflexionaba mucho sobre la psicología del jugador y la fragilidad humana, sobre cómo -en la vida y en el fútbol- nunca se juega exactamente como se lo planea, de ahí que, el secreto para ir al Mundial fue infundir autoestima a los jugadores, ya que un hombre con su estima por los suelos está destinado a ser derrotado.

Ahora, un paralelismo con nuestro país: ¿Se ha dado cuenta que el fútbol puede unir y dividir, al igual que la política? En efecto, puede hermanar o dividir; despertar lo mejor de la gente o hacer surgir sus demonios, y Bolivia parece vivir atrapada, una y otra vez, en un vaivén que desgasta y nos hace un país perdedor.

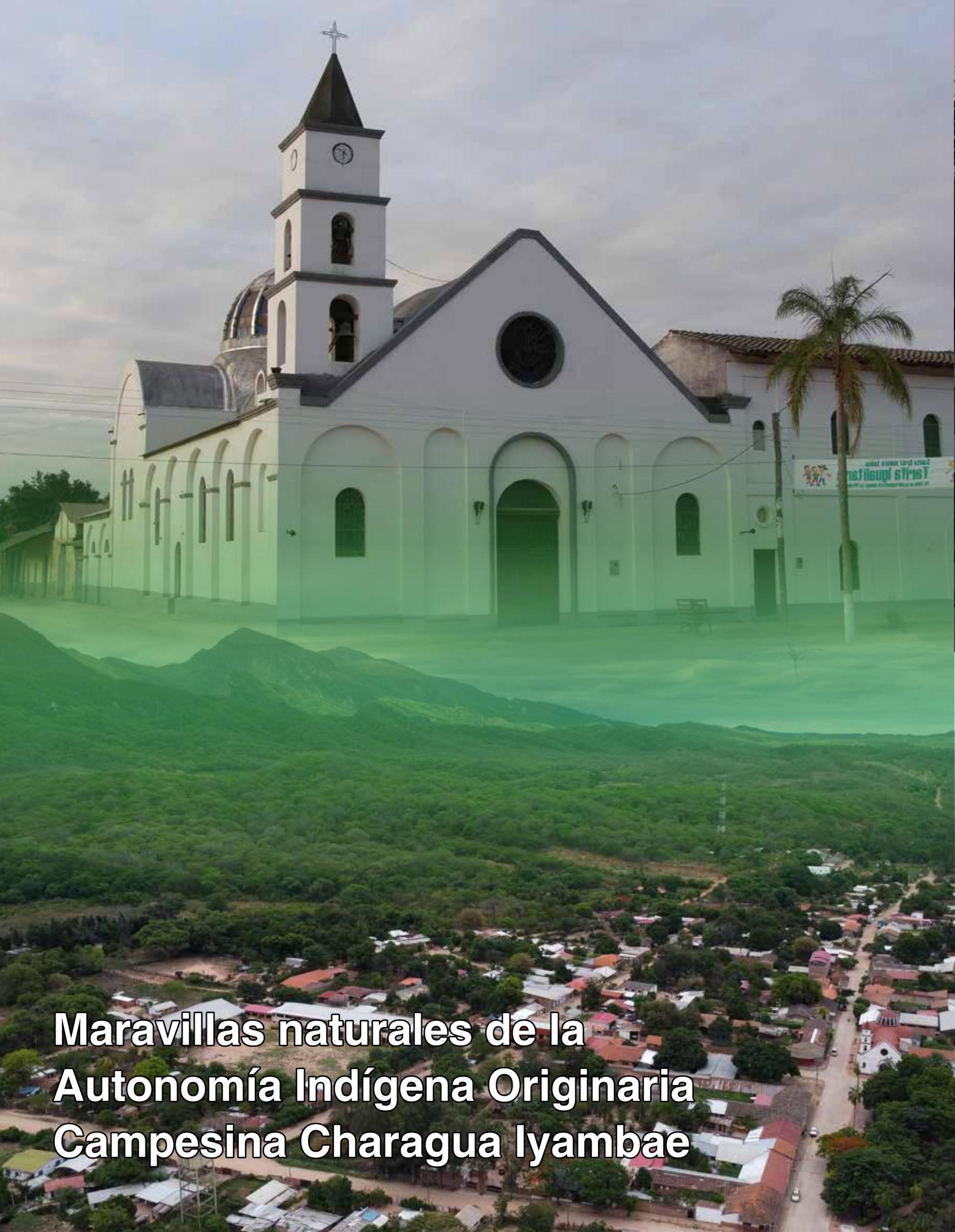
Y es aquí donde nace la pregunta inevitable: Si el fútbol pudo unirnos una vez, ¿por qué la política solo logra separarnos? Siendo que ambos despiertan pasiones, mueven multitudes y pueden construir o destruir, la diferencia no está en el juego, sino en el espíritu con que se actúa.

En este tiempo de crisis, pregunto: ¿Qué pasaría si el gran equipo llamado Bolivia decidiera actuar, de verdad y al unísono, para clasificar a un futuro de progreso? ¿Qué ocurriría si el sacrificio empezara por el Primer Mandatario, seguido del Vicepresidente y cada uno de sus colaboradores, como ocurrió con aquel cuerpo técnico que dio todo de sí? ¿Si dejáramos de lado el rencor, el cálculo y el miedo para abrazar una visión unánime, un esfuerzo conjunto y una determinación verdadera hacia el éxito? Sin duda, volveríamos a la emoción que en 1994 nos hizo creer que Bolivia, sí podía.

Actuando como un solo equipo, creyendo que una Bolivia digna, productiva, exportadora y soberana, es posible ¡será posible!

Para ello, escribamos en nuestro corazón aquella frase con la que Azkargorta empezó su viaje a la victoria con nuestra Selección: "No excusas".





**Maravillas naturales de la  
Autonomía Indígena Originaria  
Campesina Charagua Iyambae**



*Esta es una iniciativa que logró identificar, seleccionar y dar el valor de las maravillas naturales de esta zona del chaco boliviano. Charagua se encuentra al sur del país a 268 km de la capital de Santa Cruz. GENTE DE AMÉRICA muestra en primicia este destacado trabajo*

Esta iniciativa fue impulsada por la Plataforma de Turismo de Villa Montes, con el acompañamiento técnico y administrativo de la organización NATIVA, a través del Fondo de Emergencias y Oportunidades implementado por COMUNA y la Plataforma Boliviana Frente al Cambio Climático (PBFCC), con el apoyo de Fundación AVINA y WWF Bolivia, en el marco del proyecto “Voces para la Acción Climática Justa – VAC”.

La denominación del proyecto turístico es: “Identificación, selección y puesta en valor de las Maravillas Naturales de la Autonomía Indígena Originaria Campesina Charagua Iyambae”

El empoderamiento del Gobierno Autónomo Indígena Originario Campesino (GAIOC) Charagua Iyambae, mediante la participación activa del Ñemboatí Guasu, la

Coordinadora TRI, el Órgano Legislativo y los Ejecutivos Zonales fue vital para la realización de esta selección.

“El proceso incluyó dos etapas. En la primera, se seleccionaron en una lista corta a los 32 candidatos, para ingresar a la segunda etapa de votación pública en la web gotadelchaco.com cerrando una participación de 4.191 votos efectivos.

Además, 35 profesionales, incluidos técnicos, autoridades comunales y especialistas en biodiversidad y turismo, evaluaron las propuestas mediante encuestas con base en los criterios técnicos establecidos. Esta calificación pública y participativa determinaron a las 10 Maravillas Naturales de Charagua Iyambae”, explica Edward Mejía Zárate, coordinador de la Plataforma de Turismo.



## PROCESO DE IDENTIFICACIÓN Y SELECCIÓN DE LAS 10 MARAVILLAS NATURALES

El asunto comenzó con visitas a diversos sitios recomendados por pobladores y autoridades locales. Posteriormente, se lanzó un concurso público que combinó la votación popular con la evaluación de un comité especializado, compuesto por expertos en biodiversidad, geografía, historia, turismo sostenible, comunicación y representantes indígenas.

La votación se desarrolló entre el 16 de junio y el 17 de julio, y los resultados fueron anunciados oficialmente el 28 de julio de 2025.

Se aplicaron seis criterios de evaluación: Belleza paisajística. Importancia ecológica y biodiversidad. Singularidad geológica. Potencial turístico. Valor cultural e histórico. Accesibilidad. Además, los atractivos se clasificaron en siete categorías: Lagos y embalses. Montañas y cerros. Ríos, quebradas y cascadas. Cavernas, cuevas y grutas. Formaciones geológicas. Áreas florísticas (parques, jardines, árboles emblemáticos). Miradores, senderos y rutas de caminata

### OBJETIVO PRINCIPAL

Identificar, seleccionar y promover los atractivos naturales más emblemáticos de Charagua Iyambae, fomentando el turismo sostenible como vía para el desarrollo económico y social. Esto contribuye directamente al Yaiko Kavi Páve —modelo de vida y desarrollo del pueblo guaraní— al equilibrar la relación entre naturaleza y comunidad, y al fortalecer el bienestar colectivo desde una visión culturalmente arraigada.

Poner en valor significa descubrir y destacar la belleza y riqueza natural de cada lugar, reconociendo su profundo significado cultural. Es una forma de mostrar el orgullo identitario de la Nación Guaraní, su relación armónica con la Madre Tierra y su compromiso con la protección del territorio.



1. Cascada de Guira



2. Playa Puerto Viejo – Río Grande (Guapay)



3. Agua Caliente de Charagua



4. La Vieja Bruja – Chorro de Tacuarembó

## LAS 10 MARAVILLAS NATURALES SELECCIONADAS

### 1. Cascada de Guira

Ubicada cerca de la comunidad de Guiracuputi, esta cascada ofrece un impresionante espectáculo natural, ideal para el contacto directo con la naturaleza.

### 2. Playa Puerto Viejo – Río Grande (Guapay)

Extensas playas fluviales en Puerto Viejo, ideales para el descanso, la pesca y actividades recreativas al aire libre.

### 3. Agua Caliente de Charagua

Aguas termales que emergen y se mezclan con la quebrada de Charagua. Lugar ideal para visitar durante todo el año.

### 4. La Vieja Bruja – Chorro de Tacuarembó

Desde la comunidad de Tacuarembó se accede a este chorro de agua rodeado de mitos locales, que le dan un encanto singular.

### 5. Chorro de Piriti

Ubicado en la comunidad de Piriti, este atractivo natural, con acceso para aventureros, ofrece frescura en medio del calor chaqueño.

### 6. Dunas de Arena del Parapetí

Paisaje desértico a orillas del río Parapetí, donde las dunas crean un escenario perfecto para la aventura y la fotografía.

### 7. Portal de Okita

Formación natural que simula un portal sobre el río Parapetí que ingresa a Charagua lyambae, ideal para la exploración y la imaginación.

### 8. El Abuelo – Ndechi – Akae

Ruta o recorrido de aventura desde la comunidad de Akae, con miradores y sitios de valor espiritual.

### 9. Paltas Salek

Primeros cultivos de palta en Charagua, uno de sus emblemas productivos de la región. Se encuentra cerca del centro urbano.



5. Chorro de Piriti



6. Dunas de Arena del Parapetí



7. Portal de Okita

## 10. Chorro Grande – Pirapoguasú

Ubicado en el curso del río Parapetí, destaca por su caudal y su entorno paisajístico. Se accede con un recorrido intenso desde la comunidad de San Antonio del Parapetí.

“Asimismo, se hace mención a los siguientes elegidos, mostrando la importancia de las maravillas naturales y la participación de la población:

Puesto 11, Fósiles quebrada Chorrillos; 12, Mirador de Charagua - Barrio 1ro. De Mayo; 13, Bañados de Otuquis - Charagua; 14, Mora Centenaria; 15, Árbol del fusil de la Guerra del Chaco; 16, Itakaru – Taputá; 17, Gran Mirador de Aguaragüe; 18, Laguna Las Madres; 19, Chorro de Okita y en el 20, lugar Cerro de San Miguel”, remarca Mejía al explicar sobre los otros 10 atractivos restantes de la zona que también tienen un gran valor cultural y turístico.

Porque cada sitio está profundamente vinculado a relatos tradicionales, significados espirituales o memorias colectivas que fortalecen su valor cultural y su identidad territorial.

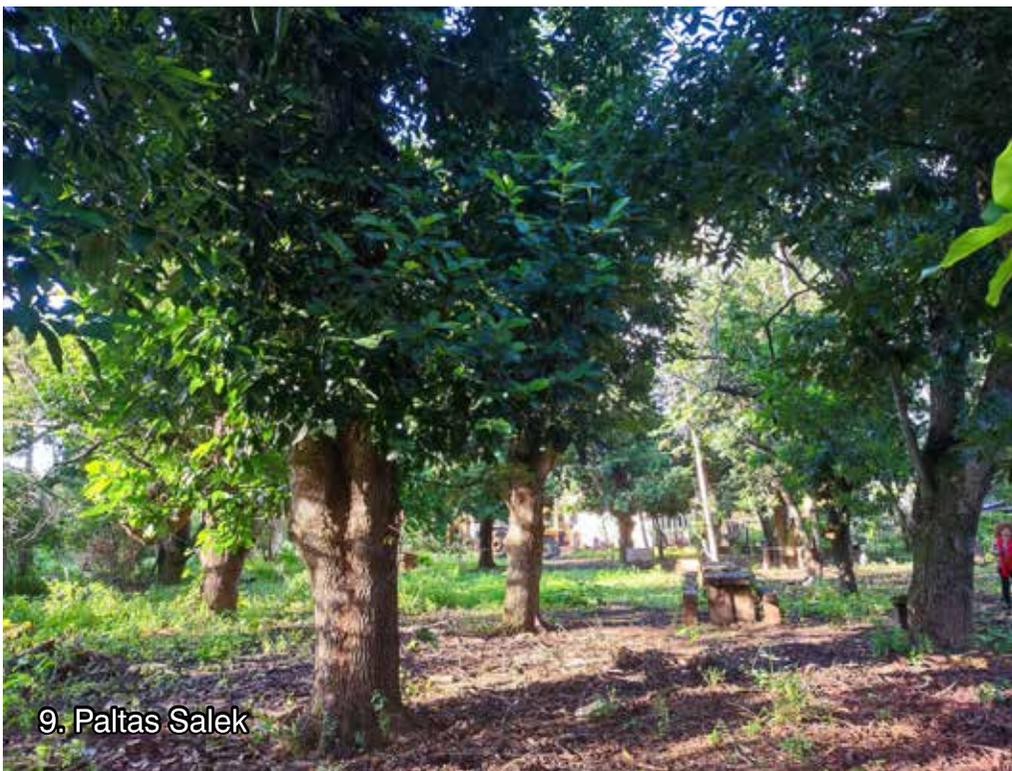
La mayoría de los sitios son accesibles en algunos casos con mayores dificultades para los más aventureros, aunque presentan desafíos en infraestructura, señalización y servicios turísticos. En el proceso de evaluación, se identificó la necesidad de: Mejorar caminos y señalización. Capacitar guías locales. Revalorizar el patrimonio cultural, e histórico (por ejemplo, las misiones). Fortalecer institucionalmente la gestión de los sitios turísticos

Actualmente, se está elaborando una propuesta de ley autonómica que respalde la promoción turística sostenible de las Maravillas Naturales. Esta normativa permitirá desarrollar planes de conservación, guías turísticas, y actividades formativas y promocionales con identidad territorial.

“El turismo sostenible comienza con el reconocimiento y la valoración de nuestro patrimonio natural y cultural. La conservación de los bosques, la



8. El Abuelo – Ndechi – Akae



9. Paltas Salek



10. Chorro Grande – Pirapoguasú

biodiversidad y las fuentes de agua no solo protege la vida, sino que también abre oportunidades para el desarrollo comunitario. Visitar Charagua Iyambae es sumergirse en la sabiduría ancestral de la Nación Guaraní, en su espiritualidad y en la belleza viva de sus paisajes”, recalca Mejía Zárate.

Hay que destacar la participación del equipo integrado por Delcy Medina Carrillo, Coordinadora TRI Gaioc Charagua Iyambae; Luz Marina Ribera Barba, Coordinadora Plataforma de Turismo de Charagua; Silvana Méndez Ortiz, ONG NATIVA; Judith Heredia Guamán, Plataforma de Turismo Villa Montes; Esperanza Ribera Barba y Danny Enríquez Rojas, guías locales; Litzzi Salvatierra, Técnico de la Dirección de Áreas Protegidas Charagua Iyambae; Carmen García, Mburuvicha Zona Parapitiguasu; Kathia Garrido, Comunicadora Kaa Iya y la bióloga Aidée Vargas, que brindó información clave para la selección

#### **CHARAGUA IYAMBAE**

Población conocida comúnmente como Charagua, es una entidad de Bolivia, ubicada en la provincia Cordillera del departamento de Santa Cruz, en la zona geográfica del Chaco.

El 8 de enero de 2017, Charagua pasó a constituirse como Gobierno Indígena y dejó de lado la cualidad administrativa de municipio. Este cambio también implicó el cambio de su denominación administrativa y pasó a llamarse Charagua Iyambae, nombre establecido en su Estatuto Autonomático.

Es la entidad territorial más grande de Bolivia con una superficie de 71 745 km<sup>2</sup>, que abarca aproximadamente el 23% del departamento de Santa Cruz, y un 6,53% del territorio boliviano.

Charagua es una de las entidades territoriales de Bolivia que cuenta con el mayor número de población guaraní, que tienen tres demandas de territorios indígenas consolidados. Así mismo, fue el primer municipio boliviano en implementar la autonomía indígena.



GALARDÓN AL  
"EMPRESARIO  
VISIONARIO 2025"

# Jorge Francisco Calvo Rojas

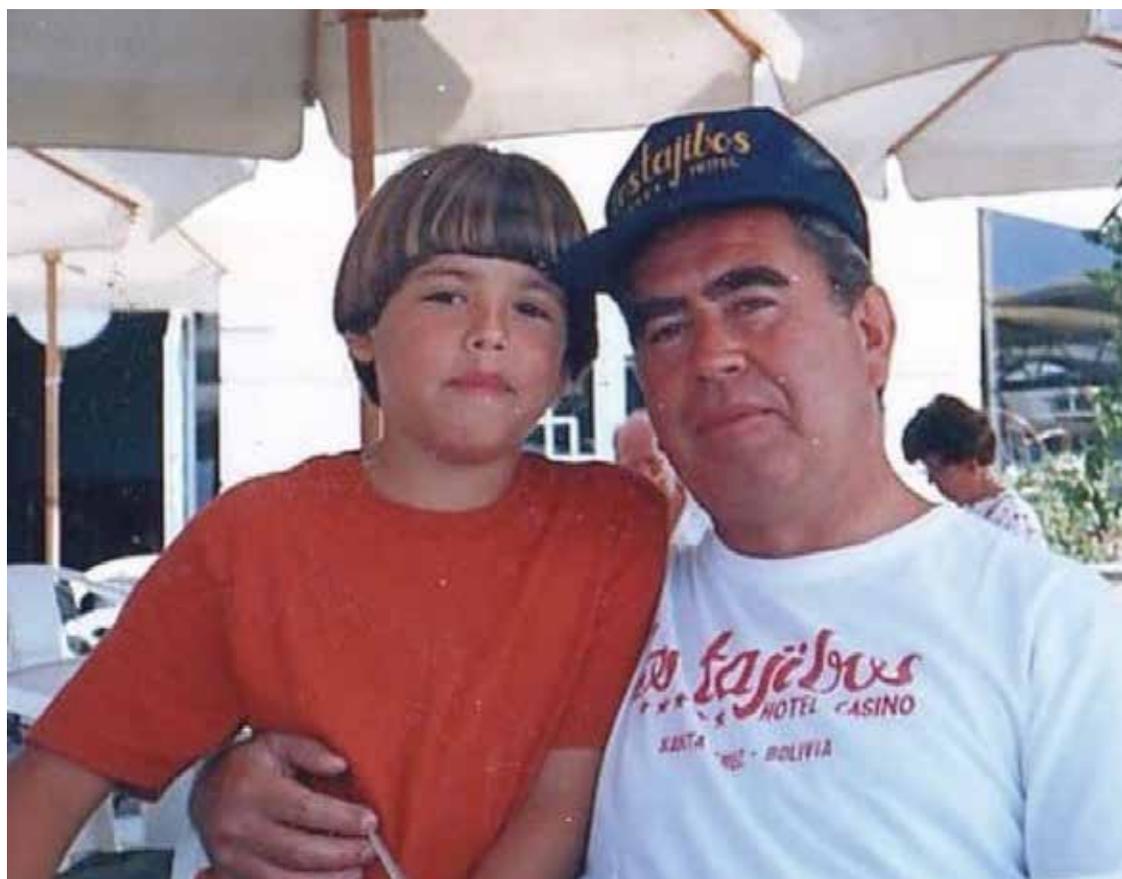
Hizo de su legado familiar una empresa que busca poner a Bolivia en el mapa turístico mundial

*Su misión es emprender con ética, generar impacto positivo en la vida de sus colaboradores y aportar al desarrollo económico del país.*

**E**n reconocimiento a su trayectoria, a su espíritu incansable y su capacidad de mirar más allá del presente para construir oportunidades, Editorial Gente de América otorgará a Jorge Francisco Calvo Rojas el Galardón al Empresario Visionario 2025, un homenaje a quienes transforman desafíos en caminos de crecimiento para toda una región. Este cruceño nació el 14 de octubre de 1984 en el seno de una familia, cuyo legado empresarial dejó una huella profunda en la historia hotelera del país. Su vida está entrelazada con la de Los Tajibos, aquel hotel emblemático que su familia adquirió en 1978 y que, tras décadas de esfuerzo y visión, fue vendido en 2016, justo en el punto más alto de su esplendor.

Hijo de Jorge Calvo Galindo y Luz María Rojas Urioste, y hermano de Paulina y Luz María, Jorge Francisco creció entre valores de trabajo, constancia y proyección de futuro. Hoy, esos pilares también sostienen su hogar junto a Bruna Suárez Contreras, con quien contrajo matrimonio en febrero de 2024, y con quien celebró, en septiembre de 2025, la llegada de su hija Sienna Calvo Suárez, el mayor regalo y motor actual de su vida.

Egresado del Colegio Americano de Santa Cruz, este profesional inició su formación superior en Glion Hotel School (Suiza), donde obtuvo un diploma en Administración de Hoteles y Restaurantes. Buscando

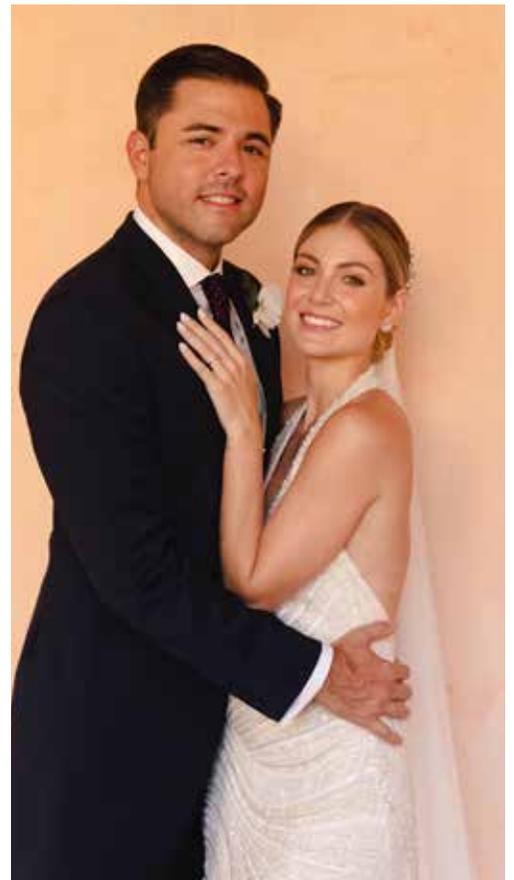
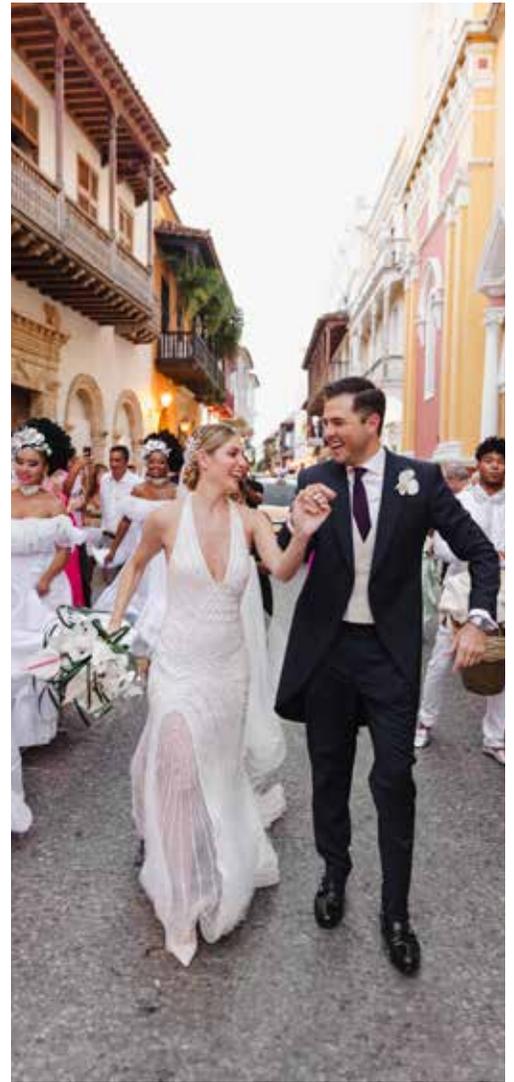




ampliar su campo profesional más allá de la hotelería, se trasladó a Purdue University, en Indiana (Estados Unidos), donde se graduó con dos licenciaturas: Administración de Empresas con mención en Emprendedurismo y Marketing, y Administración de Hotelería y Turismo. Tras ocho años de experiencia laboral, complementó su formación con un MBA con especialización en Finanzas en IE Business School, en Madrid (España).

### **Engrandeciendo a Los Tajibos**

Recién graduado, Jorge Francisco Calvo fue seleccionado por The Ritz-Carlton Hotel Company para formar parte de un exclusivo grupo de 30 jóvenes talentos elegidos en todo Estados Unidos para un programa de futuros líderes. En 2007 se trasladó a Dallas, Texas, para participar en la apertura de una nueva propiedad de la cadena. Sin embargo, al finalizar el programa decidió regresar a Bolivia, respondiendo al llamado de su familia para incorporarse a la operación de Los Tajibos.



En 2008, el hotel emprendió una ambiciosa diversificación hacia el sector gastronómico, dando origen a Jardín de Asia, un concepto innovador que fusionaba cocina asiática con inspiración andina y amazónica. Calvo se integró tres meses después de su inauguración como jefe de restaurante. El éxito del concepto llevó a su franquicia en La Paz, proceso encabezado por él mismo.

En 2013 la empresa amplió su portafolio con la franquicia argentina Piegari. Con esto nació la División de Gastronomía y Franquicias, liderada por Jorge Francisco, quien ya dirigía a más de 200 colaboradores y acumulaba sólida experiencia en gestión gastronómica y de franquicias.

A partir de 2013, Los Tajibos vivió una auténtica “era de oro” en términos económicos. En 2015, un grupo empresarial presentó una oferta no solicitada de compra, lo que dio inicio a un profundo proceso de análisis macroeconómico profundo para la toma de decisión. Jorge Francisco Calvo Rojas formó parte del comité de negociación y del due diligence de la empresa, un proceso que se extendió alrededor de 18 meses y en el que participaron tres grupos empresariales oferentes. Finalmente, en octubre de 2016 se concretó la venta del hotel de forma exitosa, tras 38 años de impecable gestión y un valioso aporte al desarrollo de Santa Cruz.

### **Entre la gastronomía y otros emprendimientos**

Como parte de las condiciones de la venta del hotel, Calvo no podía iniciar negocios en el rubro de la hospitalidad durante tres años. Finalizado su MBA, se incorporó a Proaltus Capital, un multi-family office madrileño dedicado a la gestión patrimonial, donde trabajó como analista de inversiones. Después de un año y medio en el sector financiero, decidió regresar a Bolivia para retomar su vocación. En 2019 cofundó Legado Hospitality, empresa dedicada a estructurar, desarrollar y operar proyectos en el campo de la hospitalidad.

En 2022, y tras superar los desafíos de la pandemia, Legado Hospitality



y Manzana 40 inauguraron Boca Mixtura, hoy considerado el boulevard gastronómico más importante de Bolivia. En ese espacio, la empresa fundó los restaurantes Mangarosa Brasserie y Bernadette. Actualmente, la compañía mantiene un plan de expansión para incrementar su portafolio gastronómico y reingresar al sector hotelero.

A la par, Jorge Francisco Calvo ha sido vicepresidente de la Cámara Gastronómica de Santa Cruz, director de Gastrocruz, fundador de Food Club CAINCO, miembro activo del Santa Cruz Convention Bureau y director de AMCHAM. Representó además al sector turismo en el evento “Invirtiendo en Bolivia”, organizado por el Financial Times en Nueva York.

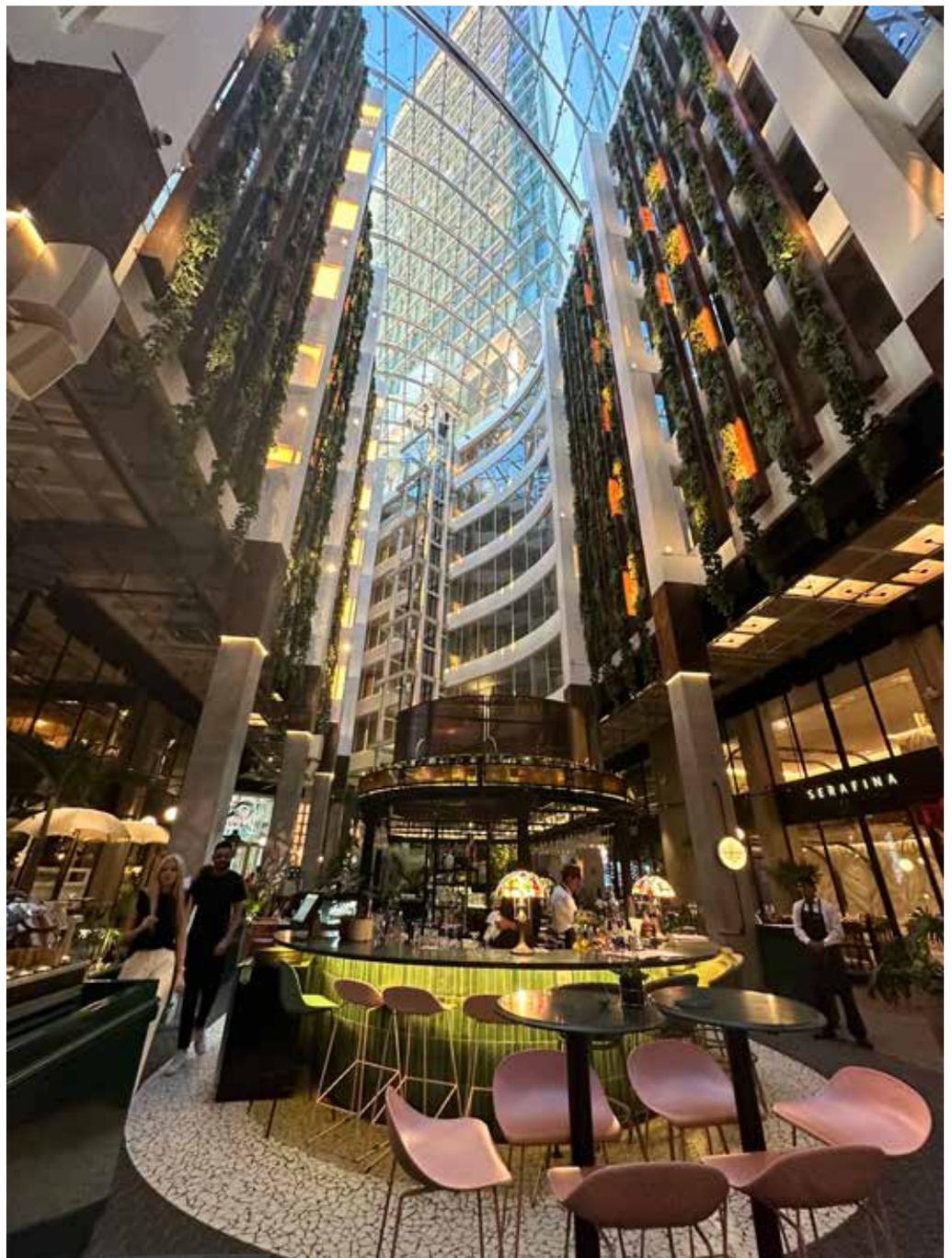
Pero el joven emprendedor no quiso quedarse sólo en ese rubro. Desde 2015, también ha incursionado en los sectores avícola y agrícola, los que administra paralelamente con un enfoque disciplinado y responsable. Asimismo, gestiona diversas inversiones familiares.

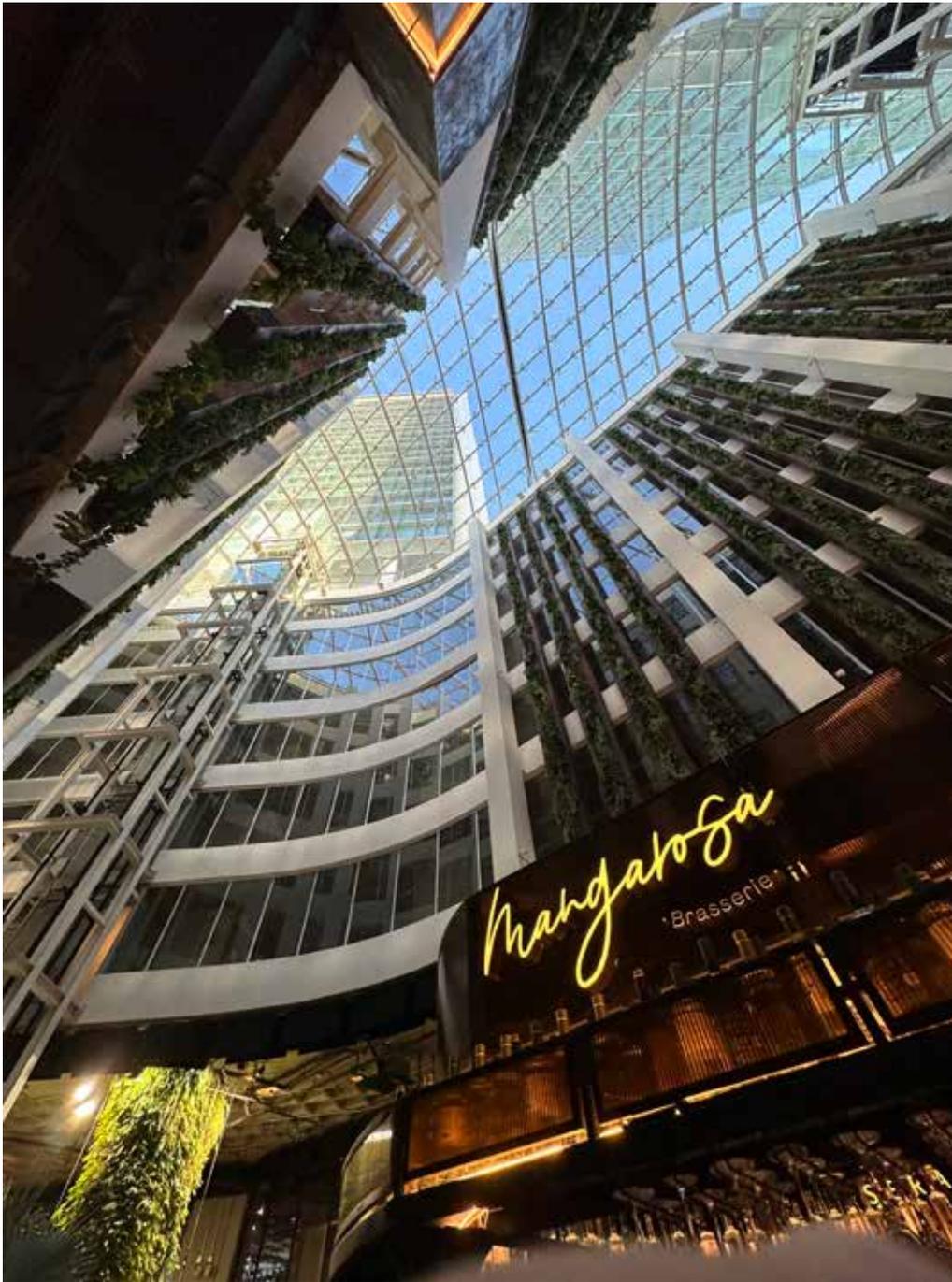
### **Continuando con el legado familiar**

De espíritu innovador y profundamente inquieto, Calvo Rojas es un emprendedor innato que no se conforma con el statu quo. Cree firmemente en el potencial de Bolivia y aspira a contribuir a posicionar a Santa Cruz como un destino turístico de relevancia internacional. Se considera un líder de consensos, orientado a la formación de talento, la delegación y el trabajo en equipo. Valora la honestidad, la eficiencia y la superación continua, especialmente mediante la educación.

Inspirado por el legado de sus padres, su misión es emprender con ética, generar impacto positivo en la vida de sus colaboradores, aportar al desarrollo económico del país y crear proyectos que contribuyan a colocar a Bolivia en el mapa turístico mundial. “Por tradición, mi familia es probablemente la más emblemática en el rubro de la hospitalidad del país; cargo día a día con la responsabilidad de dar continuidad a ese legado”, indica.

De cara a 2026, Jorge Francisco proyecta expandir su portafolio con





nuevos restaurantes, un proyecto inmobiliario en Samaipata, nuevos emprendimientos avícolas y una iniciativa industrial. Además, dedica parte de su tiempo a diseñar estrategias para internacionalizar las marcas gastronómicas de Legado Hospitality.

### **Pasado y presente en su vida**

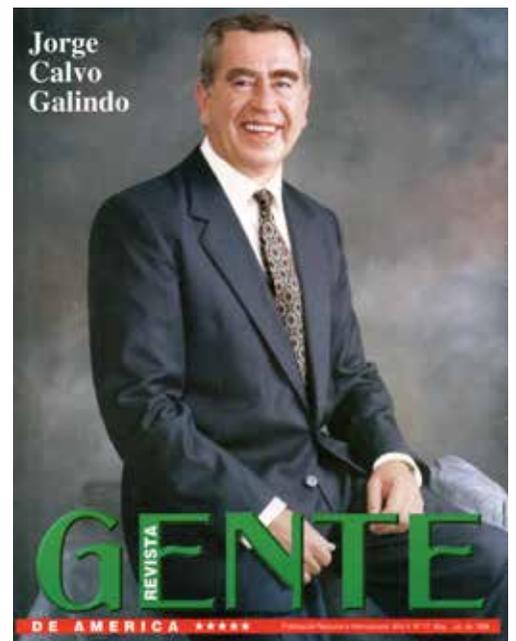
Aunque solo tenía 12 años cuando su padre falleció, lo recuerda como un hombre generoso, alegre, sociable y profundamente afectuoso. Aún hoy escucha testimonios de colaboradores que lo evocan con cariño, confirmando que gran parte de su capacidad de liderazgo proviene de él.

Sobre su madre, doña Luz María Rojas Urioste, afirma que ha sido figura maternal y paternal a la vez: una mujer fuerte, trabajadora y amorosa, que formó a sus hijos en valores, educación y fe. Ella le enseñó la importancia del esfuerzo, la ética, el detalle y el trato justo hacia las personas. Calvo tuvo el privilegio de trabajar a su lado durante un año en Los Tajibos, una etapa que consolidó una relación profesional y personal basada en armonía y respeto. Hoy, la señora continúa acompañándolo, aconsejando y apoyándolo en su crecimiento empresarial.

Su familia se ha agrandado. Jorge Francisco Calvo Rojas conoció a Bruna Suárez Contreras cuando ella celebraba su graduación escolar en Jardín de Asia. La primera vez que la vio, decidió enviarle una botella de champagne francés, un gesto audaz que marcó el inicio de una historia que años después se consolidaría. Tras caminos separados y un reencuentro providencial, la pareja se casó en febrero de 2024 en Cartagena de Indias, en una boda destino rodeada de 120 seres queridos. El 1 de septiembre de 2025 nació su hija Sienna, quien se convirtió en el centro de sus vidas y en una motivación adicional para construir proyectos trascendentes.

### **Un ejemplo a seguir**

Entre sus metas alcanzadas, Jorge Francisco Calvo destaca haber completado dos triatlones Full Ironman (Cozumel y Zurich) y un Half Ironman (Penha), demostrando que la perseverancia, la fé personal



y la capacidad de inspirar a otros han sido claves tanto en su vida profesional como en la personal. “Siempre me he puesto metas y casi siempre las he conseguido. Creo que eso se debe a que he sido perseverante, a que he sabido comunicar y contagiar efectivamente mis ideas y a que he tenido fe en mí y en la gente que me rodea”, expresó.

Como empresario joven y visionario, alienta a las nuevas generaciones a formarse bien, a trabajar con disciplina, a persistir frente a las adversidades y a soñar en grande. Considera esencial desarrollar habilidades de liderazgo, rodearse de personas íntegras y competentes, y creer en uno mismo.





# NAYIB BUKELE:

ENTRE LA MANO DURA Y  
LA POPULARIDAD HISTÓRICA



*Mientras la comunidad internacional cuestiona sus métodos, su país lo respalda con niveles récord de popularidad. Es un político sin precedentes, marcado por la seguridad, la disciplina y la controversia.*

**N**ayib Bukele llegó al poder en 2019 como el “presidente millennial” más joven de Latinoamérica, que con su carisma atrajo la atención no sólo de los salvadoreños sino de toda una región. Han pasado seis años desde entonces y, a pesar de que algunas encuestas reflejan una alta popularidad, analistas y observadores internacionales han criticado duramente su política de seguridad por su impacto sobre la situación de los derechos humanos. En 2024, buscó la reelección pese a que la Constitución de su país la prohíbe de manera inmediata y arrasó en las urnas con el 85 % de los votos por lo que gobernará otros cinco años. Editorial Gente de América ofrece a sus lectores un recuento del político que, con disciplina, le ha dado otra cara a su país.

Antes de ingresar a la política, Bukele era empresario de la publicidad, un negocio que había fundado su padre y desde el cual proveía servicios al gobierno del Frente Farabundo Martí para la Liberación Nacional (FMLN), la antigua guerrilla de izquierda que, dos décadas después de terminada la Guerra Civil, gobernó El Salvador por 10 años.

Tras ser elegido presidente, transformaría la manera de gobernar en el país centroamericano: desde romper con el bipartidismo que se instauró en el país tras la Guerra Civil, tomarse selfies en la ONU y su manera desenfadada de comunicarse en las redes sociales hasta negociar con las pandillas, irrumpir en un Congreso reticente con militares y policías armados, y gobernar bajo un régimen de excepción que se ha prorrogado por casi dos años.

### **Sus orígenes**

Nayib Armando Buleke Ortiz nació el 24 de julio de 1981 en San Salvador. Fue uno de los cuatro frutos del matrimonio entre Armando Bukele Kattán y Olga Marina Ortiz. Su padre, de ascendencia palestina y convertido al islam, fue un químico industrial. Por su parte, su madre es oriunda de Concepción de Oriente y de religión católica. De acuerdo con reportes periodísticos locales, sus ancestros eran cristianos palestinos y emigraron a El Salvador a comienzos del siglo XX.

El presidente salvadoreño creció con tres hermanos: el empresario Karim Alberto (39) y los gemelos Yusef Alí e Ibrajím Antonio (36), que también

son empresarios y políticos. Yusef Alí es su asesor. Adicionalmente, tiene seis medios hermanos por parte de padre. Entre ellos destaca Yamil Alejandro Bukele Pérez, quien es director del Instituto Nacional de Deportes de El Salvador (INDES) desde 2019.

Tras graduarse del bachillerato en 1999, Nayib Bukele empezó a estudiar la carrera de Ciencias Jurídicas en la Universidad Centroamericana José Simeón Cañas (UCA El Salvador), pero no terminó, según su biografía publicada por el Barcelona Centre for International Affairs. En cambio, con 18 años decidió integrarse a la agencia de publicidad de la familia llamada Obermet, de la que también fue presidente.

Seguidor declarado del Alianza, equipo de la primera división del fútbol salvadoreño, inició su vida política en el FMLN. En marzo de 2012, con esas siglas, ganó las elecciones por el municipio de Nuevo Cuscatlán, a 8,5 kilómetros de San Salvador. Tres años después, también con el FMLN, fue elegido alcalde de San Salvador, lo que terminó siendo la plataforma para conseguir más tarde su candidatura a la presidencia. En la capital, Bukele impulsó la recuperación del Centro Histórico bajo la idea de que “lo público no debe ser menos que lo privado”, por lo que sus detractores lo acusaban de “populista”.

En 2017 fue expulsado por el Tribunal de Ética del FMLN tras declararlo “culpable” de promover la división del partido y por agresiones verbales y físicas contra una congresista de la organización política, entre otras acusaciones, entre otras acusaciones. “Yo fui expulsado del FMLN precisamente porque no les gustaban mis denuncias públicas sobre lo mal que estaba haciendo el gobierno”, dijo el propio Bukele en una entrevista con CNN en 2018. Esta fue la razón, dijo, por la que decidió postular su candidatura con la Gran Alianza Nacional (GAN), un partido de centroderecha, usualmente en coaliciones en el Congreso con la Alianza Republicana Nacionalista (Arena), un partido ultraderechista que gobernó a El Salvador en las dos décadas previas a la llegada del FMLN al poder y sobre el que también



flotaban acusaciones de corrupción. “Hicimos lo que para mí era lo más lógico, lo más natural, que era hacer un partido político”, dijo.

### Un “dictador cool”

Llegó al poder en 2019 a sus 37 años (actualmente tiene 44) con una plataforma anticorrupción. Bukele es el primer presidente desde 1989 que, aunque tenía sus orígenes políticos en el FMLN, llegó a la presidencia sin pertenecer en ese momento a alguno de los dos partidos que expresaban los dos bandos enfrentados en la Guerra Civil, o sea Arena y el FMLN. Los jóvenes y los descontentos con los partidos políticos tradicionales fueron los principales seguidores del “presidente millennial”, según las encuestadoras.

Es conocido en la región por sus prácticas de mano dura y tales demostraciones de poder, como cuando irrumpió en el Congreso escoltado de militares y policías armados. Con la irrupción, calificada por la oposición como “un intento de golpe de Estado”, el presidente salvadoreño buscaba la aprobación para un préstamo de unos US\$ 109 millones que le permitiría llevar a cabo una nueva fase de su plan de seguridad. El enfrentamiento entre el poder Ejecutivo y Legislativo terminó un año después cuando la Asamblea Legislativa —ahora controlada por mayoría oficialista, tras el triunfo del partido de Bukele en las elecciones legislativas— aprobó el financiamiento.

A partir de este momento, el mandatario comenzó a hacerse del control total de los poderes del Estado. Con el apoyo de la mayoría en el Congreso, destituyó al fiscal general y reemplazó a la Corte Suprema con nuevos miembros, que más tarde le habilitarían a buscar la reelección pese a que la Constitución no lo permite. La Asamblea también aprobó que se tomara una licencia de seis meses del cargo para hacer campaña en lugar de renunciar, como preveía el fallo de la Sala de lo Constitucional de la Corte. Mientras tanto, nombró a su secretaria privada para ejercer las funciones del Ejecutivo.

Bukele, quien se describió alguna vez como “el dictador más cool del mundo” en respuesta a sus detractores, defiende su estrategia







de seguridad de mano dura bajo el argumento de que los niveles de violencia en el país se han reducido. De hecho, su carta para ganar una vez más la presidencia de El Salvador es continuar la guerra contra las pandillas.

El Gobierno también atribuye la baja en los homicidios al régimen de excepción vigente desde el 27 de marzo de 2022 cuando se registró el día más violento de la gestión de su gestión. Analistas y observadores internacionales han cuestionado estas prácticas al considerar que “violan sistemáticamente” los derechos humanos. Organizaciones como Human Rights Watch y el Comité Contra la Tortura de la ONU critican lo que consideran son violaciones a los derechos de la población. Los familiares de varios detenidos han denunciado encarcelamiento injusto alegando que en muchos las personas presas no tienen relación alguna con las pandillas.

En su discurso de reelección, en el que hizo referencias al que pronunció en 2019, adelantó que, tras centrarse en luchar contra las pandillas, ahora su prioridad será mejorar la economía. “Ahora que arreglamos lo más urgente, que era la seguridad, vamos a enfocarnos de lleno en los problemas importantes, empezando por la economía”, dijo ante los miles de salvadoreños. Actualmente, El Salvador ocupa titulares a nivel mundial por temas y eventos que pocos podían imaginar que ocurrirían en el llamado “Pulgarcito de América”. Y la principal clave detrás de su transformación es la pacificación del país, lograda con la tan exitosa como polémica “guerra contra las pandillas”.

Además de reducir los homicidios a mínimos históricos, su estrategia de seguridad le valió una popularidad sin precedentes para un mandatario — un índice de aprobación del 90 %, según varios estudios— pero también miles de denuncias por presuntas violaciones a los derechos humanos.

Pero, ¿qué tanto ha cambiado El Salvador desde que Bukele asumió su cargo hace casi cinco años y qué se puede esperar de este segundo mandato? El principal cambio vivido durante su primer gobierno es, sin



lugar a dudas, la reducción de homicidios en el que fue uno de los países más violentos del mundo.

Según datos del gobierno, 2023 fue el año más seguro en la historia del país, con un promedio de 0,4 homicidios al día. Esto ubica a El Salvador como “el segundo país de América y primero de Latinoamérica con la tasa más baja de homicidios, apenas por debajo de Canadá”, aseguró el ministro de Seguridad, Gustavo Villatoro.

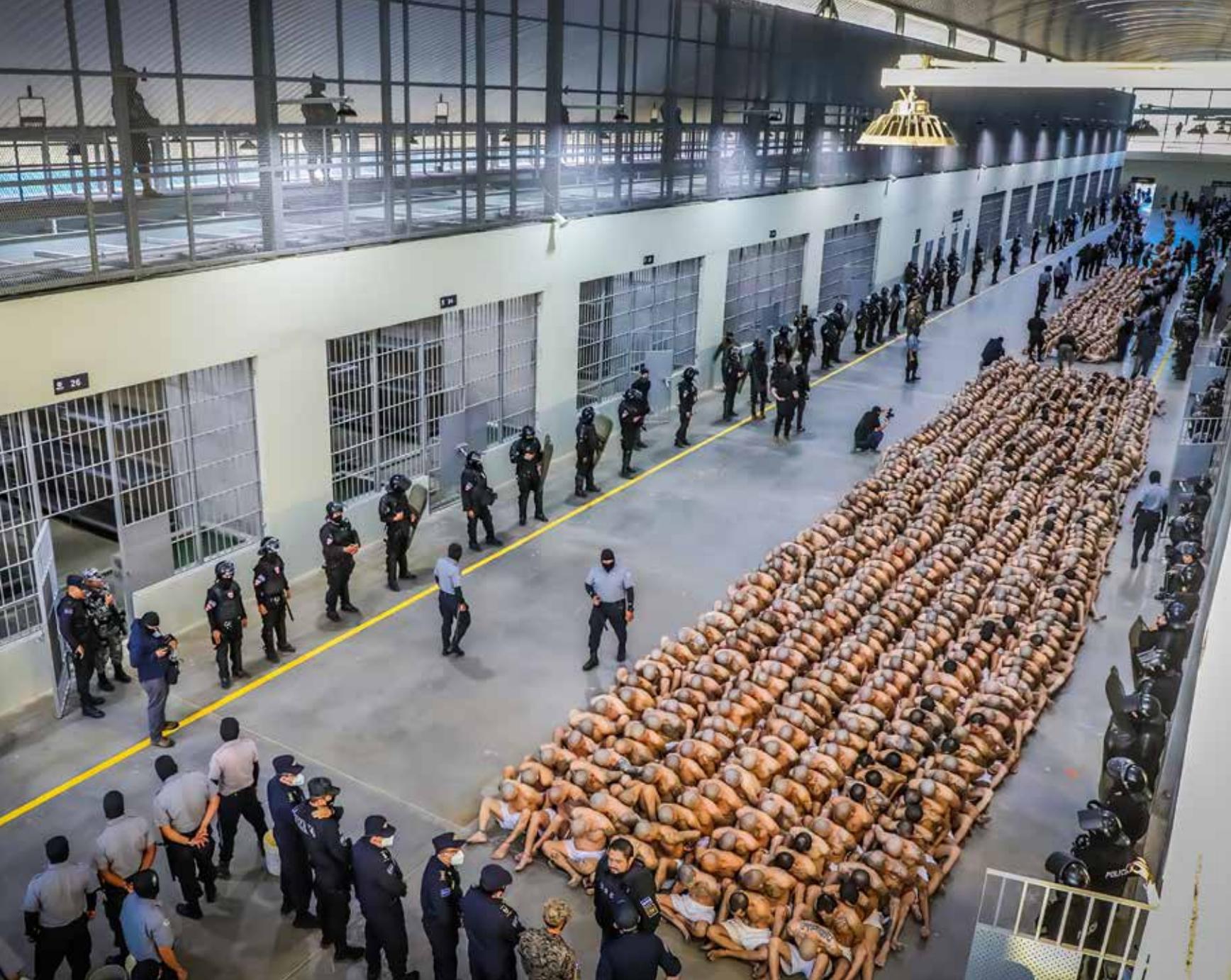
Sin embargo, organismos como el Observatorio Universitario de Derechos Humanos de la Universidad Centroamericana de El Salvador criticaron en el pasado las cifras del gobierno al considerar que no hay certeza de que incluyan las muertes de presuntos pandilleros en

enfrentamientos con la policía o las ocurridas bajo custodia estatal.

Sea como fuere, la realidad es que la mayoría de salvadoreños asegura vivir más tranquila, sin sufrir extorsiones y pudiendo circular por zonas que antes estaban tomadas por las maras o pandillas que aterrorizaron al país durante décadas. Ocho de cada 10 creen que El Salvador es más seguro o dicen no percibir un clima de miedo, según un estudio publicado en enero por la Universidad Francisco Gavidia.

La principal acción en el marco de esta estrategia fue el régimen de excepción iniciado en el país en marzo de 2022, que suspendió garantías constitucionales y

*Según datos del gobierno, 2023 fue el año más seguro en la historia del país, con un promedio de 0,4 homicidios al día. Esto ubica a El Salvador como “el segundo país de América y primero de Latinoamérica con la tasa más baja de homicidios*



multiplicó las denuncias por detenciones arbitrarias realizadas sin orden judicial, supuestos malos tratos en las cárceles y muertes bajo custodia del Estado.

La medida dejó hasta la fecha más de 75.000 detenidos por presuntos vínculos con pandillas, de los que más de 7.000 fueron después liberados, según cifras gubernamentales. El Salvador se convirtió en el país con la tasa de presos más alta del mundo con su megacárcel, definida por Bukele como la más grande de América.

Bukele es ajeno a las críticas. “El Salvador está renaciendo”, proclama. “Debemos creer en nuestra capacidad, así como los demás países ya lo hacen. Gente

de otros países ya cree en nuestra capacidad. Debemos sentirnos orgullosos de todo lo que hemos logrado en tan poco tiempo”, dice a la espera de conseguir otro mandato.

### **Turismo y megaproyectos**

Con esta nueva realidad, el gobierno de Nayib Bukele hizo esfuerzos para atraer la atención hacia el país y demostrar al resto del mundo que El Salvador ya no es el país peligroso que fue hace años y al que muchos temían viajar.

Así, el pequeño país se convirtió en sede de grandes eventos como Miss Universo o los Juegos Centroamericanos y del Caribe. También el Inter Miami de Lionel Messi desató la locura en San

*La medida dejó hasta la fecha más de 75.000 detenidos por presuntos vínculos con pandillas, de los que más de 7.000 fueron después liberados, según cifras gubernamentales. El Salvador se convirtió en el país con la tasa de presos más alta del mundo*



Salvador al viajar allí para jugar contra su selección nacional de fútbol.

El turismo comenzó a responder y el aeropuerto internacional de la capital atendió el año pasado a unos 4,5 millones de pasajeros, lo que supone un 32 % más que en 2022. El año pasado, El Salvador se ubicó como el quinto país del mundo en el que más aumentó la llegada de turistas internacionales (40 %) comparado con 2019, según la Organización Mundial del Turismo.

El gobierno apostó en este sentido por iniciativas como Surf City, un proyecto en la costa con el que tratar de posicionar las playas de El Salvador como referente entre los turistas amantes de este deporte. Sin embargo, esto también ya dejó ver los primeros signos de gentrificación en la zona y precios difíciles de asumir por la población nacional.



Por lo demás, la economía del mandato de Bukele estuvo marcada por su decisión de hacer de El Salvador el primer país del mundo en adoptar el bitcoin como moneda de curso legal. Dada la escasez de información pública sobre este tema, analizar el resultado de su apuesta es tan difícil como volátil es el valor de la criptomoneda.

Lo que sí es seguro es que su uso en las calles es totalmente anecdótico. Según un estudio del Instituto Universitario de Opinión Pública de la Universidad Centroamericana divulgado en enero, el 85 % de salvadoreños reconocía no haber usado bitcoin en todo 2023.

Por último, el país asistió recientemente a la construcción de grandes megaproyectos financiados por China como la Biblioteca Nacional, una impresionante urna de cristal de siete pisos y 24.000 m<sup>2</sup> que funciona 24 horas durante todos los días del año desde su inauguración en noviembre.

### **Transformando el país**

Nayib Bukele prometió hacer lo imposible en su nueva gestión de gobierno. A falta de un plan público, todo parece indicar que apostará por la continuidad y reiterará la importancia de las áreas de seguridad y la construcción de obras. "Quiero ver nuestro país como



un país desarrollado y una población que sus necesidades básicas estén cubiertas (...). Lo que quiero ver al final de mi mandato es al menos un proceso de cambio irreversible, donde ya El Salvador esté en el camino al progreso y que no haya una forma fácil de detenerlo”, dijo en una conversación de audio en vivo organizada en su cuenta de X a inicios de enero.

En dicho encuentro también dijo que apostará por una mayor construcción de vivienda al ser consciente del gran aumento de precios en el sector, lo cual aseguró era producto del aumento del turismo y el retorno de salvadoreños en el exterior provocado por la mayor seguridad en el país.

En su segundo mandato, contará con un mayor apoyo desde la Asamblea Legislativa, que hoy controla en un 95 % después de que su partido, Nuevas Ideas, arrasara también en las elecciones legislativas. En la última sesión plenaria de la Asamblea saliente, el 29 de abril, esta dejó servida a la legislatura entrante el poder de cambiar la Constitución de manera expedita.

Así que la nueva Asamblea (de 60 diputados) podría en cualquier momento abrirle la puerta a la reelección presidencial indefinida o alargar la duración de los períodos de cualquier funcionario en el poder, entre otras cuestiones.

Una vez atajada la violencia, los expertos consultados coinciden en que la economía sería uno de los grandes retos para un segundo gobierno de Bukele en un país donde el precio de la canasta básica aumentó en un promedio de casi US\$54 entre 2019 y octubre de 2023, pero donde el salario mínimo es de US\$365. El aumento de precios es en efecto un gran reto para parte de la población salvadoreña, que en ocasiones batalla para lograr comer tres veces al día.

En cuanto a su famosa “guerra contra las pandillas”, el mandatario ha insistido en mensajes publicados en sus redes sociales en la necesidad de “proteger los logros en seguridad”, por lo que no se esperan cambios en el régimen de excepción, que va camino de cumplir dos años.





### El amor de su vida

Nayib Bukele está casado con la psicóloga, educadora y bailarina Gabriela Roberta Rodríguez Perezalonso, tras 10 años de noviazgo. Nacida el 31 de marzo de 1985 en San Salvador, Gabriela es hija del inversionista José Roberto Rodríguez Trabanino y la funcionaria de la Cámara de Comercio Arena Pérez Alonso de Rodríguez.

Su vida ha estado marcada por una fuerte inclinación hacia las artes, en especial el ballet, y una vocación por la educación temprana y la psicología prenatal.

Comenzaron su relación en 2004, cuando ambos eran muy jóvenes. La pareja formalizó su unión en 2014 y se mostró como una pareja sólida. Bukele ha expresado en múltiples ocasiones que ella es “el amor de su vida” y su “complemento” para destacar la importancia de su presencia en su vida personal y profesional. Juntos, tienen dos hijas, Layla (6) y Aminah (2), quienes representan el núcleo familiar que ambos han construido.

Gabriela Rodríguez de Bukele se destaca por su talento en el ballet, una pasión que cultivó desde joven en la Fundación Ballet de El Salvador.

Su amor por la danza la llevó a presentarse en numerosos escenarios, pero también a fundar el Ballet de San Salvador y la Secretaría de la Cultura en la capital, con el fin de promover el desarrollo cultural del país.

Como primera dama, ha tomado la dirección del programa de Bienestar Social del partido Nuevas Ideas desde 2018.

Su rol no ha sido meramente ceremonial; ha impulsado importantes iniciativas enfocadas en el bienestar de las comunidades más vulnerables del pequeño país centroamericano, con un énfasis particular en el empoderamiento de las mujeres.

Es lo que ella y su esposo quieren: mejorar la vida de sus coterráneos, sin excepción.





ANIVERSARIO

**31**

BODAS DE ÉBANO  
1994 - 2025

“Todo lo puedo en Cristo que me fortalece”  
Filipenses 4:13

Roxana Ribera Rivero, Directora Propietaria de Editorial  
Gente de América te invita cordialmente a celebrar su  
trigésimo primer aniversario con una Cena de Gala que se llevará a  
cabo en el Hotel Los Tajibos, Gran Salón  
el sábado 29 de noviembre de 2025, 20:00 hrs.



**EL GRAN GIRO DE BOLIMA:  
LAS PRIMERAS DOS SEMANAS DE RODRIGO PAZ**



**Por: Juan Carlos Arana**

Desde su investidura el 8 de noviembre de 2025, el presidente Rodrigo Paz ha iniciado un giro decisivo en la historia reciente de Bolivia, con un liderazgo caracterizado por la franqueza, la acción rápida y un compromiso firme con la transformación estructural del país. En un contexto marcado por profundas crisis políticas, económicas y sociales, su administración ha optado por una estrategia basada en la transparencia y el desafío a la complacencia, para abordar problemas estructurales que arrastran a Bolivia desde hace décadas.

El diagnóstico gubernamental es claro y contundente: el Estado está desgastado tanto moral como materialmente. Esta afirmación no busca alarmar, sino invitar a la ciudadanía a la corresponsabilidad en la construcción de soluciones duraderas.

En estas dos primeras semanas, se ha exhibido sin reservas la magnitud de problemas como la corrupción masiva —responsable de pérdidas estimadas en más de 15.000 millones de dólares en veinte años—, la burocracia excesiva y obsoleta, un aparato estatal saturado y un modelo económico agotado que depende de elevados subsidios y presenta reservas internacionales disminuidas. Frente a estos retos, el gobierno promueve una reforma

profunda en todas las áreas del hacer público, con especial énfasis en la justicia, la economía, la educación y la lucha contra la corrupción.

En materia judicial, la reforma judicial se erige como eje prioritario. El presidente ha enfatizado en múltiples espacios que la justicia constituye la roca sobre la que se sostiene la democracia y el Estado de derecho. La actual estructura judicial, con una administración ineficiente, influencia política y prolongación irregular de mandatos, debe transformarse radicalmente.

Se ha anunciado la creación del Sistema Nacional de Expedientes Digitales, herramienta que garantizará transparencia y trazabilidad documental, además de eliminar archivos físicos susceptibles de manipulación o desaparición. Paralelamente, se plantea un aumento significativo del presupuesto judicial, que actualmente apenas representa el 0,3% del presupuesto general, a un nivel superior cuando menos del 3% desde mi perspectiva, para robustecer infraestructura, capacitación y tecnologías que mejoren la eficiencia y la independencia del poder judicial, en respuesta a un mandato popular mayoritario que exige justicia transparente e imparcial.

Esta reforma estructural exigirá también modificaciones constitucionales, particularmente para equilibrar la justicia ordinaria con la indígena y para asegurar un cuerpo judicial cuya permanencia dependa de criterios meritocráticos, evitando “auto prorrogaciones” que han dañado la autoridad de las instituciones judiciales.

En lo económico, el enfoque de Paz apunta a la racionalización del gasto público, la revisión y focalización de subsidios y la reducción de la burocracia improductiva para liberar recursos. El gobierno busca consolidar un modelo que impulse la inversión sostenible y el crecimiento económico para todos, sin caer en el paternalismo de subsidios indiscriminados. La estrategia económica contempla además el fortalecimiento de las relaciones internacionales y la



diplomacia económica para mejorar el flujo de combustibles y garantizar un abastecimiento estratégico, mitigando la crisis energética que afecta al país. Se evidencia una clara intención de promover una reforma tributaria que facilite la formalización laboral y empresarial, incentivando la inversión y la generación de empleo digno, sin descuidar a los sectores más vulnerables.

La educación también se coloca en los primeros planos del programa gubernamental, información que el presidente ha articulado con la idea de que el conocimiento y la innovación son bases fundamentales para la competitividad y el desarrollo sostenible. El compromiso incluye mayor inversión en la formación técnica y universitaria, con énfasis en ciencias, tecnología e investigación, y la generación de alianzas público-privadas para impulsar la formación de capital humano capaz de sostener el crecimiento económico con equidad y calidad.



El combate frontal a la corrupción representa un hito esencial en esta nueva etapa. El gobierno ha activado auditorías multilaterales y mecanismos de control rigurosos para identificar responsabilidades y recuperar recursos desviados. Se promueve la transparencia en la contratación pública y la protección a los denunciantes, estableciendo una política de tolerancia cero que pretende revertir prácticas estructurales profundamente arraigadas.



En este complejo escenario, el presidente Paz ha sabido acompañar sus mensajes con frases inspiradoras y llamadas a la acción dirigidas a la sociedad civil. En actos públicos, ha invitado a los bolivianos a dejar atrás el miedo y la pasividad: el futuro del país se construye con decisión colectiva y compromiso activo. Ha señalado: "El futuro de Bolivia no está escrito en mármol, sino en las manos y decisiones que tomamos hoy", y ha llamado a todos a ser protagonistas del renacer nacional: "Cada boliviano es el arquitecto del nuevo país que estamos construyendo, pongamos manos a la obra".

Estas palabras se traducen en un llamado constante a la participación ciudadana en la reforma judicial, la



*Es un tiempo para que los bolivianos recuperen la fe en sí mismos y en sus instituciones, y para que el país se proyecte renovado hacia una nueva historia política, social y económica.*

construcción de seguridad jurídica y la tarea de erradicar la corrupción. El mensaje es claro y movilizador, que busca que cada boliviano se sienta parte esencial en la transformación: "No podemos cambiar el pasado, pero sí construir un presente y futuro libres de corrupción y miedo", enfatiza.

Con una combinación de medidas urgentes y una visión a largo plazo, la administración de Rodrigo Paz busca no solo restaurar la confianza ciudadana e internacional, sino también generar un modelo de desarrollo sustentable basado en la justicia, la eficacia del Estado, la educación y la ética pública. Estas primeras dos semanas son solo el prólogo de un nuevo capítulo que Bolivia comienza a escribir con esperanza, valor y decisión.

En resumen, estas acciones y discursos no solo representan una nueva etapa de gobierno, sino un verdadero renacimiento para Bolivia, donde la transparencia, la justicia, el conocimiento y la participación se convierten en los cimientos para un futuro próspero y digno.

Es un tiempo para que los bolivianos recuperen la fe en sí mismos y en sus instituciones, y para que el país se proyecte renovado hacia una nueva historia política, social y económica.

Considero que para salir de la crisis y recuperar la democracia, se debe poner el hombro pensando en el presente y el futuro de Bolivia, recordemos que de la unión nace la fuerza, del trabajo la riqueza y de nuestros corazones una mejor Bolivia.



# El puente que despertó al Beni

El puente que despertó al Beni, un sueño de 122 años se hace realidad.



***El Dr. Alejandro Unzueta, gobernador del departamento del Beni, nos cuenta lo que tuvo que afrontar para que su departamento logre un sueño anhelado durante 122 años. El nacimiento del polo de desarrollo Amazónico-Andino-Pacífico-Atlántico es un hecho gracias a su esfuerzo y trabajo, lo que lo hace merecedor del Galardón Gente de América a la Vocación de Servicio del Año 2025.***

### **I. El sueño que comenzó mucho antes que nosotros**

Hace 122 años, con el Tratado de Petrópolis de 1903, se sembró una esperanza: unir Bolivia con Brasil a través de un puente internacional sobre el río Mamoré, entre Guayaramerín y Guajará-Mirim. Durante más de un siglo, ese puente fue sólo eso: un sueño en papeles, discursos olvidados, promesas que pasaron de gobierno en gobierno sin que nadie asuma el costo político, técnico y financiero de hacerlo realidad. Mientras tanto, el Beni permanecía aislado, con caminos interrumpidos, tramos inconclusos y una economía condenada a la orilla de la historia. El Puente Binacional no era sólo una obra; era el símbolo de una deuda con todo un pueblo.

### **II. Deudas, abandono y carreteras desconectadas**

No puedo contar la historia del puente sin decir la verdad de lo que encontramos cuando asumimos la Gobernación del Beni. Lo que heredamos no fueron carreteras en marcha: fueron deudas impagas, contrapartes abusivas, proyectos mal diseñados, obras judicializadas y contratos a punto de caer. Cuando llegamos, no había carreteras: había abandono y estancamiento.

El Beni tenía un proyecto de casi 800 kilómetros de asfalto que era más que una ilusión: era un desastre administrativo, una obra

inmensa sin financiamiento, con contrapartes abusivas e impagables, sin planificación y con deudas impagas que estrangulaban cada día la posibilidad de avanzar. Encontramos compromisos heredados, contratos sin respaldo, contrapartes departamentales adeudadas y un rompecabezas financiero que prácticamente hacía imposible continuar.

La carretera Guayaramerín – Riberalta – Rurrenabaque – Yucumo – San Borja – San Ignacio – Los Puentes, no era un proyecto encaminado: era un proyecto detenido. Casi 800 kilómetros de asfalto —hoy, con nuestra visión, la columna vertebral del futuro corredor bioceánico amazónico-andino— estaban atrapados en un laberinto administrativo y financiero. Los tramos que debían unir dichas poblaciones no eran, en los hechos, un corredor de integración: eran pedazos desconectados de una promesa rota.

La salida fácil era culpar al pasado. Pudimos decir no es nuestra responsabilidad, pero elegimos el camino difícil: no quejarnos, sino trabajar. Se debía, y mucho. Pero el Beni no necesitaba excusas, necesitaba soluciones. Por eso tomamos una decisión: enfrentar una tarea titánica para pagar las deudas, desbloquear los contratos, recuperar la confianza de las empresas y poner

en marcha la columna vertebral del corredor bioceánico.

Con mis secretarios, mis directores y mis técnicos —que trabajó muchas veces hasta la madrugada— empezamos un proceso que parecía imposible: revisar contrato por contrato; cuantificar deudas escondidas; negociar con las empresas; buscar financiamiento nacional e internacional; presentar cronogramas, adendas, gestiones y minutas; viajar a La Paz una y otra vez; y solicitar reuniones con el presidente, con el Tesoro, con el Ministerio de Planificación, con el de Obras Públicas y con la ABC.

### III. La decisión política que cambió nuestra historia

Lo primero fue ordenar la casa. Con mi equipo tomamos una decisión que marcó el rumbo: Si queremos puente, si queremos corredor, primero hay que limpiar las deudas y reactivar los contratos.

#### 1. Revisión integral de contratos y contrapartes

- Se revisaron convenios y contratos heredados.
- Se detectaron contrapartes impagas, montos mal previstos y plazos vencidos.
- Se corrigieron distorsiones que hacían inviable la continuidad de las obras.

#### 2. Negociación y saneamiento de deudas

- Sostuvimos reuniones con el Ministerio de Planificación, el Ministerio de Obras Públicas y la ABC.
- Reestructuramos cronogramas de pago y logramos que el Beni no pierda sus proyectos por falta de liquidez.
- Con un presupuesto estrangulado y apenas alrededor del 60 % de liquidez real, asumimos las contrapartes que otros habían dejado abandonadas.

#### 3. Reactivación de tramos estratégicos

- Se priorizaron los tramos que dan continuidad al eje Guayaramerín – Riberalta – Rurrenabaque – Yucumo, pensándolos ya no como carreteras aisladas, sino como la espina dorsal de un corredor bioceánico.
- Se ordenaron las carpetas técnicas, se actualizaron estudios y se levantaron observaciones que bloqueaban desembolsos.



Unidos en la lucha, con una visión estratégica de integración.



• No fue magia, fue gestión. Reunión tras reunión, informe tras informe, viaje tras viaje a La Paz y a Brasil, el Beni empezó a salir del congelador administrativo donde lo habían dejado.

#### IV. Cronología de una lucha por casi 800 kilómetros

En síntesis, entre 2021 y 2025, la lucha por esos casi 800 kilómetros puede resumirse en cuatro grandes momentos:

##### 1. Fase de diagnóstico y emergencia (inicio de gestión)

- Identificación de deudas de contrapartes que ponían en riesgo la continuidad de los proyectos.
- Mapeo de los tramos críticos y puntos de ruptura del corredor.

##### 2. Fase de saneamiento y reactivación

- Negociación con el nivel central del Estado para que los proyectos no caigan.
- Pago gradual de deudas heredadas para evitar rescisiones.
- Reactivación de obras paralizadas.

##### 3. Fase de visión estratégica del corredor

- Replanteo del concepto: ya no sólo “carreteras del Beni” sino “corredor Amazónico-Andino-Pacífico”.
- Articulación de estos tramos con la visión del Puente Binacional como punto de origen de un eje continental.

##### 4. Fase de consolidación y proyección

- Alineamiento con gobernaciones de Cochabamba, Oruro, La Paz y Chuquisaca para extender el corredor hacia el occidente.
- Instalación del corredor en la agenda nacional e internacional como parte vital del comercio entre Brasil, Bolivia, Chile y, a futuro, el sur del Perú.
- Todo esto, mientras el pueblo beniano seguía esperando el puente que les prometieron hace más de un siglo.

Y mientras impulsábamos la diplomacia del puente binacional, aquí construíamos lo esencial: las carreteras que hagan útil ese puente, porque un puente sin rutas no sirve. Y con la fe puesta en Dios, a pesar de la crisis financiera heredada, la falta de liquidez, los contratos paralizados, el abandono





institucional y la asfixia financiera logramos reactivar, consolidar y pagar casi 800 kilómetros de carreteras estratégicas que hoy sostienen el corredor Amazónico-Andino.

Esto habilitará exportaciones hacia Chile y Perú, importaciones industriales desde Brasil, tránsito de productos bolivianos hacia el Océano Atlántico, ingreso de mercancías brasileñas hacia el Océano Pacífico. Y lo logramos sin endeudar al Beni. Lo logramos con gestión, disciplina y voluntad.

### V. Puerto Ustárez – Forte Príncipe de Beira / Costa Márquez: la puerta fluvial del nuevo Beni

Pero el corredor no sólo se juega en el asfalto, también lo hace en los ríos Mamoré e Iténez. Por eso, de manera paralela, impulsamos con fuerza la importancia estratégica del puerto fronterizo y la Aduana Nacional en Puerto Ustárez, frente al histórico Forte Príncipe de Beira (Costa Mar, lado brasileño). ¿Qué significa esto para el Beni?



1. Un puerto para importar lo que nos hace producir más. Desde Brasil, especialmente desde Rondônia, podemos importar calcáreo (caliza agrícola) a menor costo. Ese producto es fundamental para transformar nuestros suelos en tierras altamente productivas, impulsando una verdadera revolución agropecuaria en las pampas benianas.

2. Una aduana para exportar lo que hoy sólo miramos pasar. La Aduana en Puerto Ustárez no es sólo un edificio; es la herramienta para exportar urea, fertilizantes y minerales derivados de las industrias bolivianas a través de nuestras carreteras: fósforo, salitre y otros recursos que hoy están subutilizados o salen del país sin valor agregado.}

3. Un nodo logístico entre río, carreteras y puente. Puerto Ustárez se convierte en un eslabón clave entre el transporte fluvial (Iténez – Mamoré – Madeira – Amazonas), el Puente Binacional y los 800 kilómetros de asfalto. Es la pieza que permite que el Beni deje de ser sólo territorio de paso y se convierta en plataforma logística y nodo de



Construyendo una nueva macroregión, un nuevo polo de desarrollo nacional.

producción agropecuaria y ganadera del corazón de Sudamérica.

En redes sociales y en cada espacio público lo hemos repetido: Puerto Ustáez + Aduana + Forte Príncipe de Beira / Costa Márquez no son sólo nombres; son el inicio de un sistema logístico que permitirá que el Beni deje de vender barato y comprar caro, para pasar a producir, transformar y exportar su ganadería y agricultura con dignidad.

## VI. El puente binacional, la llave que abre el corredor

Mientras ordenábamos la casa interna, avanzaba la estrategia internacional. Sostuvimos gestiones formales, técnicas y diplomáticas con la Cancillería de Bolivia; la Embajada de Brasil; el Ministerio de Obras Públicas; autoridades de Porto Velho, Guajará-Mirim, Brasil y de todo el estado de Rondônia; parlamentarios brasileños y el Frente Bilateral Brasil-Bolivia.

Se enviaron 76 notas oficiales entre 2021 y 2025: 34 cartas del Gobernador del Beni a Cancillería Bolivia/Brasil; 19 pronunciamientos institucionales del Beni exigiendo su derecho histórico, además de reuniones y comités binacionales de alto nivel con senadores estatales, con diputados federales y estatales, gobernadores, ministros, prefectos, vereadores, empresarios brasileños y bolivianos, generando una verdadera hermandad.

Explicamos, mostramos mapas, proyecciones, estudios. Demostramos que el Beni ya no era un territorio aislado: estaba construyendo su corredor, su infraestructura, su destino. Brasil entendió algo fundamental: El Beni ya no era un territorio aislado que pedía un puente.

El Beni era un departamento que estaba construyendo su corredor bioceánico. Esa seriedad permitió un hecho histórico: Brasil incluyó la obra en su presupuesto federal y lanzó la licitación internacional del Puente Binacional. Hoy la construcción está en marcha. Recuerdo noches enteras revisando carpetas, números rojos que no cuadraban, memorandos enterrados, documentos incompletos... Pero en



Consolidación de la visión de un corredor bioceánico que nace del Beni.



cada hoja había una misión: poner al Beni de pie.

Ese día quedó claro que el Beni ya no era un espectador: se convirtió en un protagonista regional. Con los caminos reactivados, las deudas enfrentadas y el puerto fronterizo en marcha, llegaba el momento del símbolo mayor: el Puente Binacional Guayaramerín – Guajará-Mirim. Esa obra, que estuvo 122 años en palabras, finalmente comenzó a convertirse en estructura, pilotes y hormigón. Dejó de ser una esperanza y pasó a ser una realidad en construcción.

¿Por qué decimos que “el puente despertó al Beni”? Porque nos obliga a pensar en grande. Porque convierte

al Beni en puerta terrestre y fluvial entre los océanos Brasil y el Pacífico. Porque hace que nuestros 800 kilómetros de asfalto ya no sean sólo una obra caminera, sino la columna vertebral del comercio interoceánico. El puente binacional es la llave que abre el Corredor Bioceánico Central: desde el Atlántico brasileño hasta el Pacífico chileno, pasando por el corazón beniano.

#### **VII. El Corredor Bioceánico Central: del Beni a Rondônia – Arica – Iquique – Chancay**

Mientras avanzábamos con el puente y nuestras carreteras, también trabajamos en algo igual de importante: despertar el interés de otros departamentos para construir juntos la ruta al Pacífico.

*Ese día quedó claro que el Beni ya no era un espectador: se convirtió en un protagonista regional. Con los caminos reactivados, las deudas enfrentadas y el puerto fronterizo en marcha, llegaba el momento del símbolo mayor: el Puente Binacional Guayaramerín – Guajará-Mirim*



Así se fue consolidando la visión de un corredor que nace en el Beni, en el eje Guayaramerín – Riberalta – Rurrenabaque – Yucumo; sigue hacia Palos Blancos – Cocapata – Quillacollo, en el departamento de Cochabamba; se proyecta por Oruro hasta llegar a los puertos de Arica e Iquique en Chile, y, a futuro, al sur del Perú.

Para eso, sostuvimos gestiones y reuniones con gobernadores y autoridades de Cochabamba, Oruro, La Paz y Chuquisaca; actores productivos, empresarios y representantes de Brasil y Chile interesados en la nueva ruta. Nuestro mensaje fue claro: Si el Beni logra el puente y consolida sus 800 kilómetros, y si Cochabamba, Oruro, La Paz y Chuquisaca miran hacia el norte, entonces Bolivia entera gana un nuevo eje de integración continental. El corredor ya no es solo del Beni; es de Bolivia. Pero el Beni se ganó, con trabajo, el derecho de ser su punto de partida.

#### **VIII. Del aislamiento al polo de desarrollo Amazónico-Andino**

Hoy, cuando hablamos del puente binacional, del puerto en Puerto Ustáñez, de la Aduana, del Forte Príncipe de Beira, de los 800 kilómetros de asfalto y del corredor hacia Arica, hablamos de algo mucho más grande: hablamos del nacimiento del polo de desarrollo Amazónico-Andino – Pacífico – Atlántico.

Un Beni que importa calcáreo para producir mejor; exporta urea, fósforo, salitre y alimentos con valor agregado; se conecta por carretera con Brasil, Chile y, pronto, el sur del Perú; pasa de ser periferia olvidada a centro estratégico de la integración sudamericana.

#### **IX. Un mensaje final**

Este puente no nació de un capricho ni de una foto. Nació del sacrificio de un pueblo, de la constancia de sus hombres y mujeres, de la fe puesta en Dios y en el trabajo. Nació de la hermandad con Rondônia, Brasil. Como gobernador del Beni, mi compromiso ha sido y seguirá siendo defender esta tierra, conectar a nuestro pueblo y transformar el aislamiento en oportunidad.



El puente binacional que no solo une geografías, sino también sueños y futuro





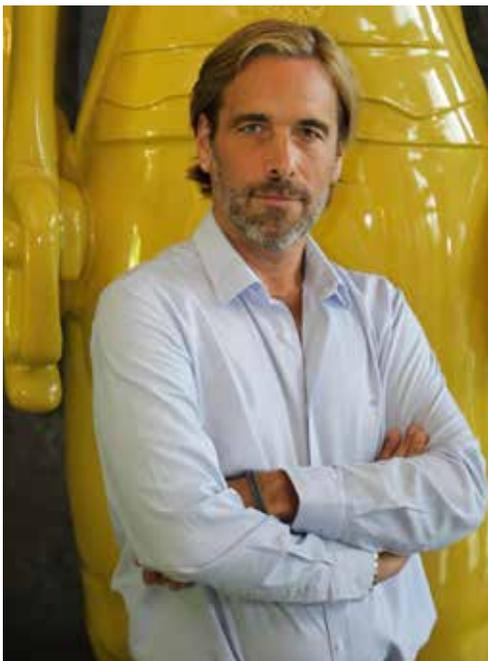
## X. La obra espiritual: Levantar la autoestima de un pueblo

Los caminos y los puentes no sólo unen geografías; unen voluntades, sueños y futuros. Cada kilómetro que consolidamos, cada deuda que pagamos, cada reunión que enfrentamos, cada viaje que hicimos y cada puerta que tocamos tuvo un sólo propósito: devolverle al Beni su dignidad y su derecho a crecer.

El puente binacional, los 800 kilómetros asfaltados y el puerto aduanero no son obras más, son obras del pueblo beniano, de los trabajadores anónimos, de los técnicos, de los ingenieros, de mis secretarios y directores, y también de cada familia que creyó que el Beni podía levantarse por su propio esfuerzo.

El Puente Binacional es el inicio. Los 800 kilómetros de asfalto son la estructura. Puerto Ustárez y el Forte Príncipe de Beira son la puerta. El Corredor Bioceánico Central es el camino. Pero el verdadero protagonista de esta historia es el pueblo beniano que decidió despertar y construir con sus propias manos el futuro que le negaron durante más de cien años.





Por: Martin Zoller

La elección del nuevo presidente Rodrigo Paz Pereira marca otro punto de inflexión en la historia de Bolivia. Tras unos veinte años de gobierno socialista, el país se encuentra una vez más en una encrucijada: tiene la oportunidad de tomar un nuevo rumbo y reestructurarse tanto económica como socialmente. Vivo y trabajo en estrecha relación con Bolivia desde 1994. Hasta que, en 2018, debido a la creciente inestabilidad política, decidí mudarme a Panamá, analicé intensamente y de forma intuitiva el país, su gente y sus estructuras de poder como clarividente y analista político. He conocido personalmente o analizado psychiquamente a muchas de las personalidades más influyentes de la política boliviana: desde Goni, pasando por Mesa, Tuto, Evo, Arce, Jeanine Añez, Reyes Villa, Jonny y otros, hasta el padre del actual presidente. Casi ninguno de los principales actores ha escapado a mi intuición.

A lo largo de los años, he publicado mis análisis y predicciones sobre los movimientos dentro del panorama político en numerosas publicaciones y videos, a menudo en momentos decisivos de esta dinámica historia. Especialmente notables fueron mis predicciones sobre los golpes de estado contra Goni y Mesa a principios de la década de 2000.

# BOLIVIA:

## Oportunidades en una nación dividida







ENGLISH ESPAÑOL DEUTSCH FRANÇAIS العربية CATALÀ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ITALIANO

## ‘We Will Coup Whoever We Want’: Elon Musk and the Overthrow of Democracy in Bolivia

29.07.20 - US, United States - Independent Media Institute



Elon Musk with Vice President Mike Pence on May 27, 2020. (Image by WikiCommons)

By Vijay Prashad and Alejandro Bejarano

On July 24, 2020, Tesla's Elon Musk [wrote](#) on Twitter that a second U.S. "government stimulus package is not in the best interests of the people." Someone [responded](#) to Musk soon after, "You know what wasn't in the best interest of people? The U.S. government organizing a coup against Evo Morales in Bolivia so you could obtain the lithium there." Musk then [wrote](#): "We will coup whoever we want! Deal with it."

Musk refers here to the coup against President Evo Morales Ayma, who was removed illegally from his office in November 2019. Morales had just won an election for a term that was to have begun in January 2020. Even if there was a challenge against that election, Morales' term should rightfully have continued through November and December of 2019. Instead, the Bolivian military, at the behest of Bolivia's far right and the United States government, threatened Morales; Morales went into exile in Mexico and is now in Argentina.

Mi profundo conocimiento de las corrientes políticas de Bolivia me permitió también publicar los disturbios de 2019 y 2020 en una fase temprana. Durante ese tiempo me encontraba en Venezuela, en medio de los violentos disturbios de Caracas, cuando Juan Guaidó intentó derrocar al gobierno de Venezuela.

Desde mis análisis, los acontecimientos de 2019 y 2020 se interpretan a menudo de forma errónea. Para comprenderlos, hay que tener en cuenta los intereses de poder externos. Una pista especialmente reveladora vino de Elon Musk, quien mencionó en una conversación en julio de 2020 que era «capaz de derrocar cualquier democracia». Recordemos: Conflictos en Bolivia 2019/2020, Elon Musk, EEUU, Tesla, litio, salares de Uyuni... Todos estos términos están estrechamente relacionados.

Muchos de los que participaron en el derrocamiento de Evo Morales siguen insistiendo hasta hoy en que se produjo sin influencia externa. Sin embargo, esta convicción no resiste un análisis realista. La historia ha demostrado repetidamente que ningún golpe político, ni en Bolivia ni en ningún otro lugar, se produce sin apoyo externo, independientemente de si es iniciado por la izquierda o por la derecha. Desde hace más de 25 años, casi cada vez que se producen cambios políticos, sea en Sudamérica, Estados Unidos, Europa, África, Asia Central o el Oriente Medio, me encuentro analizando y puedo afirmar con toda certeza que Bolivia no es una excepción.

Bolivia es un país con una identidad compleja. Diferentes grupos étnicos —blancos, indígenas y mestizos— compiten por la influencia política y los recursos económicos. Estas contradicciones internas se ven agravadas por la división geográfica: el este, en auge económico, con centros como Santa Cruz, contrasta claramente con las regiones más tradicionales y pobres del oeste, como La Paz y Cochabamba.

El reto de salvar estas divisiones es enorme y, siendo realistas, difícilmente se podrá superar por completo en la década actual o en la próxima. La política de las últimas décadas lo ha demostrado una y otra vez. Precisamente los gobier-



*Uno de los principales retos de Bolivia es su dependencia de los recursos naturales, en particular del gas natural y los minerales. Esta dependencia ha hecho que la economía sea vulnerable a las fluctuaciones. Un verdadero nuevo comienzo bajo el mandato de Rodrigo Paz Pereira podría resultar sostenible si se logra cambiar el enfoque de una economía basada exclusivamente en las materias primas a sectores económicos diversificados, por ejemplo, mediante la promoción del turismo*

nos socialistas de los últimos veinte años, en lugar de contribuir a la unidad nacional, a menudo han agravado las tensiones regionales y étnicas.

Un tema recurrente en las conversaciones sobre el futuro de Bolivia es la cuestión de la forma de gobierno adecuada. Dadas las diferencias sociales y étnicas, una democracia federal parece ser una posible vía para mitigar los problemas estructurales del país.

Muchos politólogos sostienen que una forma de gobierno descentralizada podría ayudar a Bolivia a tener más en cuenta las necesidades regionales y a involucrar en mayor medida a los actores locales. En mi opinión, una estructura de este tipo permitiría a las diferentes etnias y regiones aportar sus tradiciones, lenguas y prácticas culturales al proceso político nacional, un paso que a largo plazo podría conducir a una mayor estabilidad y paz social.

Por el contrario, la democracia liberal de tipo occidental ha demostrado en repetidas ocasiones durante las últimas tres décadas que no es adecuada para la Bolivia actual, ni para unir al país ni para satisfacer a todos los grupos de población. Esta realidad lleva a la conclusión de que

la persistente división social podría favorecer de nuevo las tendencias autoritarias a medio plazo. Si incluso las llamadas democracias consolidadas, como Estados Unidos o varios países europeos, actúan de forma cada vez más autoritaria, esta vía vuelve a ser cada vez más realista también para Bolivia.

Uno de los principales retos de Bolivia es su dependencia de los recursos naturales, en particular del gas natural y los minerales. Esta dependencia ha hecho que la economía sea vulnerable a las fluctuaciones. Un verdadero nuevo comienzo bajo el mandato de Rodrigo Paz Pereira podría resultar sostenible si se logra cambiar el enfoque de una economía basada exclusivamente en las materias primas a sectores económicos diversificados, por ejemplo, mediante la promoción del turismo.

Los Emiratos Árabes Unidos podrían servir de ejemplo en este sentido. Bolivia tiene un inmenso potencial turístico que hasta ahora apenas se ha explotado.

Desde los impresionantes Andes hasta los salares de Uyuni, pasando por el Amazonas y los tesoros culturales de los pueblos indígenas, el país podría convertirse en un destino atractivo para los visitantes internacionales.



Durante unos años organicé viajes en grupo a Bolivia con turistas de Suiza, Alemania y Austria. Solo la creciente inestabilidad política me obligó a trasladar mis actividades a Panamá. Una pérdida, ya que Bolivia ofrece mucha más diversidad turística que Panamá.

Aquí es donde veo mi tarea personal: dar a conocer a las personas las oportunidades que ofrece Bolivia y animarlas a diseñar sus proyectos y visiones de manera que contribuyan no solo a su propio desarrollo, sino también a la renovación económica del país.

En el contexto de los cambios geopolíticos en Estados Unidos y Europa, muchas personas buscan lugares estables y seguros donde vivir. Países como Costa Rica, Panamá o Paraguay ya se han consolidado como alternativas atractivas. Bolivia también podría ascender a esta liga si contara con la estabilidad política y económica adecuada. Sin embargo, para ello es necesario que exista una fuerte conciencia colectiva en favor de la paz, la seguridad jurídica y la fiabilidad económica.

Solo así el país podrá generar confianza en el extranjero y atraer tanto a inversionistas como a emigrantes.

Rodrigo Paz Pereira tiene ante sí la tarea de demostrar un liderazgo claro, restablecer la confianza y posicionar a Bolivia como un socio fiable en la comunidad internacional.

Bolivia se encuentra una vez más en un momento decisivo de su historia. La elección de Rodrigo Paz Pereira ofrece la oportunidad de encauzar al país hacia un nuevo rumbo, hacia la estabilidad, la diversidad económica y la apertura social.

El camino para llegar allí será difícil. Sin embargo, con un liderazgo coherente, inversiones en nuevos sectores como el turismo y la energía sostenible, y una política que busque la unidad en lugar de la división, existe una oportunidad real de renovación. Ojalá Paz Pereira y su equipo logren llevar a Bolivia por el camino del éxito. Porque estoy convencido de que esta oportunidad podría ser la última en muchos años.





# SPAMBOL

SERVICIOS PETROLEROS

## CONTROL DE SOLIDOS



[www.spambol.com](http://www.spambol.com)



# REVISTA **GE** **ENTE**

DE AMERICA

Internacional

Año 31 N° 105 de 2025

- Rodrigo Paz Pereira
- “Si no van a dar todo lo que tienen, levántense y váyanse”
- Maravillas naturales de la Autonomía Indígena Originaria Campesina Charagua Iyambae
- Jorge Francisco Calvo Rojas
- Nayib Bukele
- El Gran Giro de Bolivia
- El puente que despertó al Beni
- Bolivia: Oportunidades en una nación dividida

## María Fernanda Roca Castro

Potencia talento humano y bienestar organizacional